

25 APRIL 2012



Gewone en Buitengewone Algemene Vergadering



Julien De Wilde
Voorzitter



25 APRIL 2012



Gewone Algemene Vergadering



Gelieve uw gsm uit te schakelen



Raad van Bestuur



Julien De Wilde
Voorzitter



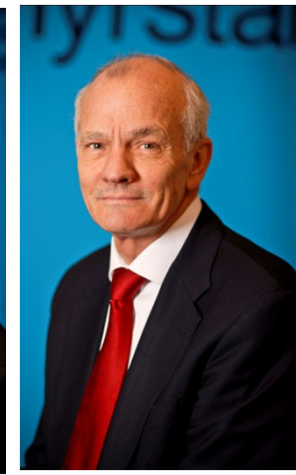
Roland Junck
Bestuurder



Oyvind Hushovd
Bestuurder



Peter Mansell
Bestuurder



Ray Stewart
Bestuurder



Karel Vinck
Bestuurder

Management Committee



Greg McMillan
*Chief Operating
Officer*



Heinz Eigner
*Chief Financial
Officer*



Roland Junck
*Chief Executive
Officer*



Michael Morley
*Chief Corporate and
Development Officer*



Russell Murphy
*Chief Human
Resources and SHE
Officer*

Overeenkomstig de toepasselijke wetgeving vindt de vergadering vandaag plaats in het Nederlands

Tussenkomen in het Nederlands, Frans of Engels zullen simultaan worden vertaald



Samenstelling van het Bureau

Agenda

1. Kennisname en bespreking van het jaarverslag van de raad van bestuur en het verslag van de commissaris over de enkelvoudige jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2011
2. Goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening van de vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2011, en van de voorgestelde resultaatsbestemming
3. Kennisname en bespreking van het jaarverslag van de raad van bestuur en het verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2011
4. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2011
5. Kwijting aan de bestuurders
6. Kwijting aan de commissaris
7. Remuneratieverslag
8. Herbenoeming van bestuurder
9. Benoeming van commissaris



Oproeping en Samenstelling van de Vergadering



Beraadslaging

Roland Junck

Chief Executive Officer

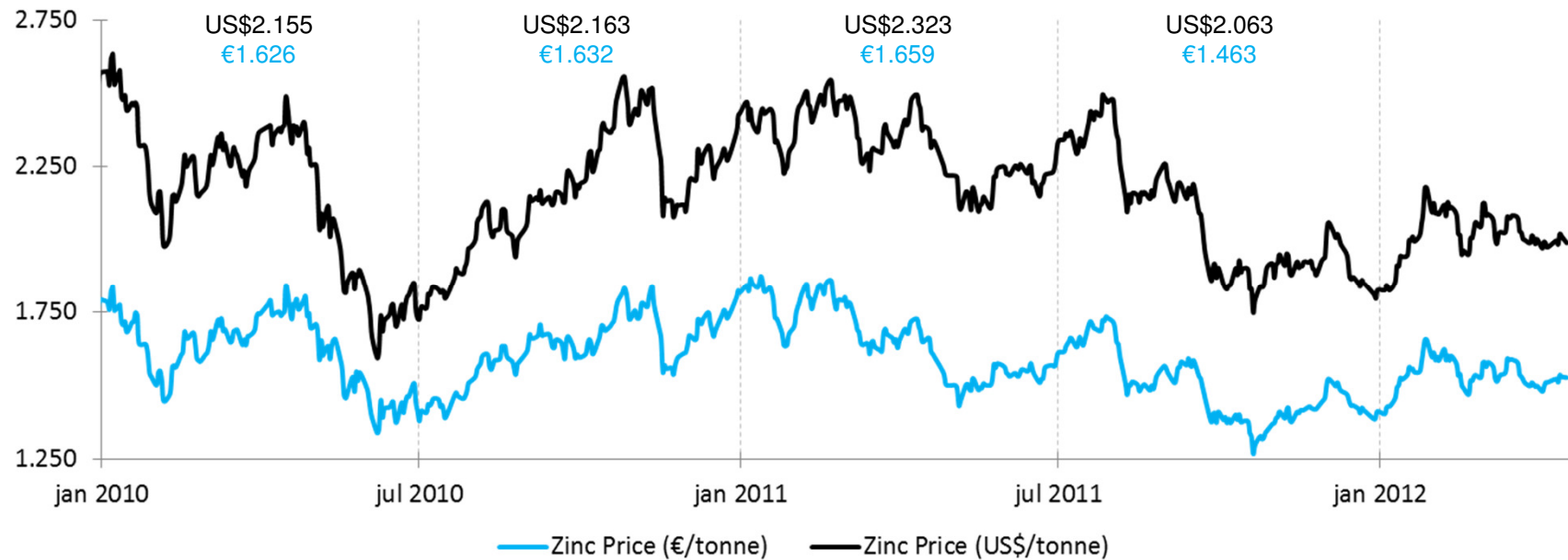


Waarde Creëren Door Integratie

- Een **wereldwijd significante geïntegreerde zinkactiviteit** creëren; de overnames van Farallon Mining in januari 2011 en Breakwater Resources in augustus 2011 met succes voltooien
- Aanzienlijke en **blijvende groei in EBITDA** ondanks een schommelende marktomgeving
- Jaarlijkse stijging in onderliggende groep EBITDA per ton **aangedreven door de groei in het mijnbouwsegment**
- **Behalen van de herziene doelstelling voor de mijnproductie** en verdere verbeteringen in de kosten
- Opnieuw een jaar met een **recordproductie in het smeltsegment**
- Uitbreiding van een **multi-metale voetafdruk**
- Stevige financiële positie met een **evenwichtige portefeuille van langetermijnschulden**
- Onze “Strategie Ten Uitvoer Brengen” met een **duidelijke focus op prestaties leveren** via onze bestaande activa en via het nastreven van zowel interne als externe groeikansen

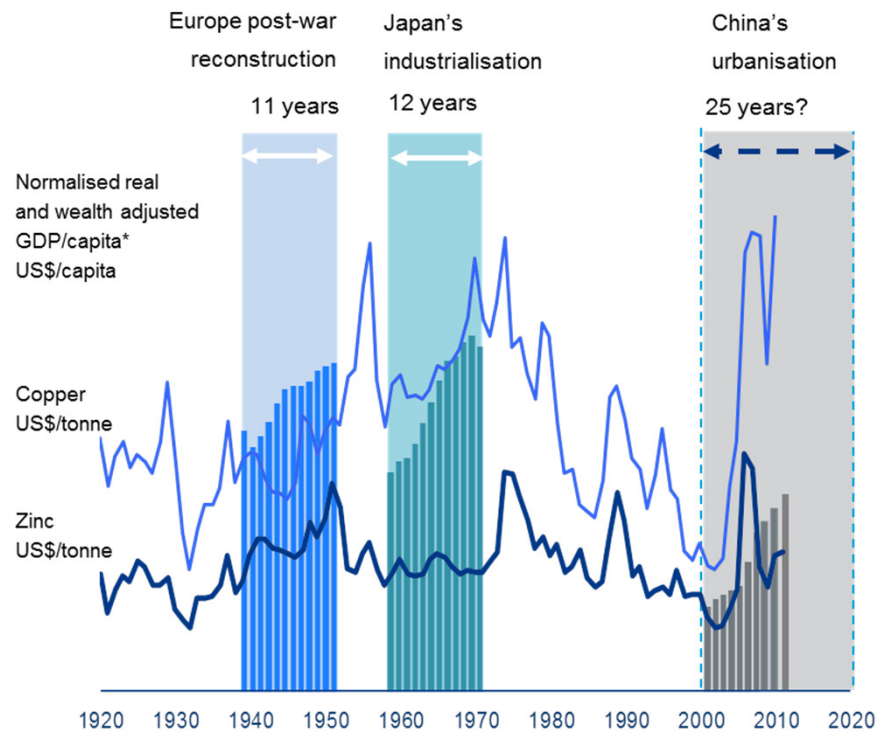
Schommelende handelsomgeving voor grondstoffenprijzen in 2011, vooral in Q4, wat een negatieve impact had op de onderliggende EBITDA...

LME zinkprijs

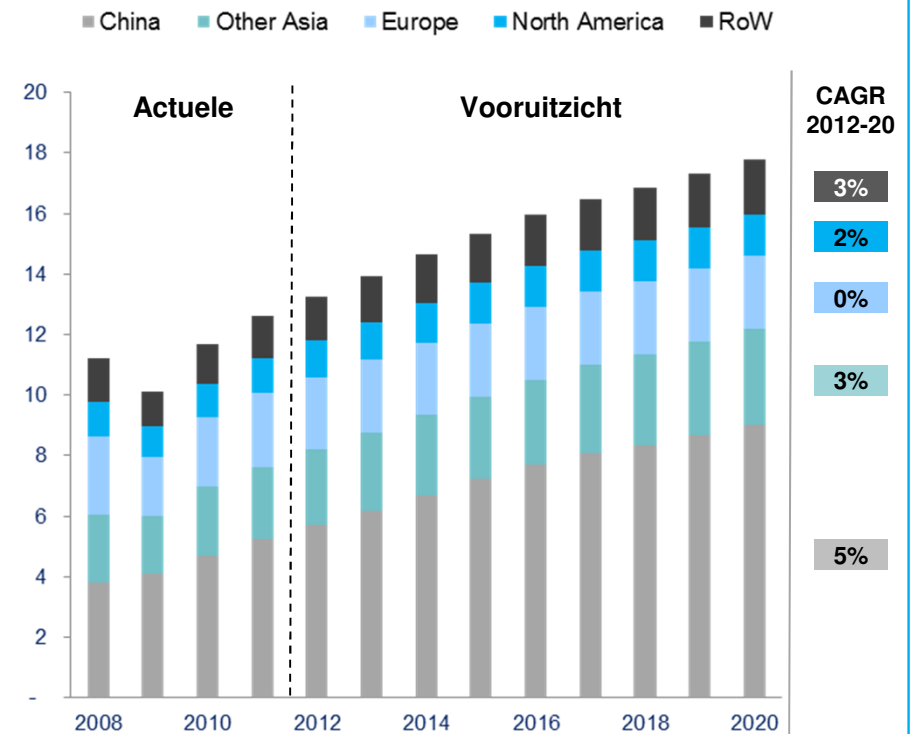


...economische groei in de ontwikkelende economieën zal de verdere vraag naar zink ondersteunen

Zink ondersteund door fasen in economische groei*



Zinkconsumptie (miljoen ton)**



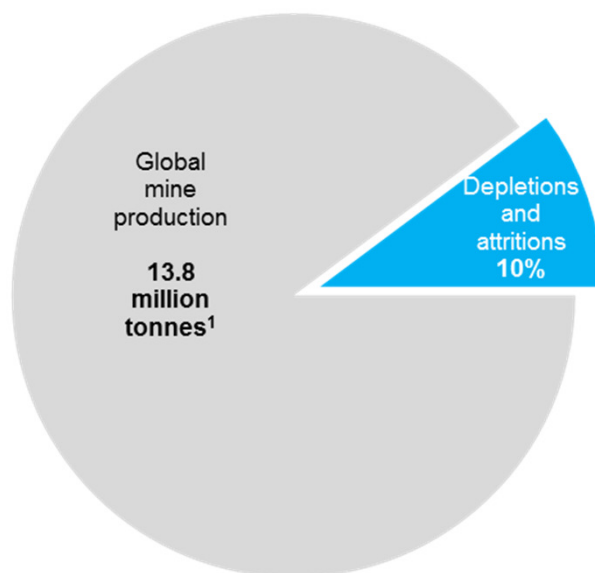
- Ondanks bepaald recent teleurstellend economische gegevens, **blijft het vooruitzicht van groei in de Chinese vraag naar zink sterk op middellange en lange termijn**

*Bronnen: World Development Indicators database, World Bank 1 juli 2011 wereldgemiddelde GDP/capita gebruikt voor deflatie GDP/capita voor individuele landen naar niveaus 1940

** Bron: Brook Hunt, LTO Q1 2012 (maart 2012)

en een aanzienlijke vernauwing van de zinkconcentraten toevoer op middellange termijn ...

Vermindering en totale uitputting zinkmijnen tegen einde 2016



Vermindering zinkmijnen (en totale uitputting) tussen 2012-2016

Mijn (locatie)	Zinkproductie (kt)²
Century (Australië)	510
Brunswick (Canada)	185
Lisheen (Ierland)	168
Skorpion (Namibië)	164
Perseverance (Canada)	124
Pomorzany-Olkusz (Polen)	65
Mae Sod (Thailand)	45
Bairendaba Yindu (China)	45
Andere verminderingen en uitputtingen	112
Totaal verminderingen en uitputtingen	1.408 (10%)

- Op basis van gegevens van Brook Hunt, schat Nyrstar dat nieuwe mijnprojecten en uitbreidingen de markt met ongeveer **1 miljoen ton³** bijkomende productie per jaar kan voorzien tegen einde 2016
- De voorspelde **vernauwing in toevoer** zal de **belangrijkste drijfveer zijn in het ondersteunen van sterke zinkmarktfundamenten** op middellange termijn

Bron: Brook Hunt LTO (Q1 2012 (maart 2012)), schattingen Nyrstar

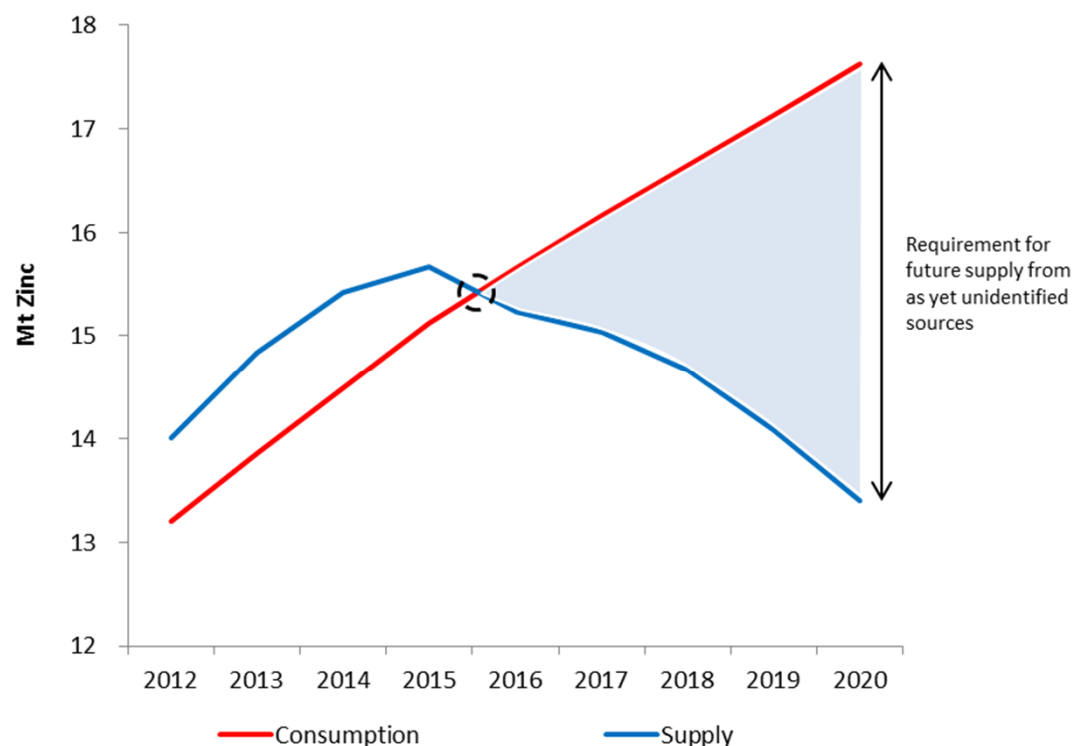
1. Geschatte wereldwijde zinkproductie 2012

2. Individuele mijnproductie op basis van geschatte volumes voor 2012

3. Op basis van analyse Brook Hunt gecategoriseerd waarschijnlijke A&B projecten en uitbreidingen

...wat leidt tot sterke zinkmarktfundamenten

Verwachte inkrimping concentratenmarkt op middellange termijn

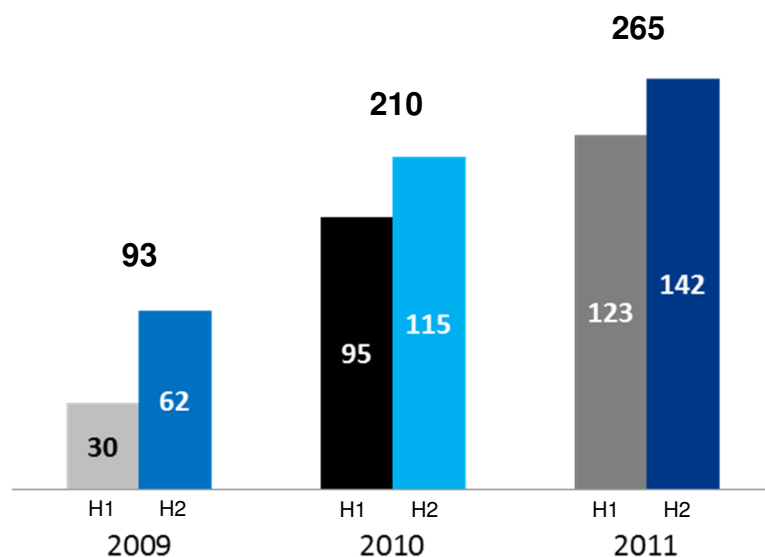


Bron: Brook Hunt, LTO Q1 2012 (maart 2012), schattingen Nyrstar. Op basis van 94,8% smelterherwinning, mijnbouwproductie inclusief analyse Nyrstar van Brook Hunt gecategoriseerde waarschijnlijke A&B projecten en uitbreidingen en secundaire productie (er van uitgaande dat secundaire productie een gemiddelde van 7% van de wereldwijde zinksmelter grondstoffen vertegenwoordigt)

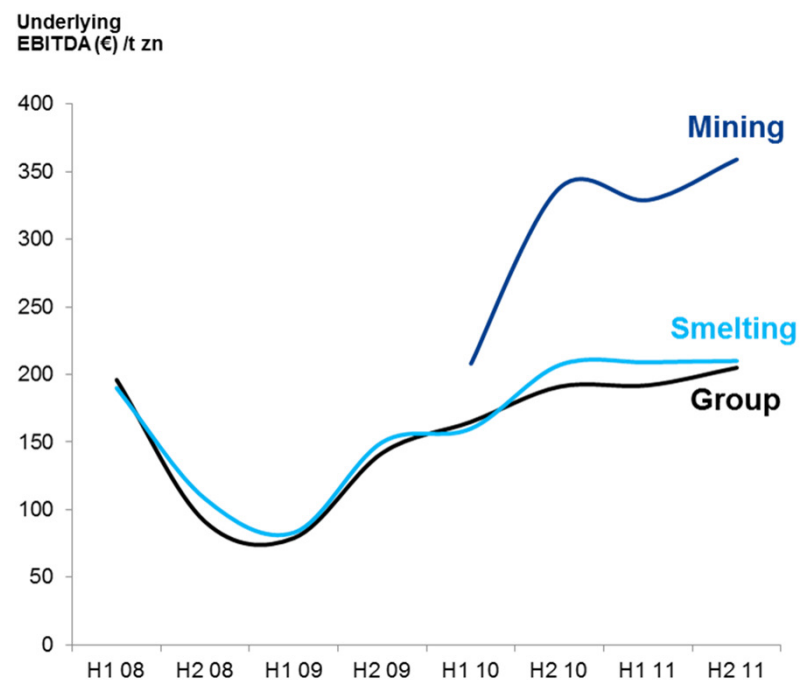
- **Geschatte projectstimulansprijs nodig om 3,5Mt/a Zn aan te trekken van nieuwe capaciteit uit waarschijnlijke en mogelijke mijnprojecten is \$2.650/t voor een 10% pre-tax intern rendement***

Ondanks de schommelende marktomgeving in 2011 hebben we opnieuw een aanzienlijke groei bereikt in EBITDA en EBITDA per ton

Blijvende groei in onderliggende EBITDA (€ miljoen)



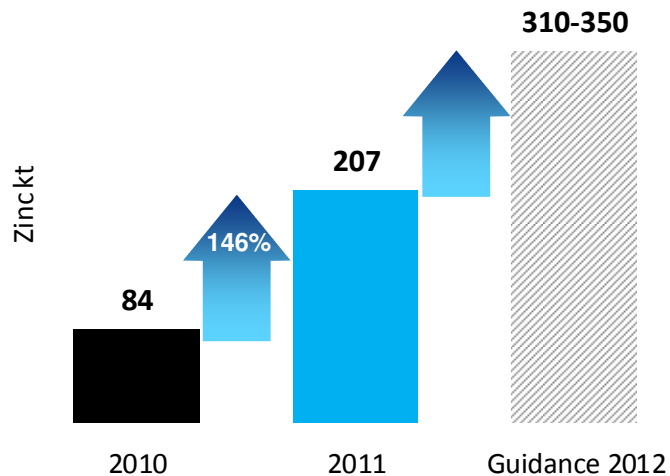
Toename Onderliggende EBITDA per ton door groei in mijnbouwsegment



¹ Om de transparantie in de rapportering te verbeteren, werden de transactiekosten voor M&A (2011: €14,6m, 2010: €2,8m) herzien van bedrijfskosten tot onderliggende aanpassingen met impact op de Onderliggende EBITDA. Winst na belastingen blijft onveranderd

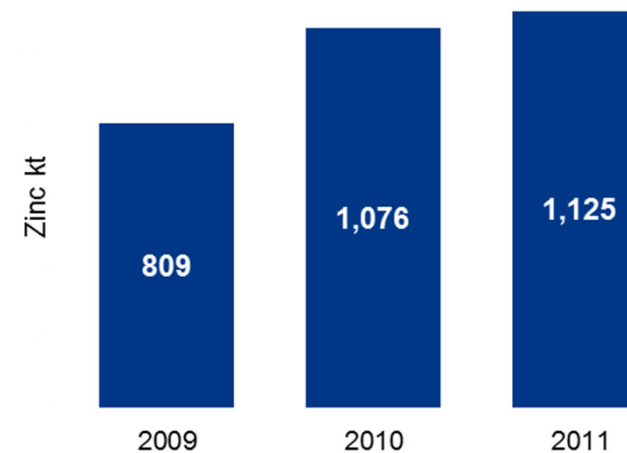
We blijven groeien in mijnbouwproductie en bereikten in 2011 opnieuw een recordproductie in het smeltsegment

Mijnbouw: productie zink in concentraat¹



- Productie zink in concentraat in 2011 van 207kt (in lijn met de herziene richtlijn van 205kt naar 215kt), een stijging met 146% in vergelijking met 2010
- Alle metaalproductie in Q1 2012 in lijn met richtlijn voor het volledige jaar

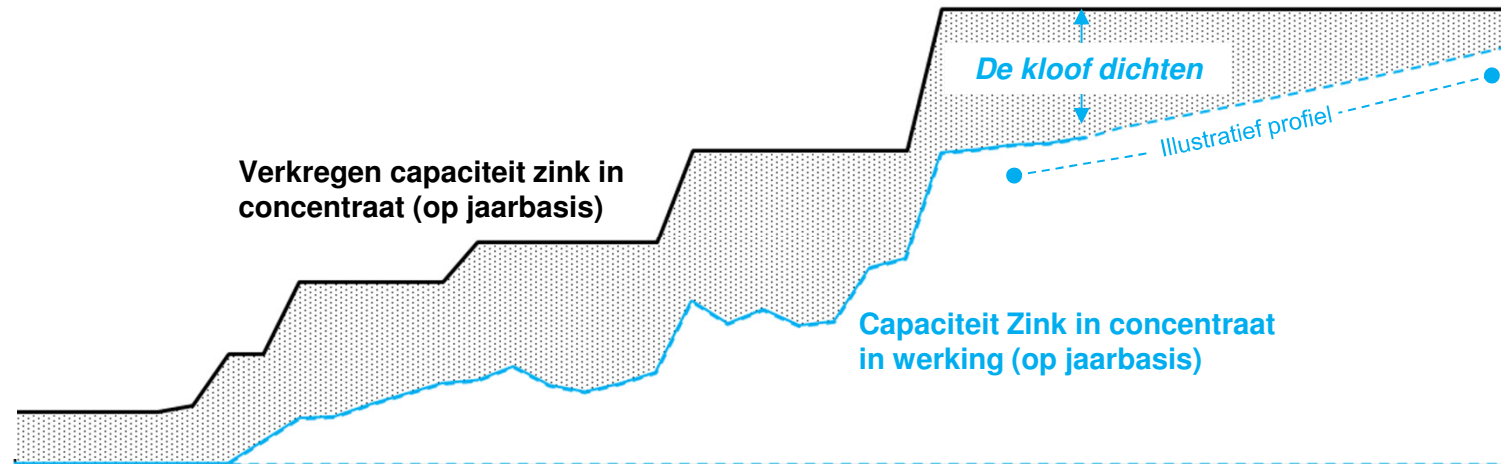
Smelten: productie zinkmetaal



- Recordproductie zinkmetaal in 2011 van ongeveer 1.125kt, 5% gestegen in vergelijking met 2010 (vorige recordjaar)
- De productie van zinkmetaal in Q1 2012 lager dan de recordproductie van Q4 2011; verwachting om een nominale smeltcapaciteit te leveren die overeenstemt met de verwachtingen van het management

¹ Inclusief leveringen van Talvivaara in het kader van de zinkafnameovereenkomst

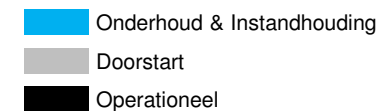
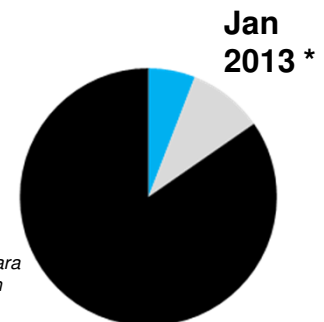
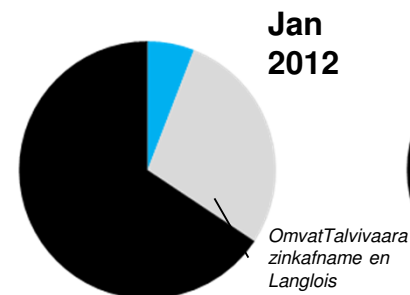
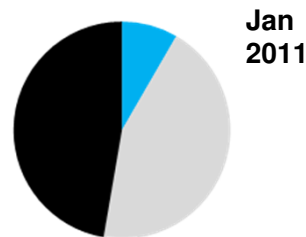
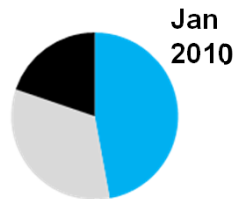
We blijven de kwaliteit van onze mijnactiva verbeteren en we richten ons op het maximaliseren van waarde uit onze verworven capaciteit



Overnames
mijnen &
Afname



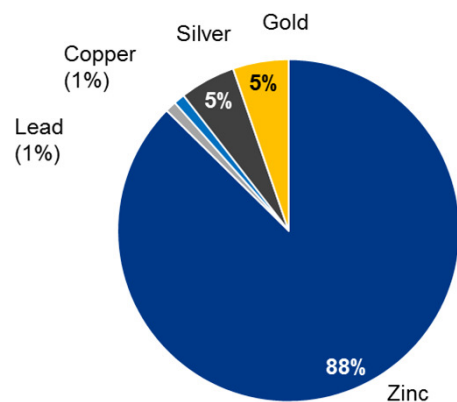
Kwaliteit van
activa
verbeteren



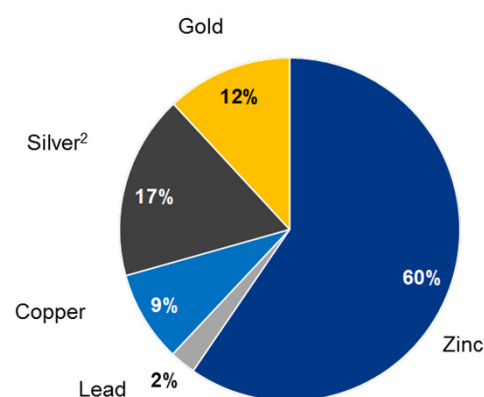
* Illustratief profiel, met een voorzichtige schatting van ongeveer twee derde van capaciteit Talvivaara en Pucarajo op onderhoud & instandhouding

Onze groeiende multimetaalvoetafdruk zorgt voor stijgende bijdragen aan de brutowinst van metalen naast zink

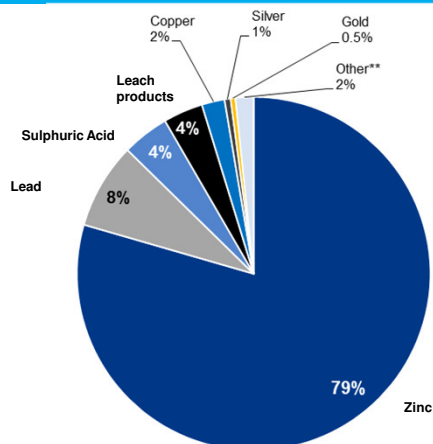
Mijnbouw 2010
€96 miljoen ¹



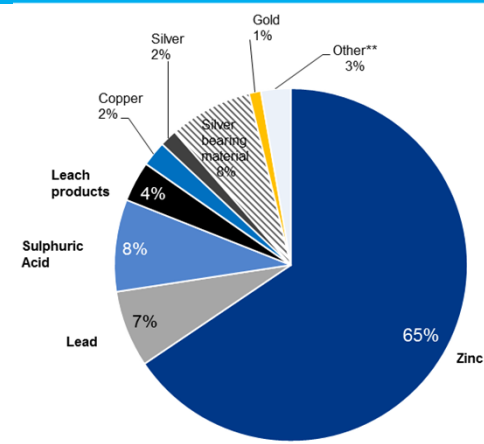
Mijnbouw 2011
€345 miljoen ¹



Smelten 2010
€827 miljoen *



Smelten 2011
€937 miljoen *



2. 75% van het zilver geproduceerd door Campo Morado is onderdeel van een afnameovereenkomst met Silver Wheaton Corporation waarbij slechts USD 3,90/oz betaalbaar is in 2011, Campo Morado produceerde ongeveer 1.836.000 troy ounce zilver

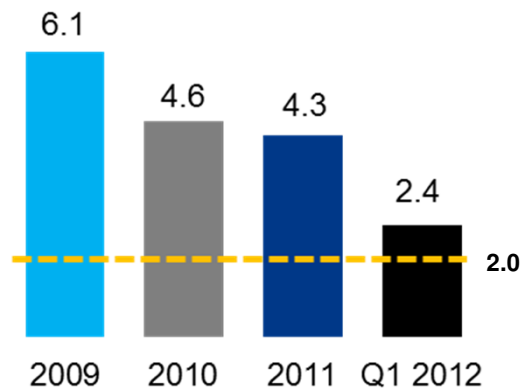
¹ Met andere producten/metalen: €2m 2011, E1m 2010;

² Met inbegrip van "Overige brutowinst" m.i.v. realisatiekosten, kosten voor legeringsmaterialen en de bijdrage van kleinere vestigingen: €(98)m 2011, €(81)m 2010

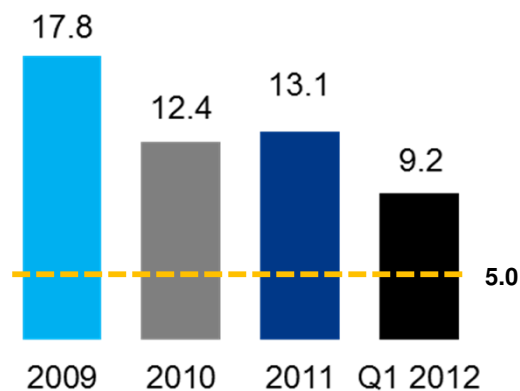
** Overige omvat een aantal metalen en producten waaronder: Kobalt, Cadmium, Germanium, Indium

We blijven ons inzetten voor veiligheids-, gezondheids- en milieuprestaties van wereldklasse wat cruciaal is voor onze blijvende groei en blijvend succes

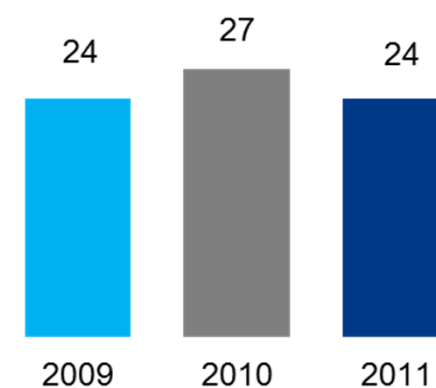
LTR¹



RIR¹



Geregistreerde milieu-incidenten



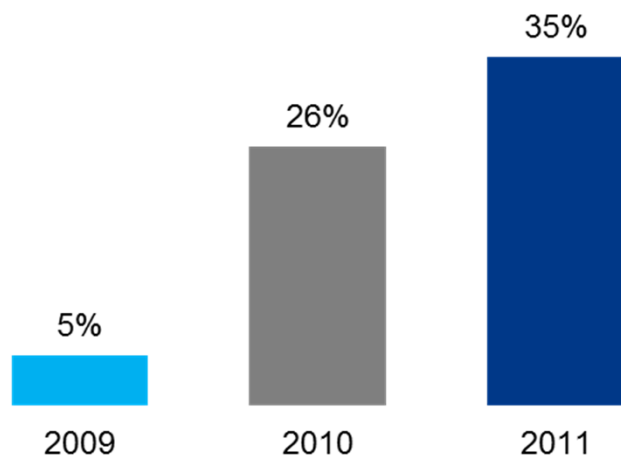
--- Wereldnorm olie- en gasindustrie

- Tragisch genoeg en ondanks het aanzienlijke werk dat Nyrstar verricht met het oog op de veiligheid, raakten twee werknemers dodelijk gewond tijdens twee verschillende incidenten in de Coricancha-mijn.
- Nyrstar lanceerde een wereldwijde ondergrondse veiligheidsaudit en benoemde een global mining safety manager om te zorgen voor een cultuur van “schade voorkomen” binnen onze mijnbouwactiviteiten

¹ Lost Time Injury Rate (LTR) en Recordable Injury Rate (RIR) zijn de rollende gemiddelden over 12 maanden van het aantal lost time injuries en recordable injuries (respectievelijk) per miljoen gewerkte uren, met inbegrip van alle werknemers en onderaannemers

Solide financiële positie met een evenwichtige portefeuille van langetermijnschulden

Schuldratio¹



Schuld kwaliteit

Type	Verval-datum	Financiële Covenanten
€120M Converteerbare Obligaties	2014	Geen
€225M Obligaties met Vaste Rente	2015	Geen
€525M Obligaties met Vaste Rente	2016	Geen
€500M Gestructureerde Kredietfaciliteit voor Grondstoffenhandel	Geen P&L gerelateerde financiële convenanten; volledig onopgenomen op 31 december 2011	

- Succesvolle voltooiing van aanbod met voorkeurrecht voor €490m in maart 2011
- Afsluiting openbaar aanbod obligaties voor €525m in mei 2011
- Kapitaalsverhoging en uitgifte obligaties vertoonden beide een sterke ondersteuning door de aandeelhouders en de markt voor onze strategie en het vermogen om transacties te leveren die de waarde verhogen
- Sterke financiële positie met een netto schuld van €718m op 31 december en een schuldratio van ongeveer 35%¹
- Voorzichtige financiering van schulden goed geschikt voor cyclische activiteit
- Aanzienlijke ruimte voor financiering beschikbaar

¹ Schuldratio: Nettoschuld tot nettoschuld plus actief vermogen op het einde van de periode

We blijven onze strategie ten uitvoer brengen met een duidelijke focus op het consequent leveren van prestaties



“Strategy into Action” is een gedisciplineerde aanpak om onze strategie ten uitvoer te brengen in **elk onderdeel van onze activiteit** en **om het volledige personeelsbestand in te zetten** om te komen tot een visie van een toonaangevende en geïntegreerde mijnbouw- en metaalactiviteit

- **Recupreatie van historische** verliezen van **zilver** bij raffinage in Port Pirie
- Uitbreiden productiecapaciteit naar **telluriumdioxide** en **indiummetaal** en het bestuderen van kansen om de recuperatie van edele metalen te vergroten



- Succesvolle **overname** van Campo Morado en Breakwater Resources en volledig **integratieproces**, met inbegrip van de implementatie van de beleidslijnen en procedures van Nyrstar
- Het opbouwen en uitbreiden van een **pijpleiding met interne groei-initiatieven** die gericht zijn op het maximaliseren van de waarde die inherent is aan onze minerale middelen en op het verbeteren van het toepassingsgebied van onze verwerkingscapaciteit

- Nyrstar's Operational Excellence programma met **850 betrokken medewerkers** binnen Nyrstar, **21 operationele records gebroken in 2011** die bijdragen aan de record smelter metaalproductie en vermindering van kapitaalvereisten, herverdeling van fondsen aan groeigebieden toelatend

We hebben een duidelijke strategie en een ambitie op lange termijn en via Strategy into Action beschikken we ook over de nodige processen om een blijvende groei en succes te verzekeren

- Belangrijkste mijlpalen die werden **gerealiseerd** in 2011
 - Verwerving van bijkomende capaciteit voor zink- en multimetalmijnbouw
 - Aanzienlijke groei in de productie van zink in concentraat, tot 146% in vergelijking met 2010 met een substantiële verbetering in de EBITDA per ton van het mijnbouwsegment
- In 2012 **aanhoudende groei in de productie van zink in concentraat**, waarbij het management zich blijft inzetten voor onze richtlijn van 310-350kt
- We verbinden ons tot het **maximaliseren van de waarde van onze activa** door het verbeteren van marges, zelfs bij constante prijzen, en het opvoeren van ons streven naar een strakke en gedisciplineerde kostenstructuur binnen de hele organisatie
- Met onze groeiende portefeuille van activa bouwen we aan **op stapel staande interne groeikansen** om de waarde die eigen is aan onze minerale grondstoffen te maximaliseren en om het bereik van onze verwerkingscapaciteit te vergroten; we blijven kansen verkennen voor **externe groei die de waarde doet stijgen**
- De schommelende prijzen zullen naar verwachting ook in 2012 aanhouden, **de fundamentele vooruitzichten voor grondstoffen blijven positief** dankzij de aanzienlijke **beperkingen in de toelevering van zinkconcentraat op middellange termijn**

Julien De Wilde
Voorzitter





Vragen



Stemming



Agenda en Voorstellen van Besluit

1. **Kennisname en bespreking van het jaarverslag van de raad van bestuur en het verslag van de commissaris over de enkelvoudige jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2011**

2. Goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening van de vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2011, en van de voorgestelde resultaatsbestemming

Toevoeging aan de wettelijke reserve	€ 2.334.791,48
Toevoeging aan de onbeschikbare reserve	€ 26.408.382,67
Overdracht naar volgend boekjaar	€ 104.529.198,29

Voorstel van besluit: De algemene aandeelhoudersvergadering keurt de enkelvoudige jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2011 goed, alsook de resultaatsbestemming zoals voorgesteld door de raad van bestuur.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

3. Kennisname en bespreking van het jaarverslag van de raad van bestuur en het verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2011

4. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2011

5. Kwijting aan de bestuurders

Voorstel van besluit: De algemene aandeelhoudersvergadering verleent kwijting aan elk van de bestuurders die gedurende het afgelopen boekjaar in functie waren voor de uitoefening van hun mandaat tijdens dat boekjaar.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

6. Kwijting aan de commissaris

Voorstel van besluit: De algemene aandeelhoudersvergadering verleent kwijting aan de commissaris die gedurende het afgelopen boekjaar in functie was voor de uitoefening van zijn mandaat tijdens dat boekjaar.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

7. Remuneratieverslag

Voorstel van besluit: De algemene aandeelhoudersvergadering keurt het remuneratieverslag opgenomen in het jaarverslag van de raad van bestuur voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2011 goed.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

8. Herbenoeming van bestuurder

Voorstel van besluit: De heer Karel Vinck wordt herbenoemd tot onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code, voor een periode van 3 jaar, tot en met de in 2015 te houden gewone algemene vergadering die zal besluiten over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2014. Uit de bij de vennootschap gekende gegevens alsmede uit de door de heer Karel Vinck aangereikte informatie, blijkt dat hij aan de toepasselijke voorschriften inzake onafhankelijkheid voldoet. Zijn mandaat zal worden vergoed zoals uiteengezet in het remuneratieverslag.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

9. Benoeming van commissaris

Voorstel van besluit: Op voorstel van het auditcomité, benoemt de algemene aandeelhoudersvergadering Deloitte Bedrijfsrevisoren BV ovve CVBA, met maatschappelijke zetel te Berkenlaan 8B, 1831 Diegem, vertegenwoordigd door Gert Vanhees, bedrijfsrevisor, tot commissaris van de vennootschap. Het mandaat van de commissaris loopt gedurende een periode van 3 jaar, tot en met de gewone algemene vergadering te houden in 2015 die zal besluiten over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2014.

Gedurende de looptijd van zijn mandaat zal de jaarlijkse vergoeding van de commissaris EUR 860.000 bedragen (exclusief BTW en kosten, indien toepasselijk) voor de controle van de geconsolideerde jaarrekeningen van de groep, inclusief EUR 209.000 (exclusief BTW en kosten, indien toepasselijk), voor de controle van de jaarrekeningen van de vennootschap.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

Julien De Wilde
Voorzitter



Buitengewone Algemene Vergadering





Samenstelling van het Bureau

Agenda

1. Kennisname van bijzonder verslag
2. Uitkering middels een vermindering van het maatschappelijk kapitaal
3. Hernieuwing van de machten van de raad van bestuur onder het toegestaan kapitaal
4. Hernieuwing van de machtiging tot verkrijging van eigen aandelen



Oproeping en Samenstelling van de Vergadering



Geen quorum bereikt

- Volgende Buitengewone Algemene Vergadering op **22 mei 2012**

Julien De Wilde
Voorzitter





Samen creëren we onze toekomst