

24 APRIL 2013



Gewone en Buitengewone Algemene Vergadering



Julien De Wilde

Voorzitter



Gewone Algemene Vergadering



**Gelieve uw gsm uit te
schakelen**



Raad van bestuur



Julien De Wilde
Voorzitter



Roland Junck
Bestuurder



Oyvind Hushovd
Bestuurder



Peter Mansell
Bestuurder



Ray Stewart
Bestuurder



Karel Vinck
Bestuurder

Management committee



Greg McMillan
*Chief Operating
Officer*



Heinz Eigner
*Chief Financial
Officer*



Roland Junck
*Chief Executive
Officer*



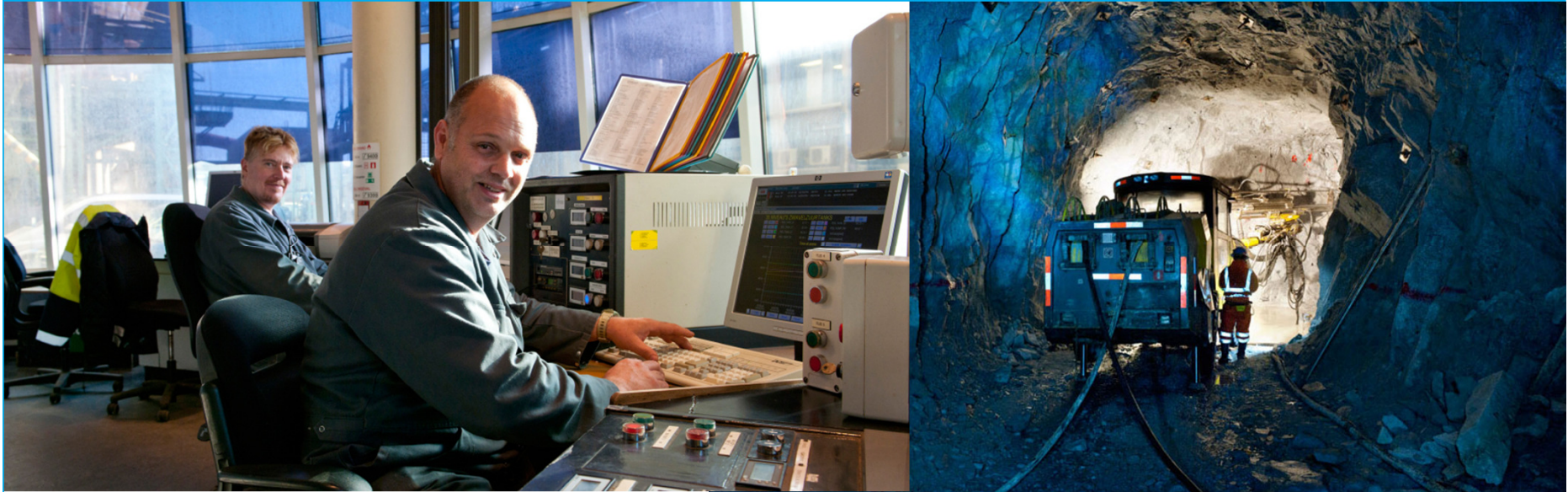
Michael Morley
*Chief Corporate and
Development Officer*



Russell Murphy
*Chief Human
Resources and SHE
Officer*

Overeenkomstig de toepasselijke wetgeving vindt de vergadering vandaag plaats in het Nederlands

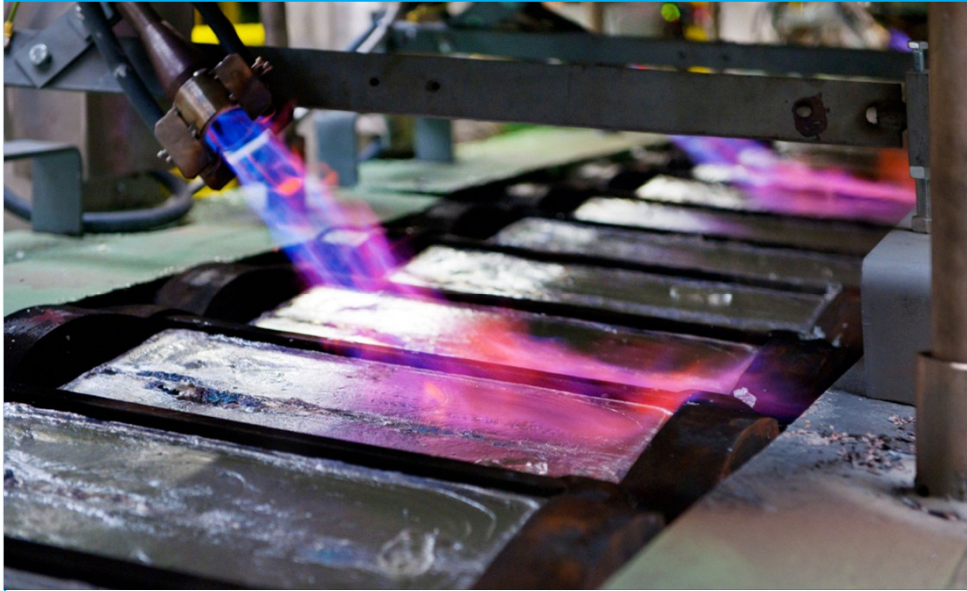
Tussenkomen in het Nederlands, Frans of Engels zullen simultaan worden vertaald



Samenstelling van het Bureau

Agenda

1. Kennisname en bespreking van het jaarverslag van de raad van bestuur en het verslag van de commissaris over de enkelvoudige jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012
2. Goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening van de vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, en van de voorgestelde resultaatsbestemming
3. Kennisname en bespreking van het jaarverslag van de raad van bestuur en het verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012
4. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012
5. Kwijting aan de bestuurders
6. Kwijting aan de commissaris
7. Remuneratieverslag
8. Herbenoeming van bestuurder
9. Mogelijkheid tot het uitkeren van Annual Incentive Plan-rechten in de vorm van uitgestelde aandelen
10. Goedkeuring van het LESOP 2013



Oproeping en Samenstelling van de Vergadering



Beraadslaging

Roland Junck
Chief Executive Officer



2012...een uitdagende handelsomgeving met dalende grondstofprijzen...

LME Zinkprijs (USD/t)



Onderliggende EBITDA gevoeligheden tot grondstofprijzen

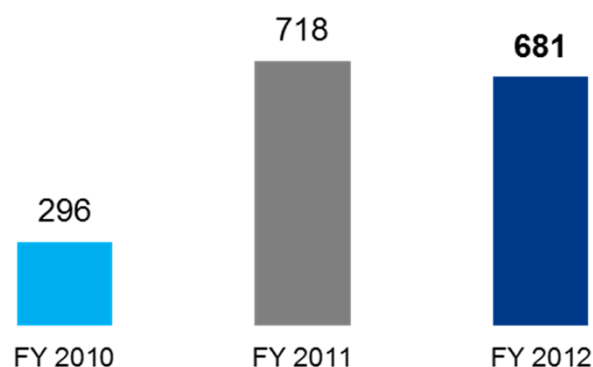
Variabele		Verwachte jaarlijkse EBITDA impact (EURm)		
		2010	2011	2012
Zink	+/- USD100/t	+25 / -25	+31 / -31	+35 / -34
Lood	+/- USD100/t	+1 / -1	+1 / -1	+2 / -2
Koper	+/- USD500/t	+1 / -1	+3 / -3	+6 / -6
Zilver	+/- USD1/troy ounce	+1 / -1	+3 / -3	+4 / -4
Goud	+/- USD100/troy ounce	+1 / -1	+3 / -3	+8 / -8

- De inkomsten van Nyrstar zijn gevoelig voor prijsstijgingen van de prijs voor zink en andere metalen
- Daarom belangrijke daling van de prijzen in 2012 wat leidde tot een daling van de inkomsten voor mijnbouw en smelting

...beïnvloedt onderliggende EBITDA en Winst Na Belastingen

EURm	2011	2012	Variatie	
Opbrengsten	3.348	3.070	(8)%	↓
Brutowinst	1.286	1.356	5%	↑
Brutomarge	38%	44%	16%	↑
Onderliggende Bedrijfskosten	(1.022)	(1.138)	11%	↑
Onderliggende EBITDA	265	220	(17)%	↓
Winst Na Belastingen	36	(95)	(364)%	↓
Gewone winst per aandeel	0.24	(0,57)	(338)%	↓

Nettoschuld (EURm)



- Resultaten in 2012 vs 2011 werden beïnvloed door:
 - lagere prijzen voor zink en andere metalen
 - lagere verwerkingslonen
 - sterkere Australische dollar
- grotere waardevermindering
- stijging van de financiële uitgaven
- eenmalige waardeverminderingen van niet op kernactiviteiten gerichte activa en herstructureringskosten
- Belangrijke positieve kasstroom uit operationele activiteiten ten gevolge van werkkapitaal initiatieven
- Voorzichtige schuldfinanciering geschikt voor een cyclische business
- **Succesvolle herfinanciering van EUR 400m voor de gestructureerde kredietfaciliteit voor de grondstoffenhandel**
- Belangrijke toegezegde financieringsruimte beschikbaar

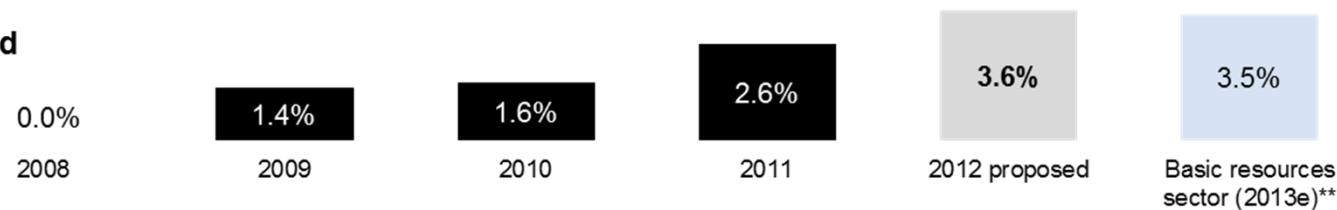
Blijvend vertrouwen in onze toekomst...voorgestelde distributie aan de aandeelhouders

Dividend / historiek kapitaaldistributie: uitbetaling en rendement*

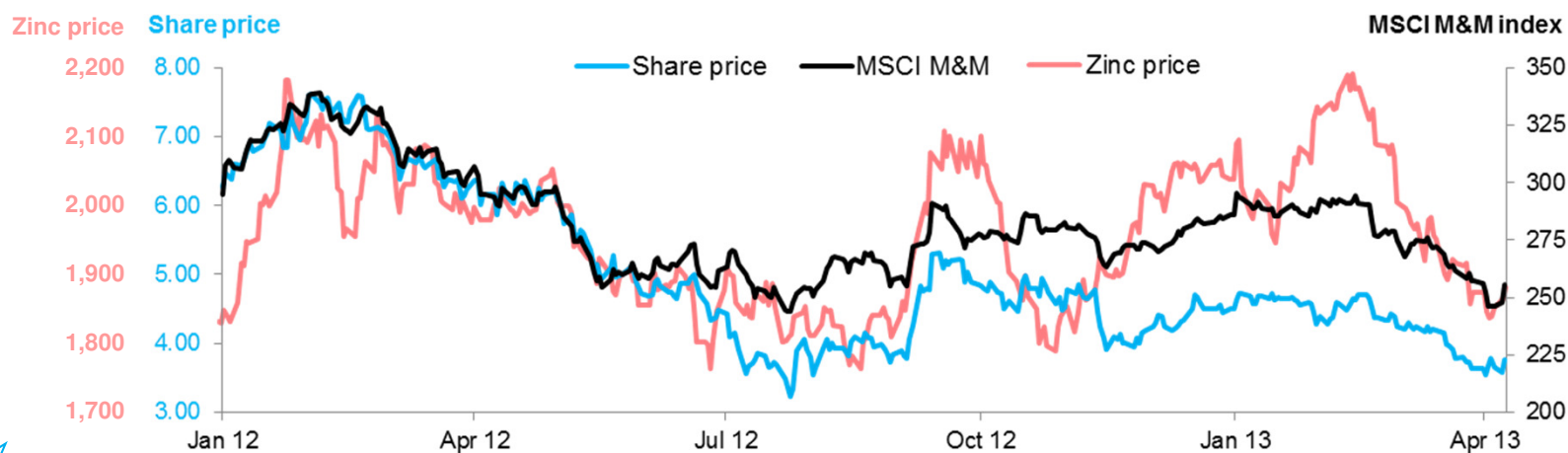
Pay-out



Yield



Prestatie aandelenprijs

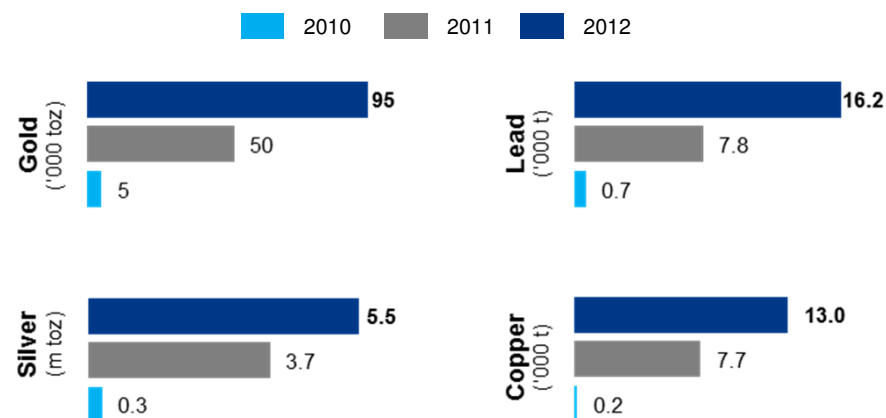
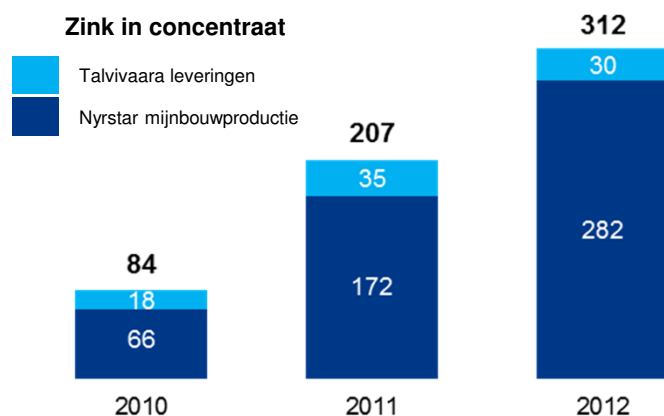


* Op basis van dividend /dividend voorgesteld volgens de slotkoers van het Nyxstar aandeel op 31 december

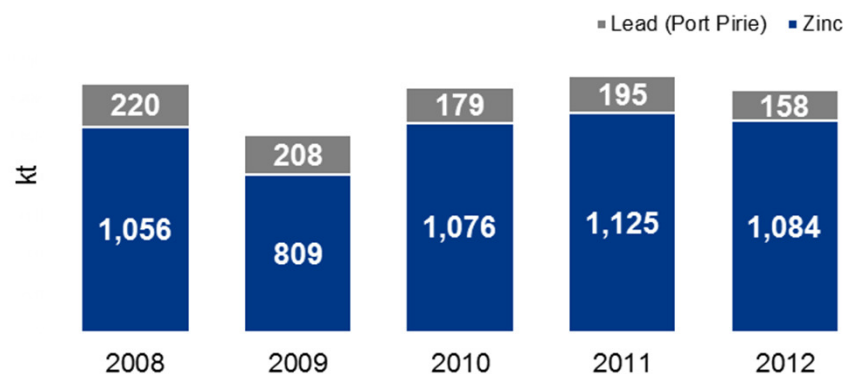
** Citi Research schattingen gepubliceerd in Macro Cycle Thoughts – Value Check (4 april 2013)

Richtlijn voor mijnbouw en smelting voor het volledige jaar nageleefd ...aanzienlijke groei in mijnbouwproductie voor alle metalen...

Mijnbouw: Productie van metalen in concentraat^{1,2}



Smelting: Productie metaal^{1,2}



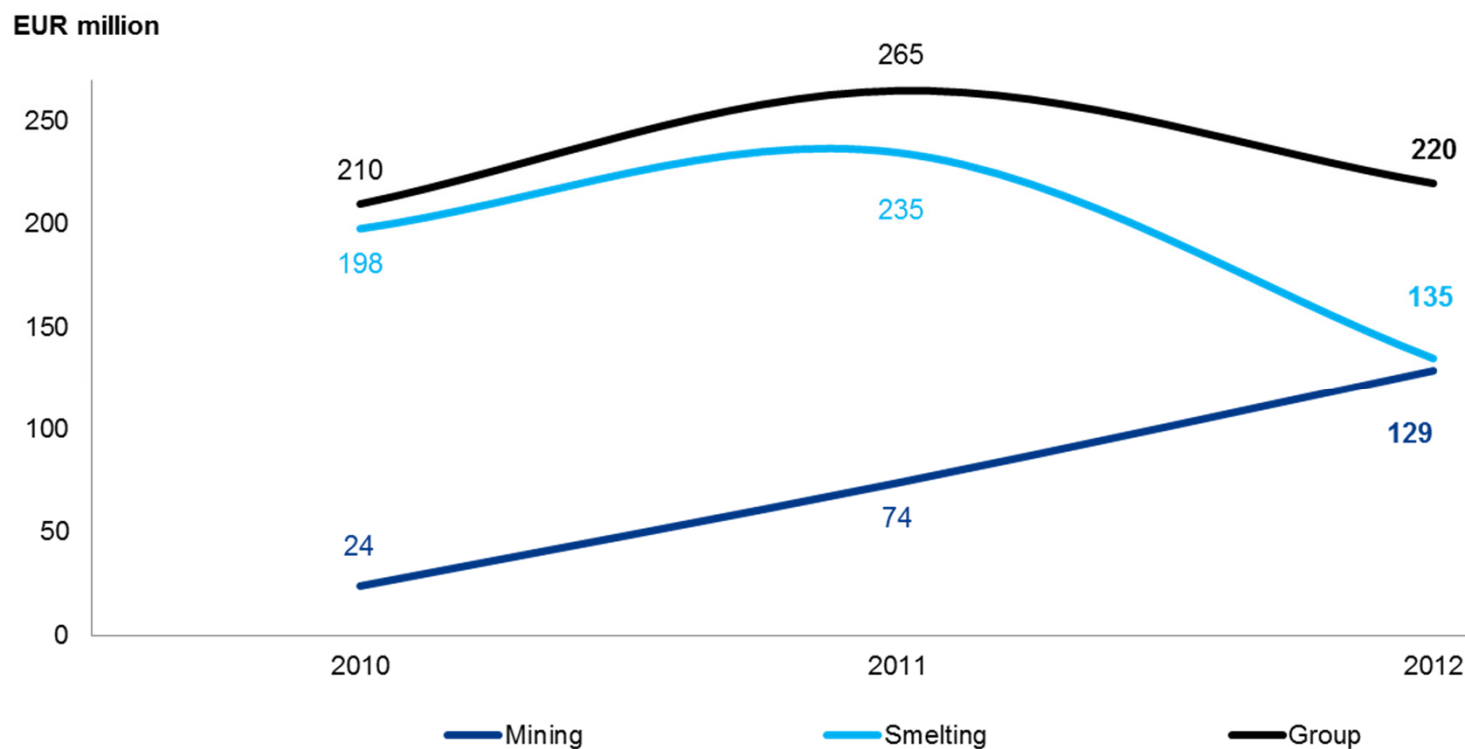
- Productie van zink in concentraat gestegen met 51%, productie uit eigen mijnen gestegen met 64% (110kt)
- Succesvolle opvoering van Langlois en belangrijke prestatieverbeteringen in de Tennessee mijnen
- Productie van zinkmetaal van ongeveer 1.084kt, in overeenstemming met historische productieniveau's

¹ Zink in concentraat omvat leveringen van Talvivaara onder de zinktoeleveringsovereenkomst

² 75% van het zilver geproduceerd door Campo Morado is onderworpen aan een toeleveringsovereenkomst met Silver Wheaton Corporation waarbij slechts USD3.90/oz moet worden betaald. In 2012 produceerde Campo Morado ongeveer 1.728.000 troy ounces zilver

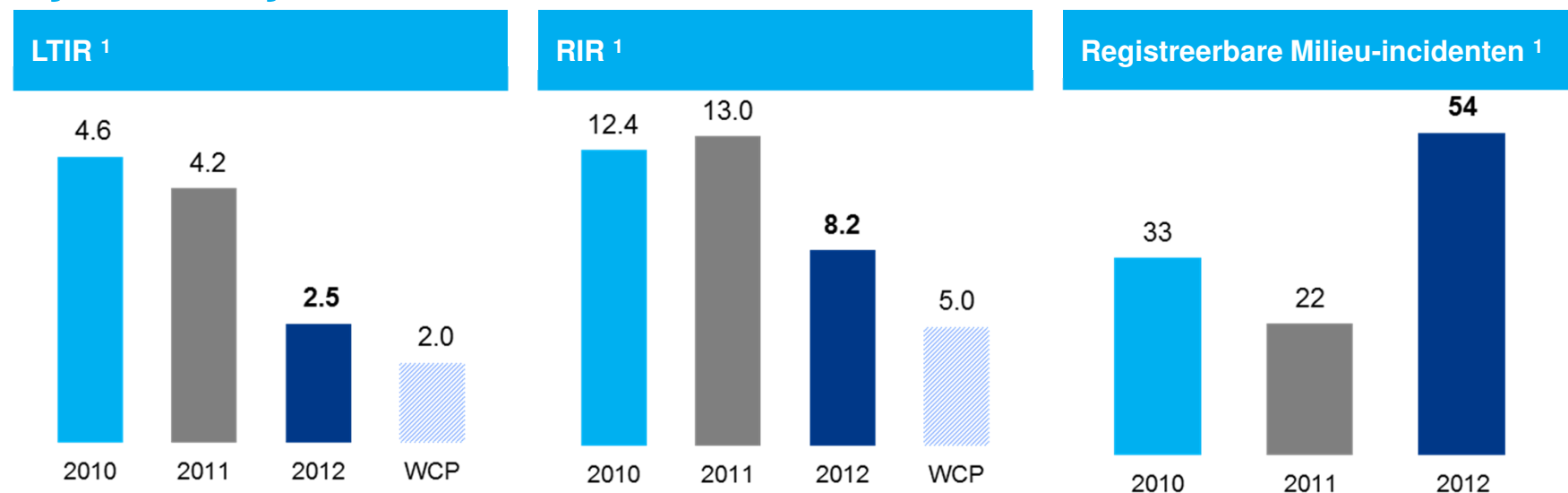
...stuwt de blijvende groei van de bijdrage van het mijnbouwsegment in lijn met de strategie van transformatie van zuivere smeltactiviteit naar geïntegreerde onderneming voor mijnbouw en metalen

Onderliggende EBITDA voor de Groep en segmenten



Veilig werken blijft het belangrijkste element van de Nyrstar Way

WCP: World class performance²



Veiligheid

- De Lost Time Injury Rate (LTIR) en Recordable Injury Rate (RIR) zijn beiden significant gedaald in 2012, met respectievelijk 37% en 40%
- Smelters behielden opmerkelijk lage LTIRs en RIRs, waarbij Budel en Port Pirie RIRs de prestatieniveau's op wereldklasse overtroffen in 2012
- Belangrijke verbeteringen in de mijnen door de invoering van site verbeteringsplannen na een wereldwijde audit voor veiligheid bij ondergrondse mijnbouwactiviteiten

Milieu

- 54 kleine geregistreerde incidenten, geen enkele met significante off-site milieugevolgen of waarvoor een gereguleerde actie werd ondernomen
- Stijging in 2012 omwille van het groter aantal mijnen dat Nyrstar nu uitbaat

¹ Lost Time Injury Rate (LTIR) en Recordable Injury Rate (RIR) zijn gemiddelden over 12 maanden van het aantal lost time-letsels en geregistreerde letsels (respectievelijk) per miljoen gewerkte uren, en omvatten alle werknemers en aannemers bij alle activiteiten. Gegevens van voorgaande periodes kunnen wijzigen om rekening te houden met de herindeling van incidenten na de periode einddatum.

² Prestaties van wereldklasse gebaseerd op internationale gegevens voor gezondheid en veiligheid afkomstig van de olie- en gassector.

De reis tot dusver...strategische herpositionering van een zuivere smeltactiviteit naar een geïntegreerde onderneming voor mijnbouw en metalen

VERLEDEN: 2008

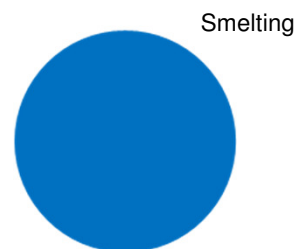
Voetafdruk activa



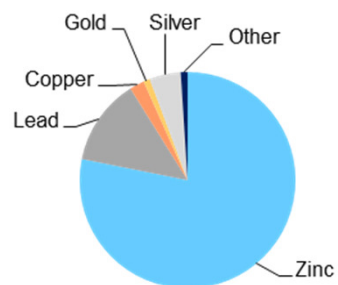
6 smelters

6 niet op kernactiviteiten gerichte activa

Groep EBITDA per segment



Groep brutowinst per metaal



HUIDIG: 2012

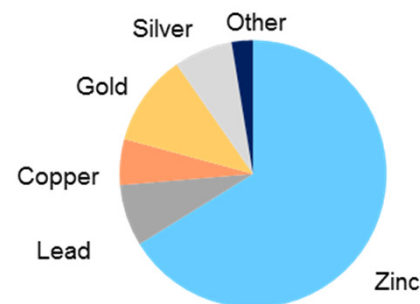
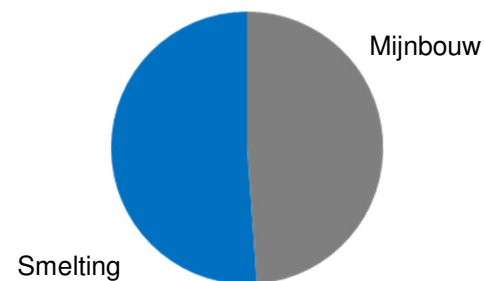


6 smelters



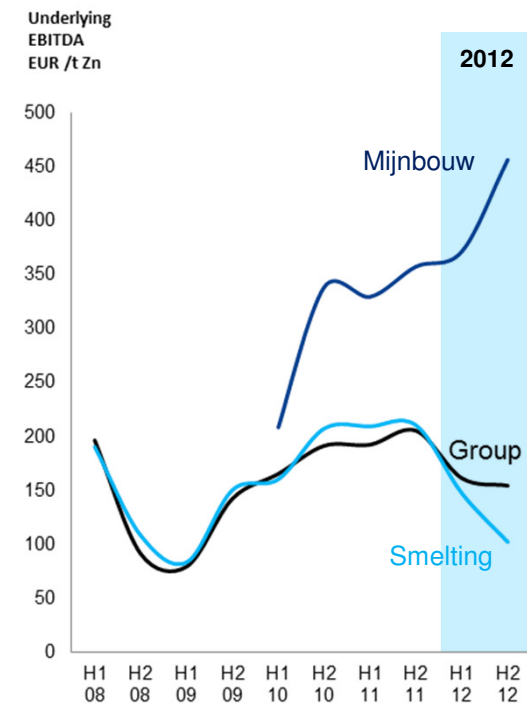
9 mijnen & stream

2 niet op kernactiviteiten gerichte activa



DE REIS TOT DUSVER

EVOLUTIE EBITDA PER TON

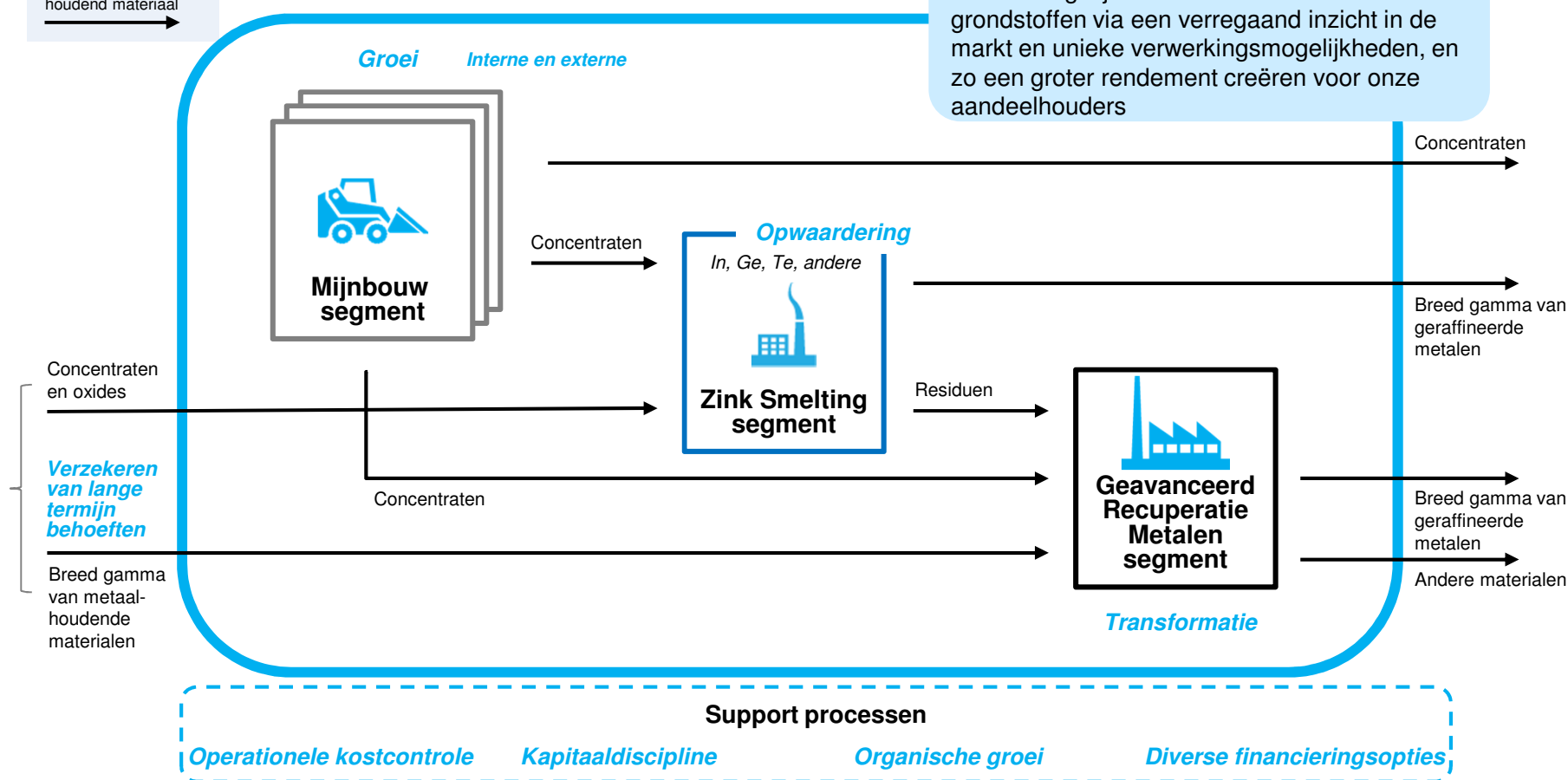


De verderzetting van onze reis...*van zink naar waarde*...bouwen aan een geïntegreerd industrieel systeem (operationeel en commercieel) om zoveel mogelijk waarde te halen uit metalen

Overzicht van metaalhoudend materiaal

Onze missie

Zoveel mogelijk waarde halen uit minerale grondstoffen via een verregaand inzicht in de markt en unieke verwerkingsmogelijkheden, en zo een groter rendement creëren voor onze aandeelhouders



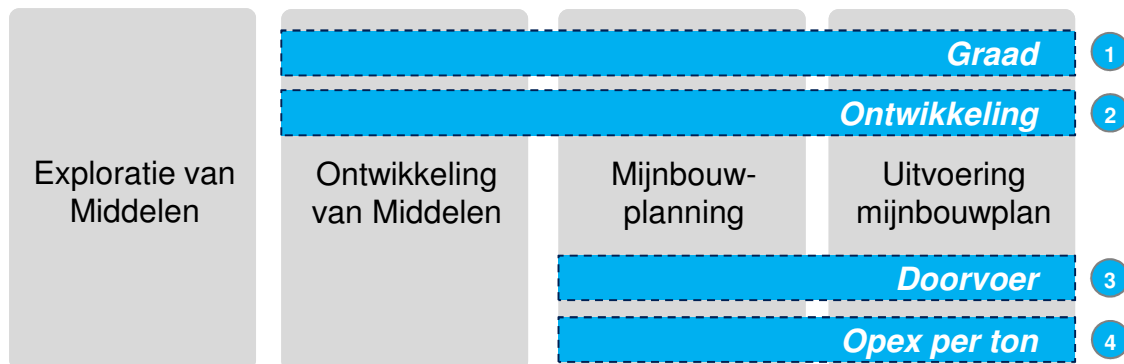
NYRSTAR POSITIONEREN DOOR EEN UITGEBREIDE WAARDEKETEN

Mijnbouw: De interne groei door optimalisatie mijnbouwactiva door de roll-out van Mining For Value (M4V)

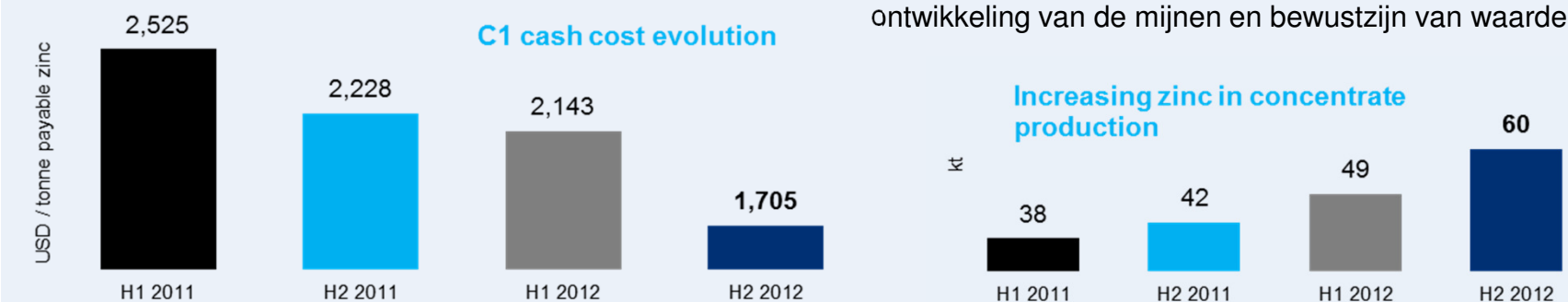
Programma

- 6-8 weken programma met combinatie van interne en externe middelen
- Back-to-basics, systematische analyse
- Resultaat: Nyrstar's verbeterd operationeel model voor mijnbouwactiva

MIJNBOWPROCES VAN BEGIN TOT EINDE & VIER VOORNAAMSTE DOELEN VOOR M4V



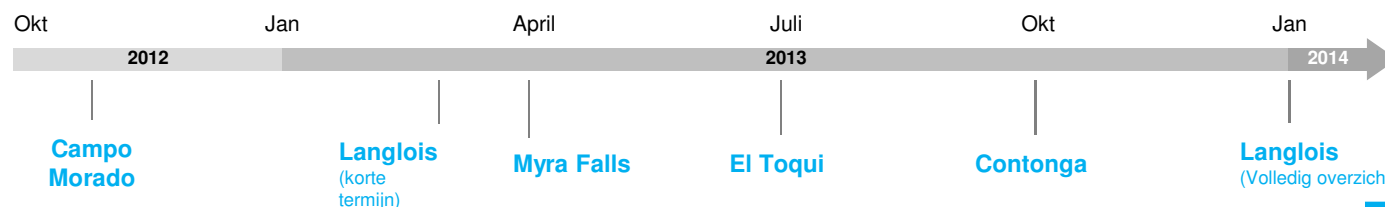
Resulten Tennessee Mijnen



- Geïnitieerde projecten met nadruk op doorvoer, ontwikkeling van de mijnen en bewustzijn van waarde

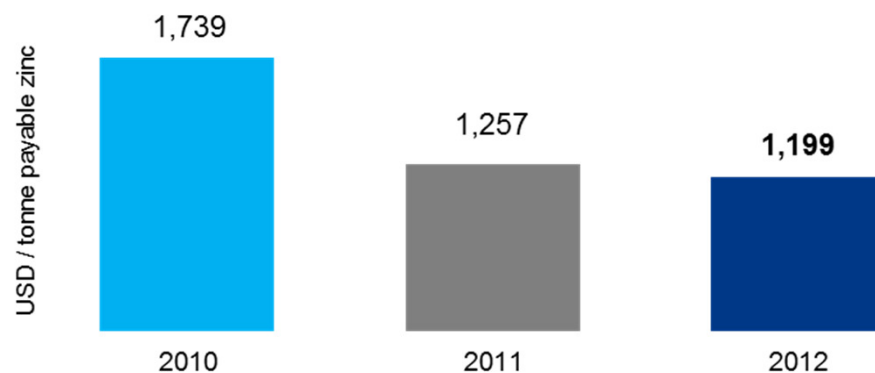
Planning roll-out

ONDERHEVIG AAN VERANDERING



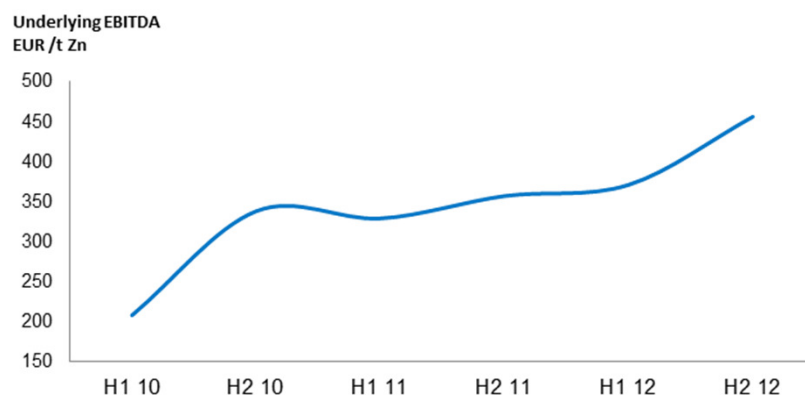
Mijnbouw: Focus op generatie van vrije kasstroom door verbetering van de kostenbasis en handhaving van de kapitaaldiscipline

Gemiddelde zinkmijn C1 cashkost ^{1,2}

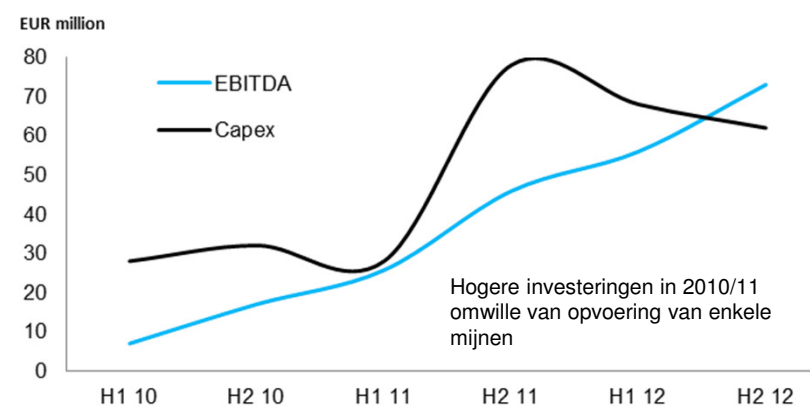


- 5% jaar op jaar verbetering verwezenlijkt ondanks lagere zilver-, lood- en koperprijzen, en daarbij de dalende niveau's van credits voor nevenproducten

Mijnbouwsegment onderliggend EBITDA per ton



Mijnbouwsegment EBITDA en investeringen



¹ C1 cashkost zoals gedefinieerd door Brook Hunt. Inclusief leveringen van Talvivaara onder de zink toeleveringsovereenkomst

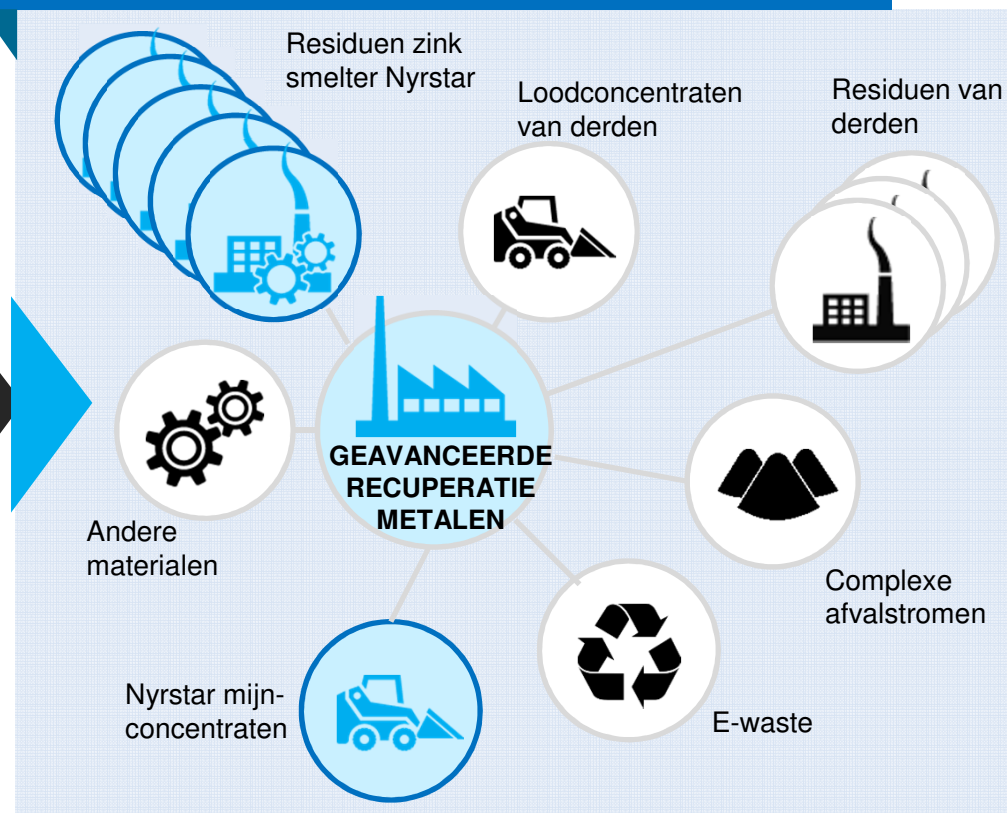
Smelting: Transformatie van Port Pirie naar een geavanceerde installatie voor de recuperatie van metalen...

HOOFDZAKELIJK LOODSMELTER



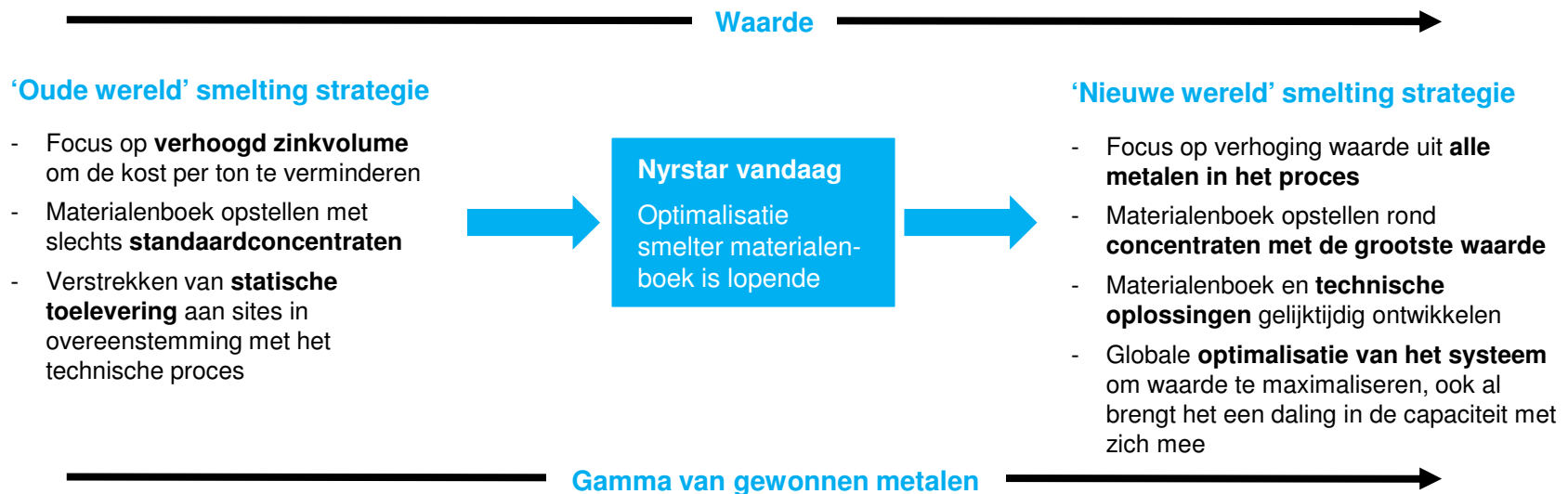
- Materialen geproduceerd door Nyrstar
- Materialen geproduceerd door derden

GEAVANCEERDE INSTALLATIE RECUPERATIE METALEN



- Mogelijkheid om intern gegenereerde residuen te verwerken laat Nyrstar toe om $\approx 50\%$ van de materialen te controleren
- Wordt gefinancierd door innovatieve financiering en ondersteuningspakket wat de impact op de balans beperkt
- Verwachte ingebruikname begin 2016

Smelting:...biedt een unieke kans om het zink smelting business model op te waarderen en de winstgevendheid duurzaam te verbeteren



Opwaardering zinksmelters in actie: productie indiummetaal in Aubuy

- Indium wordt in eerste instantie gebruikt bij de productie van platte LCD-schermen
- Nyrstar investeerde EUR7m voor de ingebruikname van een indiummetaalfaciliteit
- Project tijdig opgeleverd en volgens budget in Q2 2012
- Er wordt verwacht dat de verkoop van indiummetaal belangrijke marges zal genereren



Bron: Metal Bulletin, Nyrstar onderzoek

VOLTOOIINGSOVERZICHT VERWACHT IN DE LOOP VAN H2 2013

De toekomst....ons uniek systeem zal een opportuniteit creëren om de inkomsten te verhogen en verder te diversifiëren

VERLEDEN: 2008

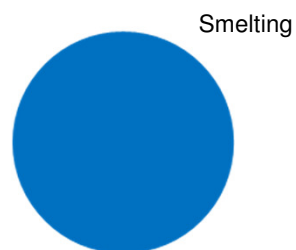
Voetafdruk activa



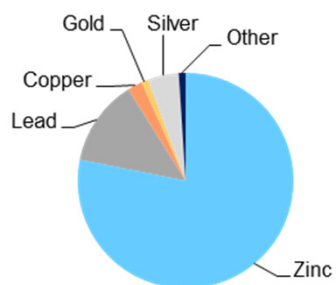
6 smelters

6 niet op kernactiviteiten gerichte activa

Groep EBITDA per segment



Groep brutowinst per metaal



HUIDIG: 2012

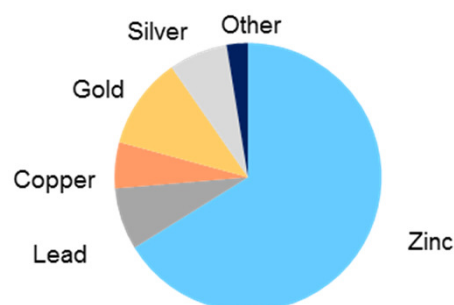
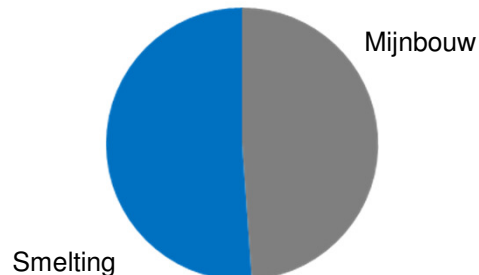


6 smelters



9 mijnen & stream

2 niet op kernactiviteiten gerichte activa



TOEKOMST: 2016 *



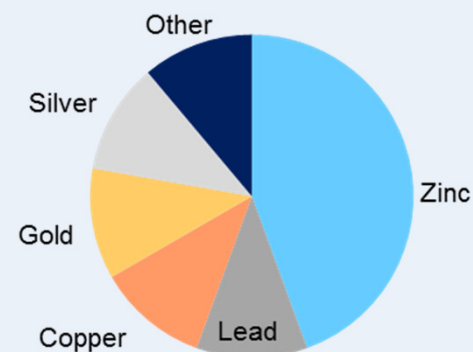
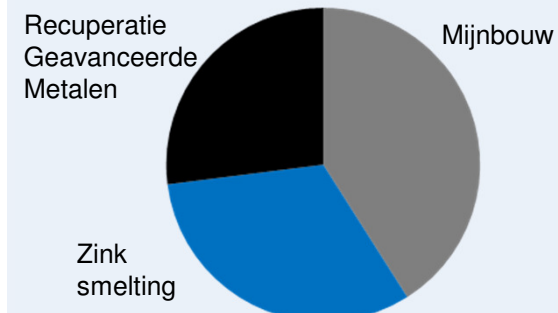
Opgewaardeerde zinksmelters



Faciliteit voor recuperatie geavanceerde metalen



+9 mijnen & stream



* Illustratief, bij constante metaalprices

Samenvatting: *Van zink naar waarde....bouwen van een uniek systeem om de maximale waarde uit metalen te halen, gedreven door een sterke industriële en commerciële ingesteldheid*

- **In lijn met onze missie** om het maximum te halen uit de waarde die inherent is aan minerale grondstoffen
 - Doelstelling: verhoging van de optionaliteit voor het beogen van **verhoogde gedifferentieerde en duurzame inkomsten**
- Focus op het **versterken van elk business segment**:
 - **Groei** van het mijnbouwsegment
 - **Transformatie** van Port Pirie naar een geavanceerd centrum voor de recuperatie van metalen, wat mogelijk leidt tot de creatie van een nieuw business segment
 - **Opwaardering** van het zink smelting segment, geïntegreerd met een geavanceerd centrum voor de recuperatie van metalen

En

- **Verbeteren van geïntegreerd waarde-extractiesysteem** tussen de drie business segmenten door onszelf te positioneren door een **uitgebreide waardeketen** en **door het minimaliseren van waarde verlies**
- Gebruik van Nyrstar's **systematisch industrieel en commercieel verbeterings-** en optimalisatie-programma doorheen de Groep
- Gebruik van **beschikbare en innovatieve financierings**structuren en -oplossingen
- Geleid door **maximale waarde-extractie aan de laagste kost en hoogste opbrengsten** op geïnvesteerd vermogen

Julien De Wilde
Voorzitter





Vragen



Stemming



Agenda en Voorstellen van Besluit

1. Kennisname en bespreking van het jaarverslag van de raad van bestuur en het verslag van de commissaris over de eenvoudige jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012

2. Goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening van de vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, en van de voorgestelde resultaatsbestemming

Toevoeging aan de wettelijke reserve	€ 2.066.220,83
Onttrekking aan de onbeschikbare reserve	€ 24.437.384,02
Overdracht naar volgend boekjaar	€ 168.224.778,13

Voorstel van besluit: De algemene aandeelhoudersvergadering keurt de enkelvoudige jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012 goed, alsook de resultaatsbestemming zoals voorgesteld door de raad van bestuur.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

3. Kennisname en bespreking van het jaarverslag van de raad van bestuur en het verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012

4. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012

5. Kwijting aan de bestuurders

Voorstel van besluit: De algemene aandeelhoudersvergadering verleent kwijting aan elk van de bestuurders die gedurende het afgelopen boekjaar in functie waren voor de uitoefening van hun mandaat tijdens dat boekjaar.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

6. Kwijting aan de commissaris

Voorstel van besluit: De algemene aandeelhoudersvergadering verleent kwijting aan de commissaris die gedurende het afgelopen boekjaar in functie was voor de uitoefening van zijn mandaat tijdens dat boekjaar.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

7. Remuneratieverslag

Voorstel van besluit: De algemene aandeelhoudersvergadering keurt het remuneratieverslag opgenomen in het jaarverslag van de raad van bestuur voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012 goed.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

8. Herbenoeming van bestuurder

Voorstel van besluit: De heer Oyvind Hushovd wordt herbenoemd tot onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code, voor een periode van 3 jaar, tot en met de in 2016 te houden gewone algemene vergadering die zal besluiten over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2015. Uit de bij de vennootschap gekende gegevens alsmede uit de door de heer Oyvind Hushovd aangereikte informatie, blijkt dat hij aan de toepasselijke voorschriften inzake onafhankelijkheid voldoet. Zijn mandaat zal worden vergoed zoals uiteengezet in het remuneratieverslag.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

9. Mogelijkheid tot het uitkeren van Annual Incentive Plan-rechten in de vorm van uitgestelde aandelen

Voorstel tot besluit: De algemene aandeelhoudersvergadering verleent machtiging aan de raad van bestuur om rechten te betalen aan begunstigten (inclusief het Nyrstar Management Committee en bestuurders, indien van toepassing) onder het Annual Incentive Plan (“AIP”) met betrekking tot hun prestaties tijdens de jaren 2012, 2013 en 2014 in de vorm van aandelen van de vennootschap in plaats van geld, onder voorbehoud van de volgende voorwaarden: (a) tot een derde van de maximale AIP-rechten met betrekking tot een prestatiejaar kan worden betaald in de vorm van aandelen in plaats van geld; (b) de aandelen te leveren als betaling van een AIP-recht worden toegekend zonder dat een bijkomende tegenprestatie door de betrokken begunstigde verschuldigd is; (c) de aandelen te leveren als betaling van een AIP-recht met betrekking tot een bepaald prestatiejaar worden geleverd in het tweede kalenderjaar volgend op het desbetreffende prestatiejaar (dit is begin 2014 voor de AIP voor prestatiejaar 2012, begin 2015 voor de AIP voor prestatiejaar 2013 en begin 2016 voor de AIP voor prestatiejaar 2014), eerder dan in het begin van het eerste jaar na het relevante prestatiejaar (wat het geval is als de rechten worden betaald in geld), en op voorwaarde dat de begunstigde nog steeds in dienst is van de vennootschap of haar dochtervennootschappen op dat moment. De algemene aandeelhoudersvergadering keurt goed (indien van toepassing in overeenstemming met artikel 520ter van het Wetboek van vennootschappen) dat de aandelen die geleverd worden als betaling van een recht onder de AIP zoals voormeld, definitief verworven worden door de betrokken begunstigde op het moment van levering (en niet na het verstrijken van een periode van drie jaar na de toekenning).

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

10. Goedkeuring van het LESOP 2013

Voorstel tot besluit: De algemene aandeelhoudersvergadering keurt goed en verleent machtiging aan de raad van bestuur om een aandeel eigendomsplan voor werknemers met een hefboommechanisme (een zogenaamd “leveraged employee stock ownership plan”) (het “LESOP 2013”) op te stellen, met de volgende kenmerken: (i) in aanmerking komende deelnemers kunnen aandelen van de vennootschap kopen met een korting van 20%, waarbij de aandelen onderworpen zijn aan een houdtermijn van drie jaar, (ii) in aanmerking komende deelnemers kunnen deze aandelen kopen met hun persoonlijke bijdrage of, als alternatief, via een persoonlijke bijdrage gecombineerd met een bijkomende financiering via een financiële instelling, waarbij de hefboomwerking de ratio van één op negen niet mag overschrijden, (iii) de in aanmerking komende deelnemers omvatten het Nyrstar Management Committee, als ook andere deelnemers vastgesteld door de raad van bestuur, en (iv) het aantal aandelen dat een in aanmerking komende deelnemer kan kopen via zijn of haar persoonlijke bijdrage is geplafonneerd, dit plafond bedraagt 50.000 aandelen voor elk lid van het Nyrstar Management Committee. De algemene aandeelhoudersvergadering keurt bovendien goed, voor zover vereist binnen de context van artikel 520ter van het Wetboek van vennootschappen, dat de aandelen onder het LESOP 2013 onmiddellijk worden verworven door de deelnemers (zonder afbreuk te doen aan de voormelde houdperiode) en beslist dat de mogelijkheid om deel te nemen aan het LESOP 2013 en de feitelijke deelname aan het LESOP 2013 niet worden beschouwd als een “basisvergoeding” noch als een “variabele vergoeding” volgens artikel 520ter, artikel 524bis en artikel 525 van het Wetboek van vennootschappen.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

Julien De Wilde
Voorzitter



Buitengewone Algemene Vergadering





Samenstelling van het Bureau

Agenda

1. Kennisname van bijzonder verslag
2. Uitkering middels een vermindering van het maatschappelijk kapitaal
3. Hernieuwing van de machten van de raad van bestuur onder het toegestaan kapitaal



Oproeping en Samenstelling van de Vergadering



Geen quorum bereikt

Volgende Buitengewone Algemene Vergadering op 23 mei 2013

Julien De Wilde
Voorzitter

