

30 APRIL 2014



Gewone en Buitengewone Algemene Vergadering



Julien De Wilde

Voorzitter



Gewone Algemene Vergadering



**Gelieve uw gsm uit te
schakelen**



Raad van bestuur



Julien De Wilde
Voorzitter



Roland Junck
Bestuurder



Karel Vinck
Bestuurder



Ray Stewart
Bestuurder



Oyvind Hushovd
Bestuurder



Carole Cable
Bestuurder

Management Committee



Roland Junck
Chief Executive Officer



Heinz Eigner
Chief Financial Officer



Russell Murphy
Chief HR & SHE Officer



Michael Morley
*SVP Metals
Processing and Chief
Development Officer*



Bob Katsioularis
*SVP Marketing,
Sourcing and Sales*



Graham Buttenshaw
SVP Mining

Overeenkomstig de toepasselijke wetgeving vinden de vergaderingen vandaag plaats in het Nederlands

Tussenkomen in het Nederlands, Frans of Engels zullen simultaan worden vertaald.



Samenstelling van het Bureau

Agenda

1. Kennisname en bespreking van het jaarverslag van de raad van bestuur en het verslag van de commissaris over de enkelvoudige jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013
2. Goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening van de vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013, en van de voorgestelde resultaatsbestemming
3. Kennisname en bespreking van het jaarverslag van de raad van bestuur en het verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013
4. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013
5. Kwijting aan de bestuurders
6. Kwijting aan de commissaris
7. Remuneratieverslag
8. Herbenoeming van bestuurders
9. Goedkeuring van een aandeeleigendomsplan voor werknemers met een hefboommechanisme (LESOP)



Oproeping en Samenstelling van de Vergadering



Beraadslaging

Roland Junck
Chief Executive Officer



Sterke negatieve druk op de zinkprijs gedurende 2013 met sterke verbetering naar jaareinde toe

LME Zinkprijs



Zinc price is average of LME daily cash settlement prices

- **Prijsgevoeligheid zink: EUR28m/USD 100 per ton beweging**

De meeste andere macro parameters verslechterden ook ...

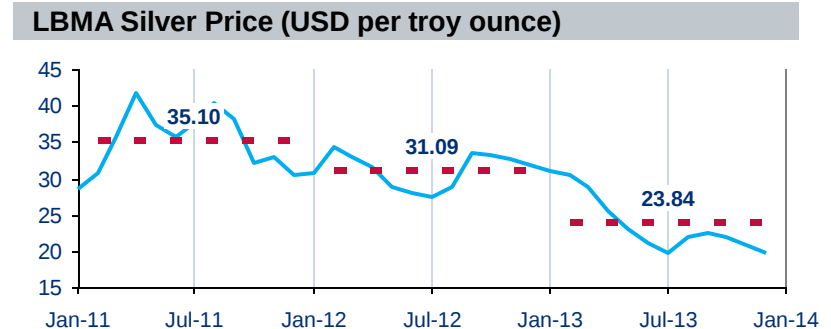
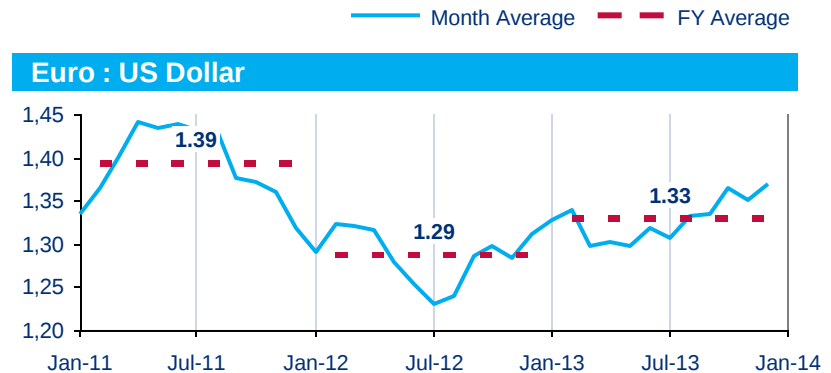


De gemiddelde zilverprijs viel met 24% in 2013
 De gemiddelde goudprijs verminderde met \$200
 jaar-over-jaar
 De € versterkte t.o.v. de US dollar met 3%

Behalve



Alleen de Australische \$ verminderde versus de €



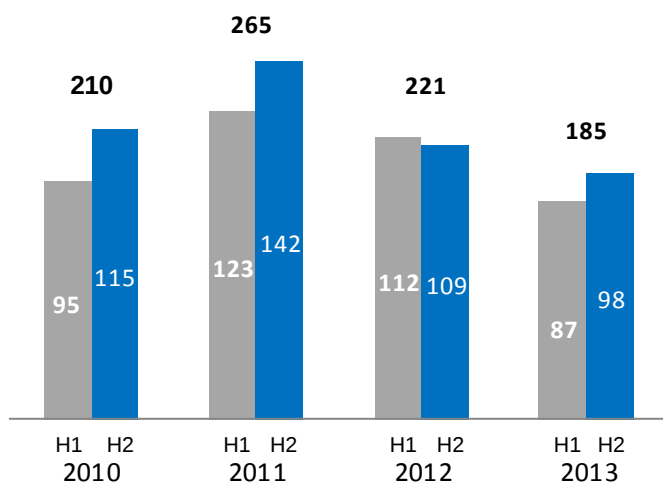
....en andere gebeurtenissen hadden een negatieve impact

- Corporate reorganisatie van Talvivaara in Q4 van 2013 – zink in concentraat leveringen bereikten slechts 14K ton
- Een gebrek aan explosievenvergunning leidde tot een onderbreking van twee maanden van de mijnbouwactiviteiten voor Campo Morado

Groep onderliggende EBITDA beïnvloed: €39m lager

- Groep onderliggende EBITDA van EUR 185m, 16% lager
- Metals Processing EUR 149m, stijging van 10% t.o.v. 2012 door hoger gerealiseerde premiums, EUR 45m verbrekingsvergoeding van Glencore en sterke operationele prestatie in H2 2013
- Mijnbouw EUR 78m, daling van 40% door lagere metaalprijzen, operationele uitdagingen in H1 en aanzienlijke verminderingen van de leveringen van Talvivaara
- Verlies na belastingen van EUR 195m, dankzij lagere EBITDA en belastingen affecteerden de impact van waardeverminderingen en terugnames

Onderliggende EBITDA (EURm)



EURm	2012	2013	Variation
Revenue	3,070	2,824	(8)%
Gross Profit	1,356	1,250	(8)%
Gross Margin	44%	44%	
Underlying Operating Costs	(1,138)	(1,066)	(6)%
Underlying EBITDA	221	185	(16)%
Profit After Tax	(96)	(195)	(101)%
Basic EPS	(0.57)	(1.27)	(119)%

Genomen actie: EUR 43m aan duurzame kostenbesparing door Project Lean...

Verminderde operationele kosten in 2013



Herziene doelstelling Project Lean*



Genomen acties in 2013

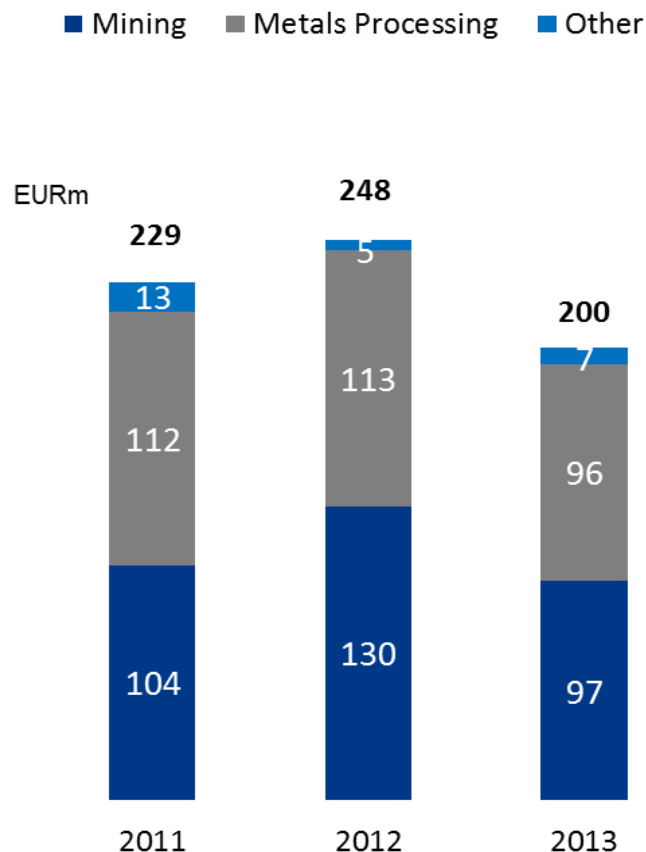
- ✓ Mijnbouw: daling in het aantal werknemers en contractors (totaal op vandaag >1.500), via rationalisatie en insourcing van mijnbouwcontractors en shift system optimalisatie
- ✓ Corporate: functies van het middenkader verwijderd en geconsolideerd en verminderde externe services

Verwachtte resultaat van het project

- ✓ Scope uitgebreid naar Metals Processing segment en verdere review van het Mijnbouwsegment en corporate; geïdentificeerde bijkomende EUR 25m aan toenemende besparingen te realiseren voor einde 2014

* Increased from EUR50m in H1 2013, target to be achieved by 31 December 2014

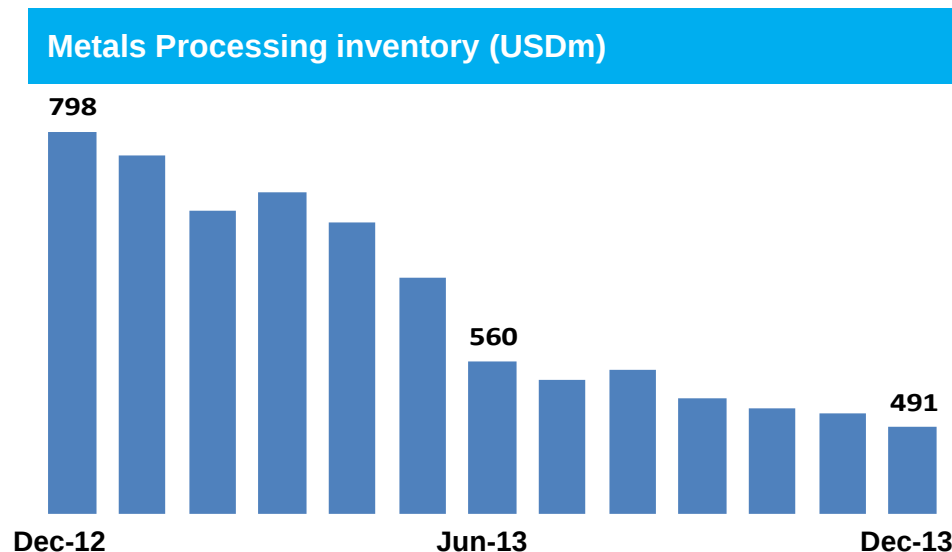
... beoogde Capex vermindering gerealiseerd – net binnen de FY duiding...



- **EUR 97m voor mijnbouw, aanzienlijke daling met 25%:**
 - EUR 52m voor onderhoud en EUR 42m voor exploratie & ontwikkeling
 - EUR 3m voor groeiprojecten, inclusief bouw van een doré in El Toqui
- **EUR 96m voor smelters, 16% lager:**
 - EUR 74m voor onderhoud en shutdowns (waarvan er verschillende waren in H1 2013)
 - EUR 17m voor groeiprojecten, inclusief finaal investeringsdossier voor Port Pirie Transformatie, verhoogde indium metaal capaciteit in Auby en oplossen van knelpunten in elektrolyse in Auby

Gedisciplineerde aanpak wordt verdergezet in 2014

... en verbeterde netto werkkapitaal positie, ten gevolge van een substantiële vermindering in de voorraadniveau's in Metals Processing...

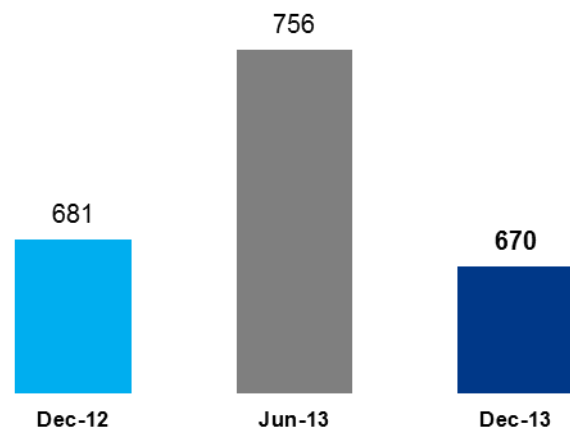


EURm	FY 2013
Underlying EBITDA	185
Cash from operating activities	299
Cash from investing activities	(191)
Cash from financing activities	9
Cash inflow	117

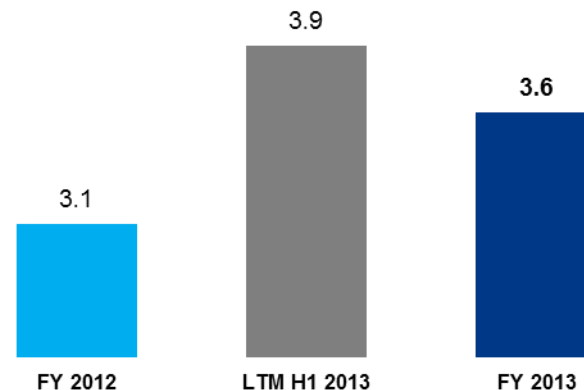
- Niveau netto werkkapitaal gedaald met EUR 198m, van einde 2012 tot einde 2013;
 - Verhoogde focus op inventory planning
 - Verbeterde operationele prestatie, Port Pirie in het bijzonder
 - Verdere optimalisatie van grondstoffen flow
 - Lagere prijzen voor edele metalen

... met behoud van een solide financiële positie en succesvolle herfinanciering van EUR 120m obligatie

Netto Schuld (EURm)



Netto Schuld / EBITDA



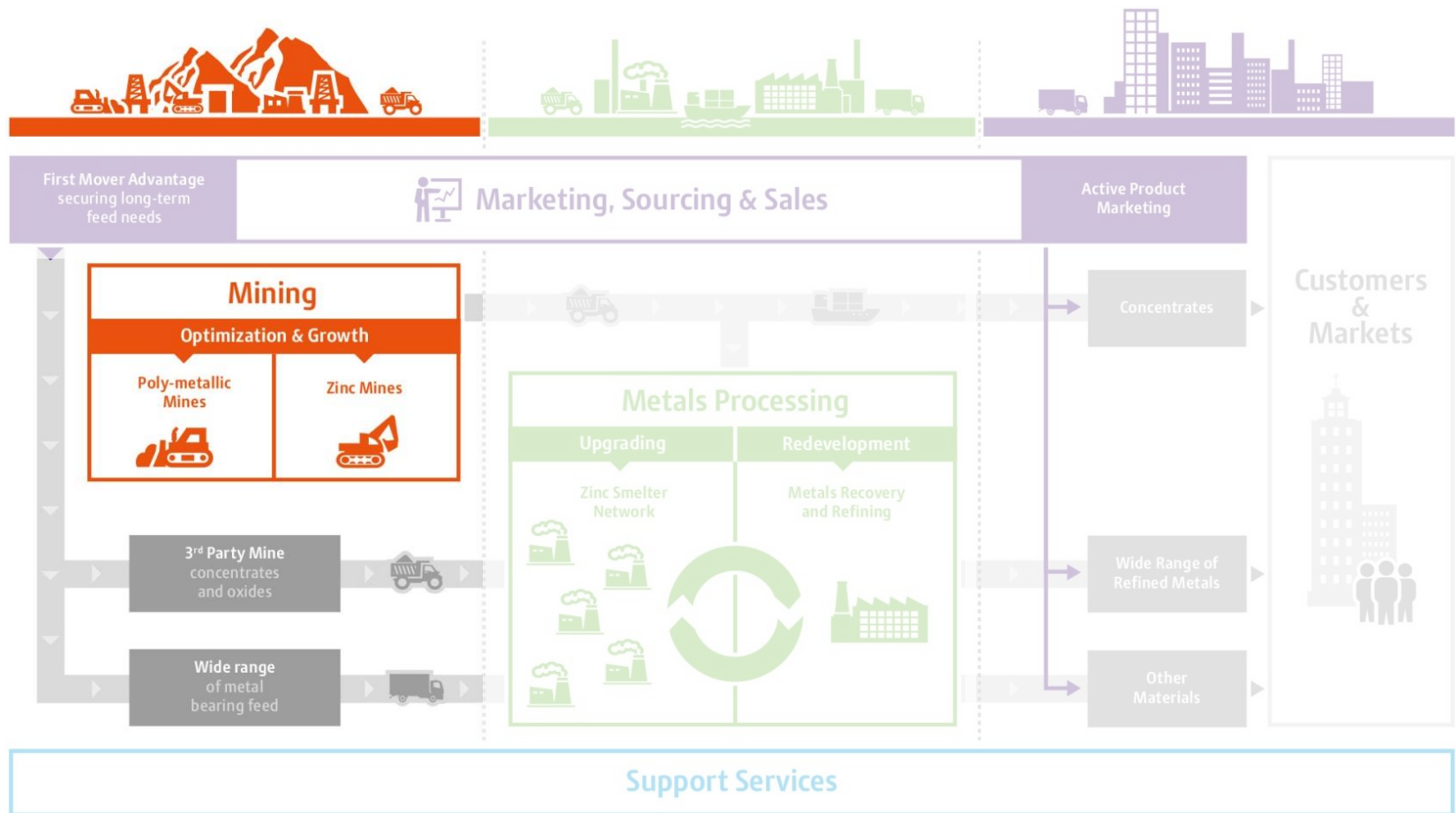
Debt maturity profile

Type	Due	Financial Covenants
EUR 120m Convertible Bonds*	2014	None
EUR 225m Fixed Rate Bonds	2015	None
EUR 525m Fixed Rate Bonds	2016	None
EUR 120m Convertible Bonds	2018	None
EUR 400m Structured Commodity Trade Finance Facility	No P&L related financial covenants; entirely undrawn as of 31 December 2013	

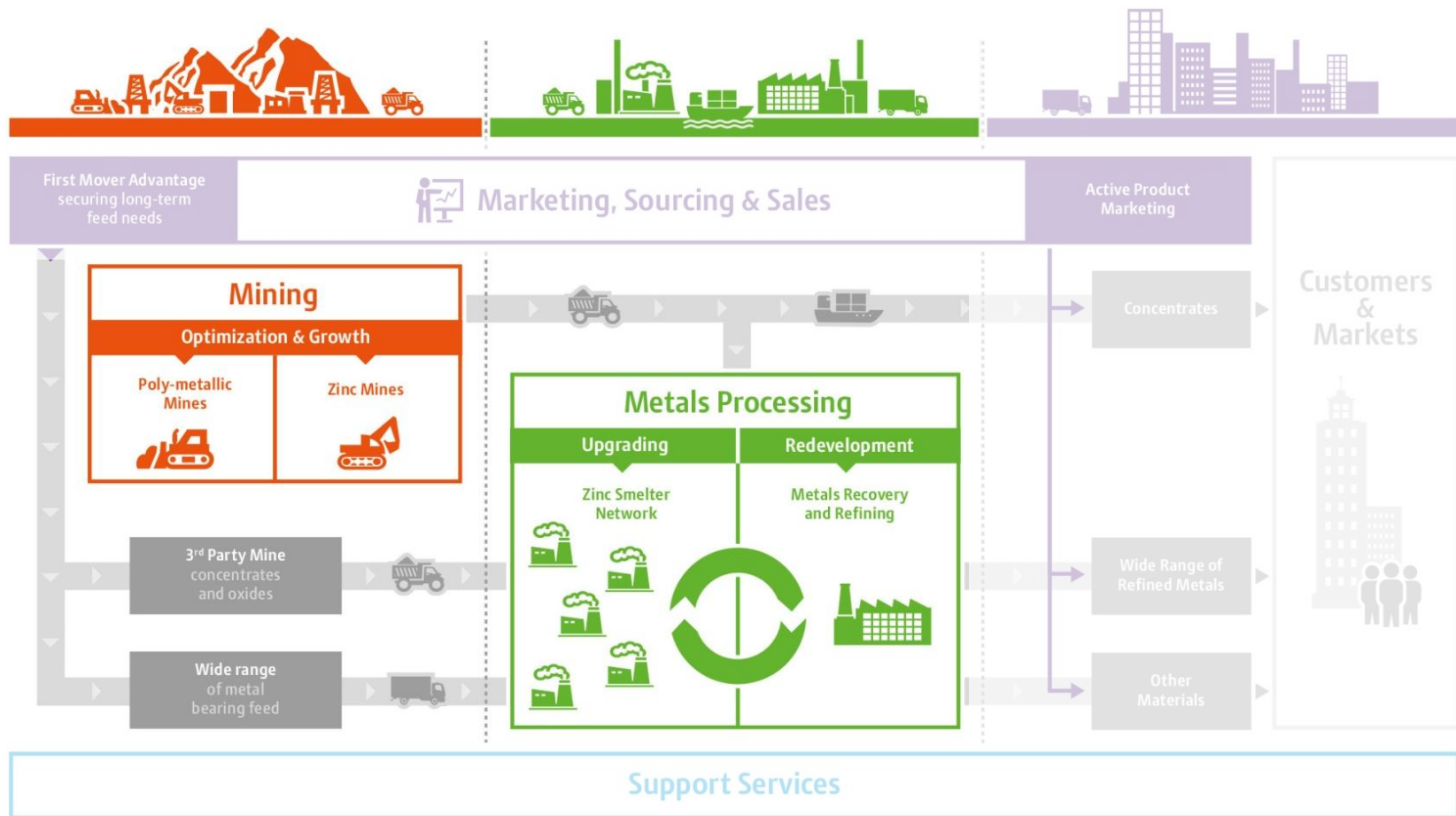
- Conservatieve gestructureerde schuldfinanciering goed geschikt voor een cyclische business
- Committed undrawn liquidity headroom en cash van EUR 721m per einde 2013
- Als weerspiegeling van het engagement om opportuniteiten geïdentificeerd door de groeiplannen van de Vennootschap te ondersteunen, heeft de Raad van Bestuur beslist om geen uitkering te doen

*Refinanced with Convertible Bonds due 2018

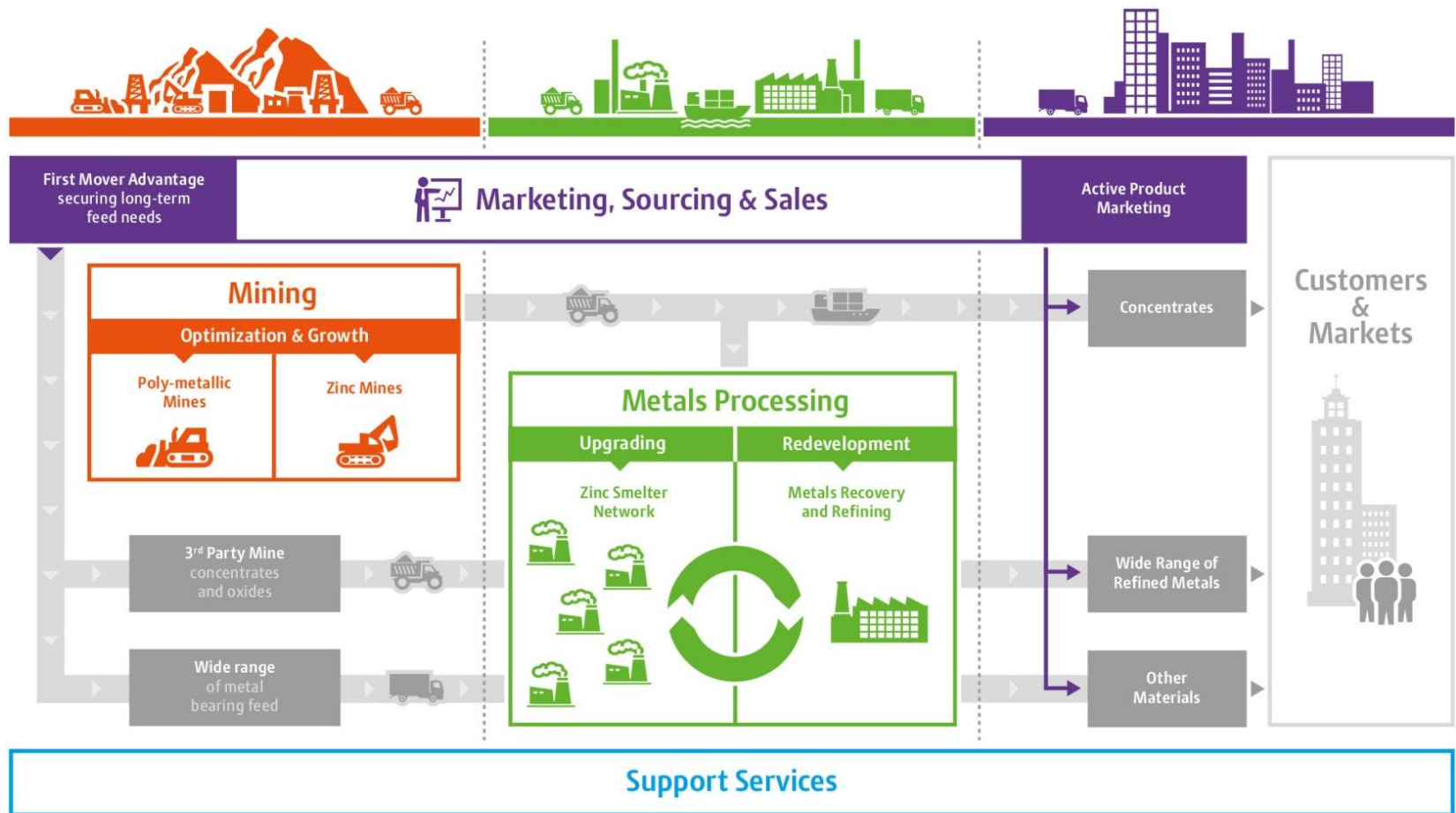
Implementatie van 3 segmenten binnen de organisatie om ten volle de voordelen te vatten van ons geïntegreerd business en operationeel model



Implementatie van 3 segmenten binnen de organisatie om ten volle de voordelen te vatten van ons geïntegreerd business en operationeel model



Implementatie van 3 segmenten binnen de organisatie om ten volle de voordelen te vatten van ons geïntegreerd business en operationeel model

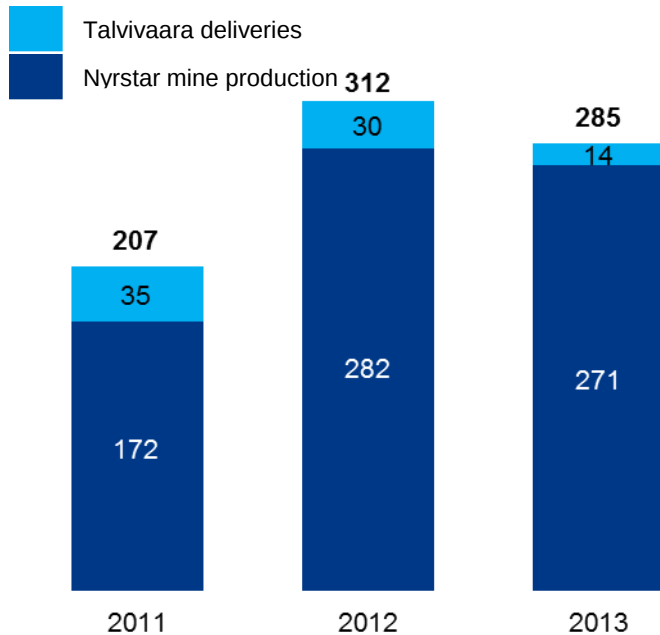


nyrstar
Our Mission

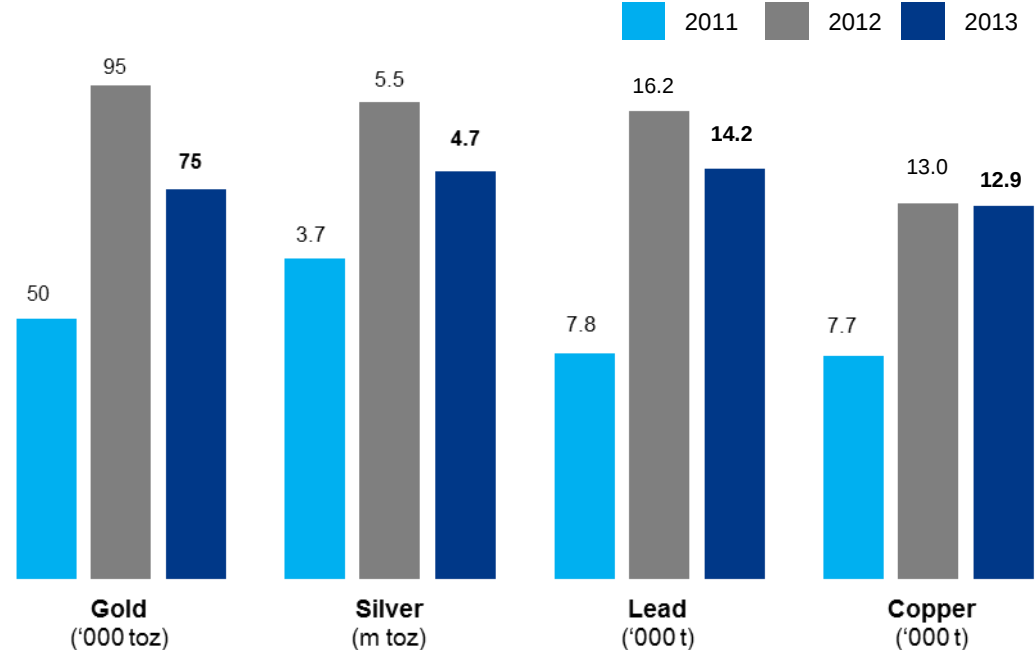
“Maximale waarde inherent aan minerale grondstoffen vatten door doorgedreven marktinzicht en unieke productie capaciteiten teneinde een superieur rendement voor onze aandeelhouders te genereren.”

Mijnbouw Segment: productievolumes lager ten gevolge van geplande en niet-geplande operationele gebeurtenissen

Productie zink in concentraat (kt)¹



Productie andere metalen in concentraat²



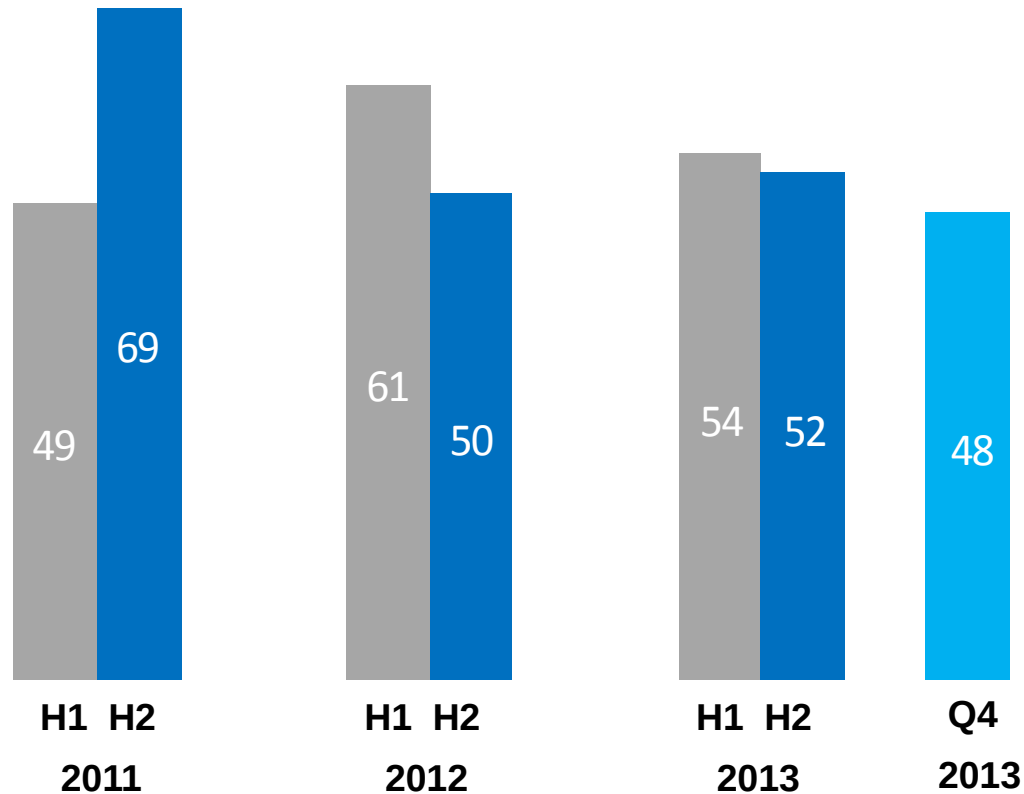
- Duiding voor het volledige jaar bereikt voor alle metalen behalve lood
- Zink in concentraat productie uit eigen mijnen 4% lager, met totale productie 9% lager
 - Recordproductie voor het volledige jaar in Tennessee Mines van 121kt, 11% hoger
 - Schorsing Campo Morado in februari – maart; 50% minder leveringen van Talvivaara
- Goudproductie 21% lager door de schorsing van Campo Morado in H1 2013; stopzetting van de productie in Coricancha in H2 2013

¹ Including deliveries from Talvivaara under the zinc streaming agreement

² 75% of the silver produced by Campo Morado is subject to a streaming agreement with Silver Wheaton Corporation whereby only USD3.90/oz is payable. In 2013 Campo Morado produced approximately 1,156,000 troy ounces of silver

Mijnbouw Segment: Gemiddelde DOC geïmpacteerd door schorsing van 2 maanden van de productie in Campo Morado in H1 2013

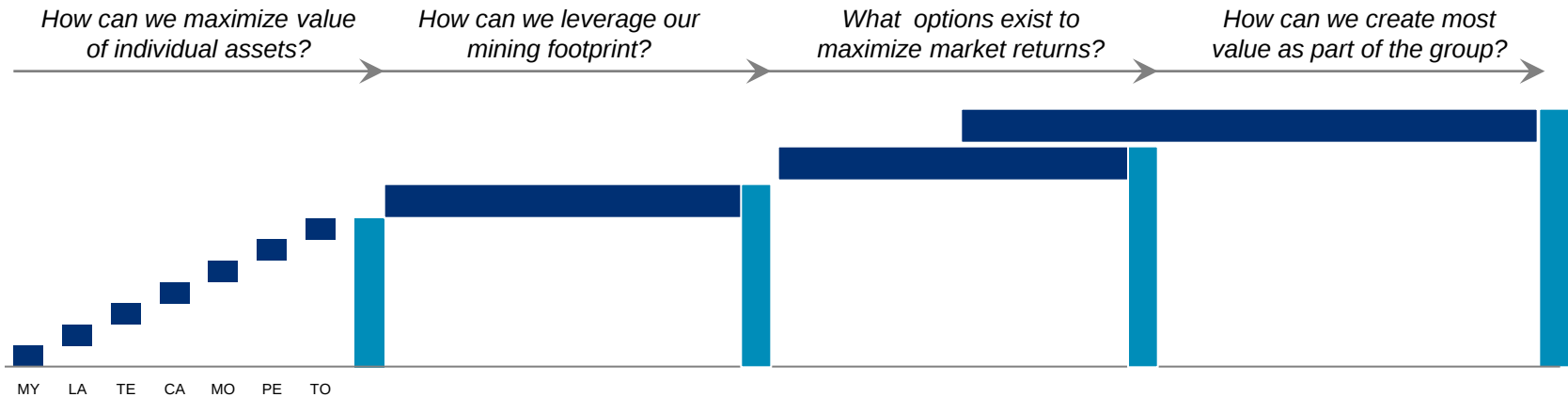
Average direct operating cost (EUR / tonne of ore milled)



- Positieve trend in Mijnbouw Segment DOC/t
- Operationele kost/t geïmpacteerd door lopende vaste kosten zonder productie tijdens de schorsing van Campo Morado
- Stopzetting van de activiteiten in Coricancha in H2 2013, vaste onderhoudskosten blijven echter
- Eenmalige arbeidskosten in 2013 voor Myra Falls, El Toqui, El Mochito & Campo Morado
- Verhoogde doorvoer met stabiele kosten in uitvoering voor een solide prestatie in 2014

* Estimated average including ex-Breakwater sites acquired in H2 2013

Mijnbouw Segment: Strategische doorlichting op schema



1 Close the gap

Quick wins: Cost down, op excellence and restructuring

Performance: GP increase, throughput increase., LoM topics, First commercial / metals processing quick wins

2 Leverage mining footprint

Sharing/ pooling of resources and knowledge

Mine network optimization

3 Think beyond

Medium term commercial levers e.g. blending

Portfolio management options

4 Be a good citizen

Internal supply smelting & refining

Optimize for own smelters (today/post SSR)

Strategic roadmap (incl. asset/exploration strategy, portfolio management strategy, concentrate strategy, ...)

①

Turnaround Program
(‘13 – Q2 ‘14)

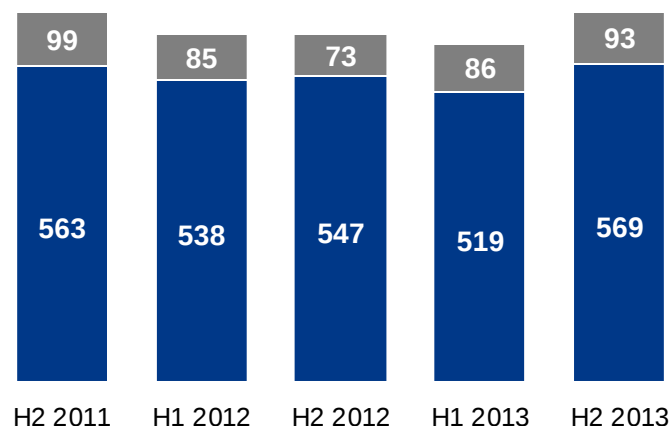
②

Mining Strategic Review Phase 2
Q1 ‘14 – Q2 ‘14

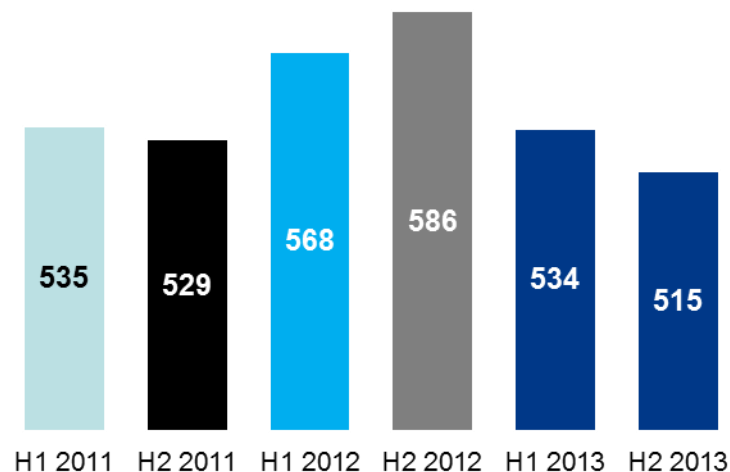
NOT EXPECTED TO BE CAPEX CONSUMPTIVE

Metals Processing Segment: Zinkproductie in lijn met de duiding van het voorbije jaar met gerealiseerde kostreductie per unit

Productie Metals Processing segment (kt)

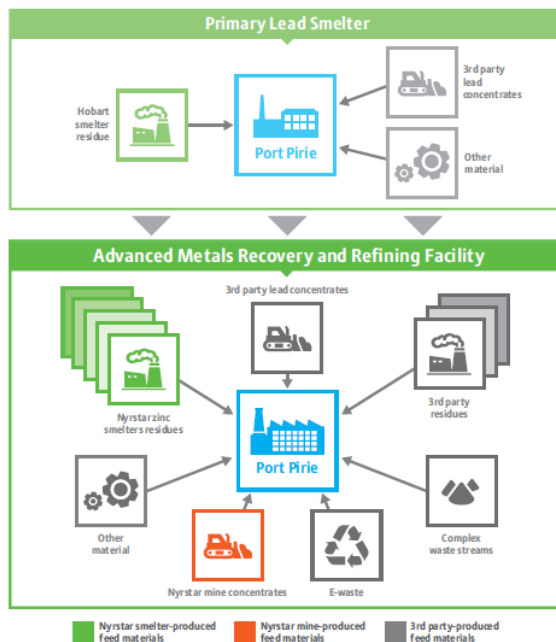


Gemiddelde kost Metals Processing (EUR/ton)



- Productie zinkmetaal van 1,088 kt aan de bovenkant van de duiding voor het volledige jaar
- Halfjaarrecord voor Metals Processing zinkproductie in H2 2013
- Port Pirie loodproductie 13% hoger t.o.v. 2012
- H2 2013 kostenprestaties als gevolg van verhoogde productievolumes, AUD waardevermindering en verhoogde focus op Project Lean kostenbesparingen – deze laatste lopen verder in 2014

Update over Port Pirie Herontwikkeling en Metals Processing Transformatie projecten



Port Pirie Herontwikkeling

- Finale Haalbaarheidsstudie afgerond
- De Raad van Bestuur van Nyrstar heeft de herontwikkeling goedgekeurd onderworpen aan de finalisatie van alle overeenkomsten m.b.t. de financiering en het ondersteuningspakket
- Final Cabinet goedkeuring werd verkregen van de South Australian Government om voorwaardelijke steun te geven voor het volledige bedrag van de financiering door derden
- Overeenkomsten m.b.t. de financiering en ondersteuningspakket finalisatie en ondertekening worden verwacht tegen 16 mei 2014 wanneer een finale investeringsbeslissing zal worden aangekondigd

Metals Processing Transformatie

- Eerste investering afgerond in Q4 2013 van EUR 5m met overname van ERAS Metals in Noorwegen (nu Nyrstar Hoyanger)
- Verdere investeringen gepland voor 2014 (EUR15-40m)
- Na 2014, mogelijks door aanpak via zelffinanciering van sequentiële investeringen inclusief bijdragen van derden



MSS Segment: een gesofistikeerdere strategie biedt kritische ondersteuning aan een geïntegreerd business en operationeel model

Grondstoffen

Sourcing grondstoffen

- Feedback van interne en externe materialen optimaliseren om Herontwikkeling Port Pirie en Metals Processing Transformatie te ondersteunen
- First mover om nieuwe feed opportuniteiten te verzekeren

Actieve Marketing & Uitvoering

- Concentraten mengen
- Actief concentraten sourcen en verhandelen

Metalen

Commodity Grade Zinc

- Multi-channel aanpak voor Europees Zinkmetaal
 - Noble Offtake & Marketing Agreement
 - Metaal offshore plaatsen
 - Andere opportuniteiten

Specialty Zinc, Lood en Gediversifieerde Producten

- Segment market volgens Strategic Profit Pools door market intelligence

Optionality en Hedging

- Optionality van flows exploiteren
- Strategische en transactionele hedging

Supply Chain

- Logistics basics op orde krijgen
- Steer through supply chain management

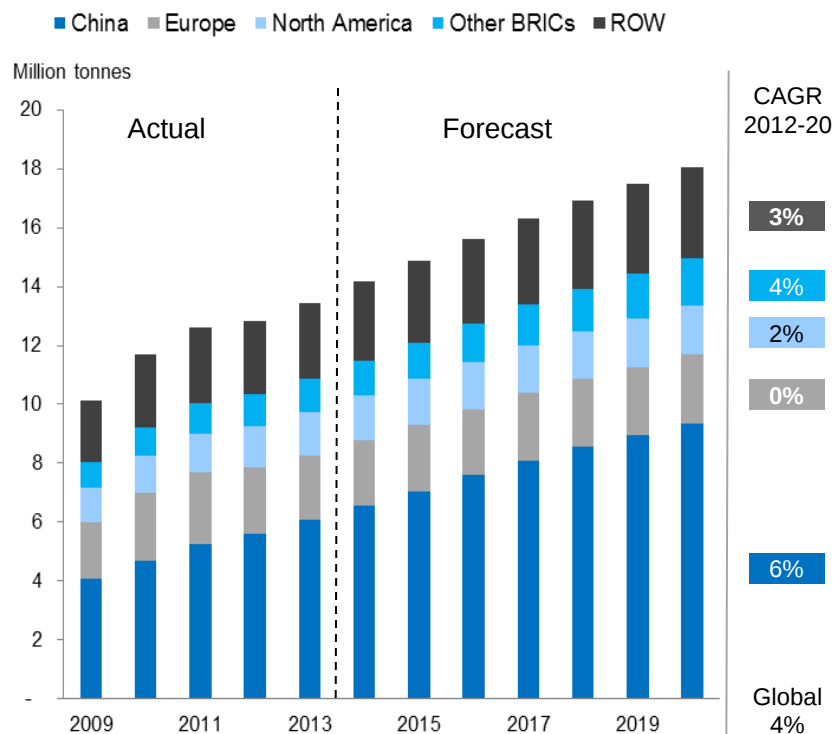
MSS Segment: Om maximale waarde te vatten verdiepen we onze marktkennis



Door een beter begrip van de markten zullen we producten produceren, in de markt plaatsen en verkopen teneinde hoger rendement te bekomen

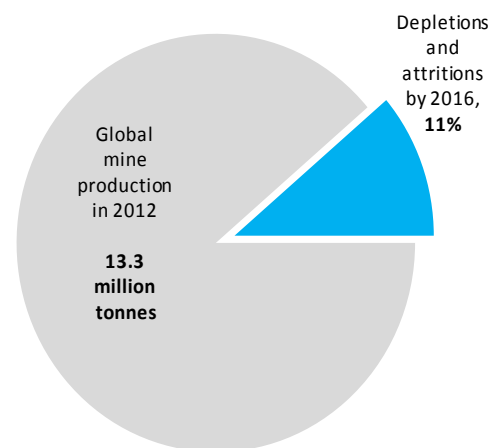
Sterk vooruitzicht voor de zinkmarktfundamenten

Vraag naar zink: stijging op middellange termijn



- Vooruitzicht voor groeiende Chinese vraag naar zink blijft sterk op middellange en lange termijn
- Groei van andere BRIC economieën wint aan belangrijkheid

Aanbod zink: Uitputting mijnen reeds begonnen en zal versnellen



Mine closures 2013 – 2016 (location)	Zinc production (kt)
Century (Australia) – 2016	515
Brunswick (Canada) – CLOSED	173
Lisheen (Ireland) – 2014	172
Skorpion (Namibia) – 2016	159
Perseverance (Canada) - CLOSED	125
Other depletions and attritions	531
Total depletions and attritions	1,675 (11%)

Vooruitzicht voor 2014

2014 is een belangrijk jaar voor Nyrstar:

- Zichtbaar leiderschap voor veiligheid en milieu prestaties bieden
- Geplande verhoging in mijnbouwproductie leveren
- Verder actief blijven werken met andere stakeholders rond Talvivaara
- Doorvoeren van kosten en kapitaal discipline doorheen de Groep
- Realiseren van belangrijke mijlpalen voor Mijnbouw Strategische Doorlichting, Smelting Strategische Doorlichting en Port Pirie Herontwikkeling teneinde duurzame aandeelhouderswaarde te bewerkstelligen
- Specifieke commerciële strategie uitvoeren die maximale waarde ontwikkelt en vangt in lijn met Nyrstar's geïntegreerde business en operationeel model
- Versterken en groeien van bekwaamheden van de Nyrstar leadership groep teneinde verbintenissen na te komen

Onze unieke industriële voetprint, eigendom van grondstoffen en commerciële focus verschaft een unieke opportuniteit om waarde voor onze aandeelhouders te creëren.

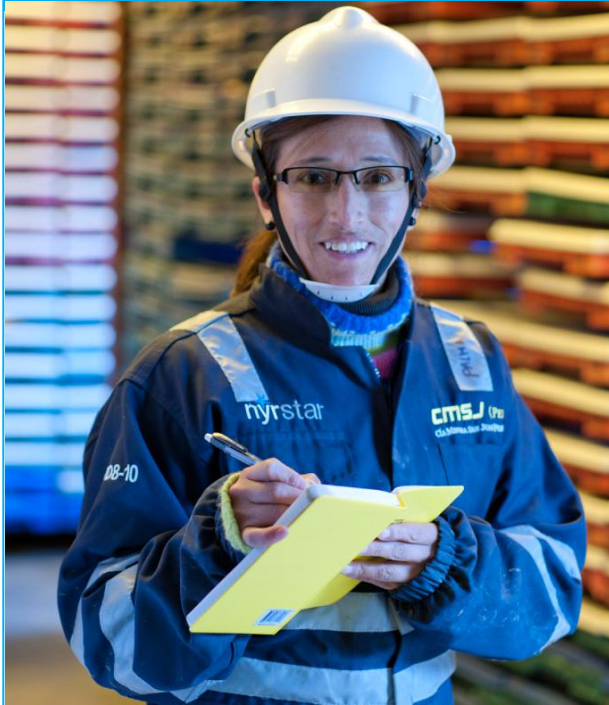
Julien De Wilde

Voorzitter





Vragen



Stemming



Agenda en Voorstellen van Besluit

1. **Kennisname en bespreking van het jaarverslag van de raad van bestuur en het verslag van de commissaris over de eenvoudige jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013**

2. Goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening van de vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013, en van de voorgestelde resultaatsbestemming

Toevoeging aan de wettelijke reserve	€ 2.083.760,03
Toevoeging aan de onbeschikbare reserve	€ 2.449.014,57
Overdracht naar volgend boekjaar	€ 205.367.204,14

Voorstel van besluit: De algemene aandeelhoudersvergadering keurt de enkelvoudige jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013 goed, alsook de resultaatsbestemming zoals voorgesteld door de raad van bestuur.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

3. Kennisname en bespreking van het jaarverslag van de raad van bestuur en het verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013

4. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013

5. Kwijting aan de bestuurders

Voorstel van besluit: De algemene aandeelhoudersvergadering verleent kwijting aan elk van de bestuurders die gedurende het afgelopen boekjaar in functie waren voor de uitoefening van hun mandaat tijdens dat boekjaar.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

6. Kwijting aan de commissaris

Voorstel van besluit: De algemene aandeelhoudersvergadering verleent kwijting aan de commissaris die gedurende het afgelopen boekjaar in functie was voor de uitoefening van zijn mandaat tijdens dat boekjaar.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

7. Remuneratieverslag

Voorstel van besluit: De algemene aandeelhoudersvergadering keurt het remuneratieverslag opgenomen in het jaarverslag van de raad van bestuur voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013 goed.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

8. (A) Herbenoeming van bestuurders

Voorstel van besluit: De Wilde J Management BVBA, vertegenwoordigd door de heer Julien De Wilde als vaste vertegenwoordiger, wordt herbenoemd tot onafhankelijk bestuurder in de zin van Artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code, voor een termijn van 4 jaar, tot en met de in 2018 te houden gewone algemene vergadering die zal besluiten over de jaarrekening voor het boekjaar dat zal worden afgesloten op 31 december 2017. Vanaf 1 juli 2014, zal het voornoemd mandaat van onafhankelijk bestuurder uitgeoefend worden door de heer Julien De Wilde in persoon, in plaats van als vaste vertegenwoordiger van De Wilde J Management BVBA, voor de resterende tijd van de voornoemde termijn van 4 jaar, en zal De Wilde J Management BVBA automatisch ophouden bestuurder te zijn. Uit de bij de Vennootschap gekende gegevens alsmede uit de door de heer Julien De Wilde aangereikte informatie, blijkt dat elk van De Wilde J Management BVBA en de heer Julien De Wilde aan de toepasselijke voorschriften inzake onafhankelijkheid voldoet. Het mandaat zal worden vergoed zoals uiteengezet in verband met de niet-uitvoerende bestuurders in het remuneratieverslag dat is opgenomen in het jaarverslag van de Raad van Bestuur voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013, en volgens het principe zoals goedgekeurd door de aandeelhouders op de algemene vergadering van aandeelhouders gehouden op 27 april 2011.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

8. (B) Herbenoeming van bestuurders

Voorstel van besluit: De heer Ray Stewart wordt herbenoemd tot onafhankelijk bestuurder in de zin van Artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code, voor een termijn van 4 jaar, tot en met de in 2018 te houden gewone algemene vergadering die zal besluiten over de jaarrekening voor het boekjaar dat zal worden afgesloten op 31 december 2017. Uit de bij de Vennootschap gekende gegevens alsmede uit de door de heer Ray Stewart aangereikte informatie, blijkt dat hij aan de toepasselijke voorschriften inzake onafhankelijkheid voldoet. Zijn mandaat zal worden vergoed zoals uiteengezet in verband met de niet-uitvoerende bestuurders in het remuneratieverslag dat is opgenomen in het jaarverslag van de Raad van Bestuur voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013, en volgens het principe zoals goedgekeurd door de aandeelhouders op de algemene vergadering van aandeelhouders gehouden op 27 april 2011.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

9. Goedkeuring van het LESOP

Voorstel tot besluit: De algemene aandeelhoudersvergadering keurt goed en verleent machtiging aan de Raad van Bestuur om een jaarlijks aandeelbezittingsplan voor werknemers met een hefboommechanisme (een zogenaamd "leveraged employee stock ownership plan") voor de jaren 2014, 2015 en 2016 (respectievelijk het "2014 LESOP", het "2015 LESOP" en het "2016 LESOP", en elk een "LESOP") op te stellen, waarbij een LESOP (indien opgesteld) de volgende kenmerken moet hebben: (i) in aanmerking komende deelnemers kunnen aandelen van de Vennootschap kopen met een korting van 20%, waarbij de aandelen onderworpen zijn aan een houdtermijn van drie jaar, (ii) in aanmerking komende deelnemers kunnen deze aandelen kopen met hun persoonlijke bijdrage of, als alternatief, via een persoonlijke bijdrage gecombineerd met een bijkomende financiering via een financiële instelling, waarbij de hefboomwerking de ratio van één op negen niet mag overschrijden, (iii) de in aanmerking komende deelnemers omvatten het Nyrstar Management Committee, alsook andere deelnemers vastgesteld door de Raad van Bestuur, en (iv) het aantal aandelen dat een in aanmerking komende deelnemer kan kopen via zijn of haar persoonlijke bijdrage is geplafonneerd, waarbij dit plafond zal worden bepaald door de Raad van Bestuur (maar niet hoger mag zijn dan 50.000, in voorkomend geval, aangepast in geval van een (omgekeerde) aandelensplitsing). Het totaal aantal aandelen dat kan worden gekocht onder elk LESOP bedraagt 6.000.000. De algemene aandeelhoudersvergadering keurt bovendien goed (i) voor zover vereist binnen de context van Artikel 520ter van het Wetboek van vennootschappen, dat de aandelen die zouden worden verworven onder een LESOP, onmiddellijk worden verworven door de deelnemers (zonder afbreuk te doen aan de voormelde houdperiode) en (ii) dat de mogelijkheid om deel te nemen aan een LESOP (als en wanneer een LESOP is opgesteld) en de daadwerkelijke deelname aan een LESOP niet worden beschouwd als een "basisvergoeding" noch als een "variabele vergoeding" volgens Artikel 520ter, Artikel 524bis en Artikel 525 van het Wetboek van vennootschappen.

1.VOOR

2.TEGEN

3.ONTHOUDING

Julien De Wilde

Voorzitter



Buitengewone Algemene Vergadering





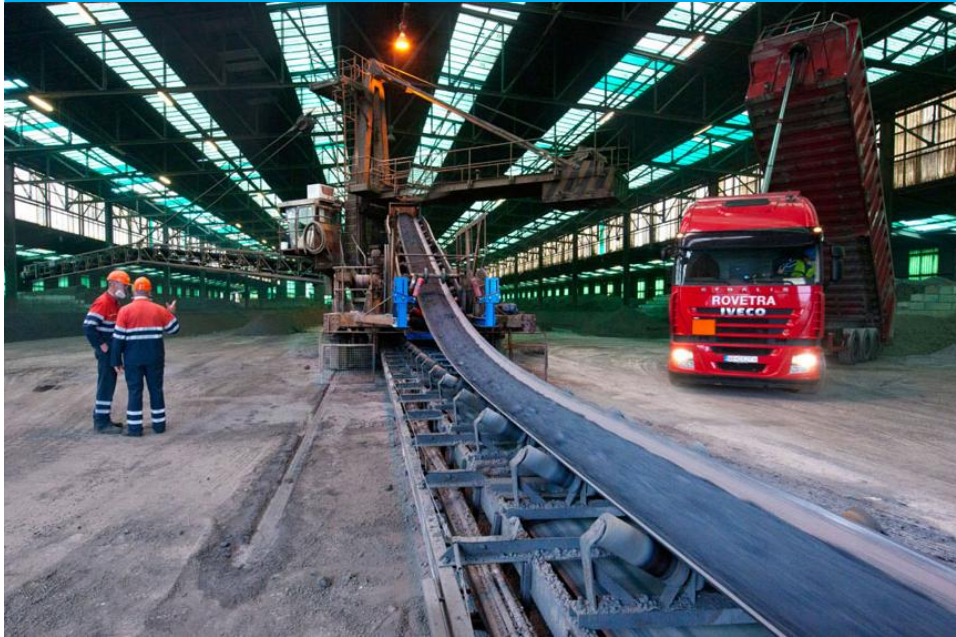
Samenstelling van het Bureau

Agenda

1. Kennisname van bijzonder verslag
2. Toekenning van machtiging aan de Raad van Bestuur onder het toegestaan kapitaal
3. Statutenwijziging



Oproeping en Samenstelling van de Vergadering



Geen quorum bereikt

Volgende Buitengewone Algemene Vergadering op 19 mei 2014

Julien De Wilde

Voorzitter

