



Naamloze Vennootschap
Zinkstraat 1, 2490 Balen
Ondernemingsnummer BTW BE 0888.728.945 RPR Turnhout

Verslag van de raad van bestuur in overeenstemming met artikel 96 van het Wetboek van Vennootschappen

Overeenkomstig artikelen 95 en 96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen, hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van Nyrstar NV (de "Vennootschap") met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 1 januari 2018 tot en met 31 december 2018. Dit rapport bevat ook de niet-financiële informatie, de corporate governance-verklaring en het remuneratieverslag in overeenstemming met artikel 96 par. 2 en par. 3 van het Wetboek van Vennootschappen zoals aan dit rapport gehecht in respectievelijk bijlage B en C.

1. Feiten en activiteiten van de Vennootschap

De Vennootschap heeft haar statutaire zetel te Zinkstraat 1, Balen, België. De Vennootschap werd op 29 oktober 2007 geïntroduceerd op de beurs van NYSE Euronext te Brussel.

De Vennootschap is de holdingvennootschap van de Nyrstar-groep en verleent ook een aantal ondersteunende diensten aan de Nyrstar-groep, zoals, maar niet beperkt tot, regionale aankoop, IT, milieu, innovatie en ontwikkeling, continue verbetering en juridische diensten. De Secretaris van de Vennootschap is ook gevestigd op de statutaire zetel in Balen.

2. Commentaar op de jaarrekening

Deze commentaren zijn gebaseerd op de balans en de voorgestelde resultaatsbestemming en zijn daarom onder voorbehoud van de goedkeuring door de aandeelhouders van de Vennootschap. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudwetgeving.

De Vennootschap heeft het afgelopen boekjaar een netto verlies gegenereerd van EUR 1.334.363k en sloot per 31 december 2018 af met een balanstotaal van EUR 405.277k.

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat toont een verlies van EUR 109.165k. Dit resultaat komt enerzijds voort uit bedrijfsopbrengsten van EUR 15.212k en anderzijds uit bedrijfskosten van EUR 124.377k.

De bedrijfsopbrengsten houden verband met adviesdiensten gepresteerd door Nyrstar NV voor de andere Nyrstar groepsentiteiten en de doorgerekende kosten (vb. beloningsplannen op lange termijn).

De bedrijfskosten bevatten voornamelijk:

- diensten en diverse goederen voor EUR 15.071k, voornamelijk verband houdend met doorgerekende personeelskosten uit andere Nyrstar groepsentiteiten en met diverse externe adviesdiensten;
- personeelskosten voor EUR 2.251k;
- afschrijvingen op geactiveerde oprichtingskosten en materiële vaste activa voor in totaal EUR 4.775k;
- toename van de provisies voor risico's en kosten voor EUR 98.039k. De Vennootschap heeft een voorziening van EUR 101.695k opgenomen voor de verwachte kristallisatie van de voorwaardelijke verplichtingen die in 2019 zullen worden verrekend met de resterende netto financiële vordering op het moment dat de Herstructurering wordt voltooid. Voor meer informatie over de Herstructurering verwijzen we naar toelichting 6 van dit verslag.

- eenmalige afschrijvingskosten op de geactiveerde oprichtingskosten voor EUR 4.241k. Als gevolg van het Kapitaalherstructureringsproces werd het resterende saldo van de oprichtingskosten volledig afgeschreven voor een bedrag van EUR 4.241k.

Financieel resultaat

Het financieel resultaat bestaat voornamelijk uit:

- intrestinkomsten ontvangen van intragroep leningen voor een bedrag van EUR 11.495k;
- intrestlasten voor EUR 16.672k, voornamelijk verband houdend met (i) de converteerbare obligatielening uitgegeven in september 2013 ten belope van EUR 120 miljoen en (ii) de converteerbare obligatielening uitgegeven in juli 2016 ten belope van EUR 115 miljoen;

Als verwacht resultaat van de Herstructurering, heeft de Vennootschap voor het boekjaar 2018 een waardevermindering van EUR 1.220.025k op financiële vaste activa geboekt. De resterende boekwaarde van EUR 15.395k weerspiegelt de waardering van het 2% belang in de Operationele Groep dat de Vennootschap zal hebben na voltooiing van de Herstructurering zoals verder toegelicht in toelichting 6 van het verslag.

Inkomstenbelastingen

De inkomstenbelastingen voor een bedrag van EUR 5k hebben betrekking op de verschuldigde belastingen met betrekking tot vorig boekjaar.

Balans

Als gevolg van het Kapitaalherstructureringsproces zijn de geactiveerde oprichtingskosten volledig afgeschreven.

De vaste activa per 31 december 2018 bestaan uit:

- deelnemingen in groepsentiteiten met een boekwaarde (na waardevermindering) van EUR 15.395k. Dit weerspiegelt de waardering van het 2%-belang in de Operationele Groep dat de onderneming zal hebben na afronding van de Herstructurering.
- borgtochten in contanten voor EUR 11.547k. Dit heeft voornamelijk betrekking op de uitgegeven garanties via de ING-bank.

De vlottende activa per jaareinde 2018 bestaan uit:

- vorderingen op lange termijn op intragroepsentiteiten voor EUR 270.000k.
- handelsvorderingen voor EUR 3.115k, voornamelijk betrekking hebbende op de doorgerekende dienstenprestaties door Nyrstar NV en de doorrekening van de kosten ivm de op aandelen gebaseerde optieplannen naar de betrokken groepsentiteiten;
- overige vorderingen voor EUR 100.045k, hoofdzakelijk betrekking hebbende op de lening van EUR 100.000k aan Nyrstar Finance International AG dewelke afloopt in 2019 en terugvorderbare BTW voor EUR 45k;
- liquide middelen voor EUR 382k; en
- verworven intragroepsintresten voor EUR 4.792k.

Het eigen vermogen per 31 december 2018 bedraagt EUR 12.424k.

De wijzigingen in het eigen vermogen voor boekjaar 2018 hebben betrekking op (i) de absorptie van de overgedragen verliezen door de vermindering van de uitgiftepremies voor EUR 15.650k, (ii) de kapitaalsverhoging dd. 30/03/2018 voor EUR 4.793k en (iii) de verhoging van het overgedragen verlies met het resultaat van het huidige boekjaar voor een bedrag van EUR 1.334.363k.

De voorzieningen voor schulden en lasten voor EUR 101.695k die de verwachte kristallisatie van de voorwaardelijke verplichtingen vertegenwoordigen die in 2019 zullen worden verrekend met de resterende netto financiële vordering op het

moment dat de herstructurering wordt voltooid. Voor meer informatie over de herstructurering verwijzen we naar toelichting 6 van dit verslag.

De financiële verplichtingen op lange termijn voor EUR 105.372k hebben betrekking op het schuldgedeelte van de converteerbare obligatielening uitgegeven in juli 2016 voor EUR 115.000k.

De schulden op ten hoogste één jaar per jaareinde 2018 bestaan in hoofdzaak uit:

- handelsschulden voor EUR 4.052k;
- belasting- en sociale schulden voor EUR 618k; en
- andere schulden voor EUR 178.416k, hoofdzakelijk m.b.t. cash pooling schulden aan intragrouptiteiten.

De toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten per 31 december 2018 vertonen een bedrag van EUR 2.699k, enkel gerelateerd aan toe te rekenen intrestkosten voor de financiële schulden.

3. Toewijzing van het resultaat (in EUR)

De Raad van Bestuur stelt voor om het verlies van het lopende boekjaar van EUR 1.334.363k toe te wijzen aan de overgedragen verliezen.

4. Beheersing van risico's, onzekerheden en het gebruik van financiële instrumenten door de Vennootschap

De doelstellingen en het beleid met betrekking tot beheersing van risico's en onzekerheden, alsook het gebruik van financiële instrumenten worden uitvoerig besproken in het jaarverslag op de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap overeenkomstig artikel 119 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen dat opgenomen is in het jaarverslag 2018. Het jaarverslag 2018 kan worden gedownload op de website van de Vennootschap: www.nyrstar.com.

De Vennootschap is een Holding vennootschap die haar belangrijkste operationele opbrengsten en kasstromen via haar dochterondernemingen genereert. Nyrstar's bedrijfsactiviteiten, operationele resultaten en financiële toestand zijn daarom afhankelijk van de bedrijfsprestaties van haar groepsentiteiten. De Vennootschap verkeert slechts in de mogelijkheid om haar schulden af te lossen en dividenden uit te keren in de mate dat zij – indien van toepassing – uitkeringen ontvangt van haar operationele dochterondernemingen en deelnemingen, bedragen ontvangt van kapitaalsverhogingen, de verkoop van activa en de beschikbare liquide middelen. Deze dochtervennootschappen zijn niet verplicht en zijn mogelijk niet in staat om dividenden uit te keren aan de Vennootschap en een aantal van Nyrstar haar dochterondernemingen zijn gevestigd in landen die mogelijk beperkingen opleggen voor de uitbetaling van dividenden buiten het betrokken land door regelgevingen in verband met uitwisselingscontrole. Bepaalde operationele dochtervennootschappen en verbonden ondernemingen van Nyrstar kunnen, van tijd tot tijd, onderworpen worden aan beperkingen in hun vermogen om uitkeringen te doen aan Nyrstar, onder meer als gevolg van beperkende convenanten in leningsovereenkomsten, wisselkoerslimieten, fiscale en vennootschapsrechtelijke beperkingen en andere regelgevende beperkingen. Elk tastbaar feit dat zou kunnen leiden tot een beperking van de dochterondernemingen om uitkeringen aan Nyrstar te doen als gevolg van één of meerdere van de hierboven vermelde gebeurtenissen, zal tijdig en op voorhand door Nyrstar Internal audit en Bedrijfsrisico's worden gerapporteerd aan de relevante belanghebbenden.

5. Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling anders dan die van een vennootschap in continuïteit

Op de datum van goedkeuring van de jaarrekening van 31 december 2018 heeft Nyrstar NV (de "Vennootschap") geoordeeld dat, rekening houdend met de beschikbare geldmiddelen, kasequivalenten en faciliteiten die beschikbaar zullen komen voor de Vennootschap als vastgelegde faciliteiten bij de voltooiing van de Herstructurering van de Vennootschap en haar dochterondernemingen ("Groep") ("Herstructurering"), waaraan de vereiste meerderheidscrediteuren zich in de Lock-Up Agreement (zoals hieronder gedefinieerd) hebben verbonden en die naar verwachting op korte termijn zal plaatsvinden, zoals hieronder nader beschreven, en haar kasstroomprognoses voor de komende 12 maanden na de goedkeuring van de jaarrekening van 31 december 2018, beschikt zij over voldoende liquiditeit om haar huidige verplichtingen na te komen en de behoefte aan werkkapitaal te dekken.

Als gevolg van de Herstructurering wordt verwacht dat de Vennootschap, als de huidige uiteindelijke holdingmaatschappij van de Groep, binnen de 12 maanden na de datum van dit verslag (26 mei 2019) haar controle over de operationele entiteiten waarover zij op 31 december 2018 zeggenschap had, zal beëindigen. Zie toelichting 6 hieronder voor een

gedetailleerde beschrijving van de Herstructurering. Na de afronding van de Herstructurering zal de Vennootschap stoppen met haar activiteiten als een holdingmaatschappij van de huidige Groep en zal ze blijven handelen als een investeringsmaatschappij met een belang van 2% in de Operationele Groep (zoals hieronder gedefinieerd) bestaande uit de huidige activiteiten van de Groep. De liquiditeit van de Vennootschap zal worden ondersteund door de beoogde financierings- en ondersteuningsovereenkomsten tussen Trafigura (zoals hieronder gedefinieerd), de nieuwe holdingmaatschappij van de Operating Group (NewCo zoals hieronder gedefinieerd) en de Vennootschap, die naar verwachting onder meer zullen bestaan uit het verstrekken van een gecommiteerde kredietfaciliteit van EUR 5 miljoen met een beperkt gebruik dat de Vennootschap kan gebruiken voor de financiering van haar lopende operationele activiteiten (zie "Belangrijkste Herkapitalisatievoorwaarden - Eigen vermogen"). Deze financierings- en ondersteuningsovereenkomsten worden nog steeds afgerond. In de veronderstelling dat ze zijn overeengekomen en aangegaan, indien ze ontoereikend zouden blijken, blijven bijkomende bronnen van inkomsten en kasstromen van de Vennootschap onzeker en zullen ze afhangen van de beslissingen die de aandeelhouders van de Vennootschap in de toekomst zullen nemen en/of de toekenning van eventuele dividenden door NewCo en/of de waarde die kan worden gerealiseerd uit de verkoop van de aandelen van de Vennootschap in NewCo, die allen onzeker zijn.

Op de datum van dit verslag zijn er nog materiële onzekerheden over:

- Het vermogen van de Vennootschap om aan haar financieringsbehoeften te voldoen, is afhankelijk van de succesvolle voltooiing van de Herstructurering, terwijl de succesvolle voltooiing van de Herstructurering onzeker blijft;
- Afronding en uitvoering van de verschillende documenten voor de uitvoering van de Herstructurering en de onderhandelingen over de definitieve voorwaarden tussen de partijen;
- Voltooiing van de voorwaarden die voorafgaan aan de uitvoering van de Herstructurering, met inbegrip van de voorwaarden die buiten de controle van Nyrstar vallen en waarvoor de goedkeuring van derden vereist is;
- Afronding van de onafhankelijke waardering van Nyrstar's NV 2%-belang in NewCo en de Operationele Groep na de voltooiing van de Herstructurering en de afronding van de overeenkomst met betrekking tot de overdracht van activa van Nyrstar NV aan NewCo in het kader van de uitvoering van de Herstructurering, inclusief de afronding van de waardering van de reële marktwaarde ter ondersteuning van deze overdracht;
- Liquiditeit van de Vennootschap tot de voltooiing van de Herstructurering.

De Groep verwacht de Herstructurering rond 26 juli 2019 te voltooien. Daarom heeft de Groep zijn wekelijks beschikbare liquiditeit voorspeld voor de periode vanaf 17 mei 2019 om te beoordelen of zij over voldoende liquiditeit beschikt om haar activiteiten voort te zetten tot de Herstructurering is voltooid. De Groep beschikt op 17 mei 2019 over een liquiditeit van EUR 138 miljoen in de vorm van liquide middelen en vastgelegde faciliteiten (waaronder de Overbruggingsfinanciering van Trafigura zoals beschreven in de toelichting hieronder "Belangrijke gebeurtenissen na de datum van afsluiting van het boekjaar"). Er is een materiële onzekerheid over de vraag of de Groep over voldoende liquiditeit zal beschikken om de Herstructurering te voltooien in het geval van een daling van de grondstofprijzen, onvoorziene productie- of liquiditeitsgebeurtenissen (bijvoorbeeld een kritiek kapitaalverlies) of een vertraging in de Herstructurering.

Op basis van de voortgang en de steun van de schuldeisers voor de Herstructurering tot op de datum van dit verslag, oordeelt de Raad van Bestuur echter dat het redelijk is om te verwachten dat de Vennootschap over voldoende liquiditeit zal beschikken tot de voltooiing van de Herstructurering, dat de herstructurering succesvol zal zijn en dat de Vennootschap over voldoende middelen zal beschikken om in de nabije toekomst operationeel te blijven. Hoewel de Vennootschap de intentie heeft om haar activiteiten na de Herstructurering voort te zetten en zij verwacht voldoende toekomstige liquiditeit te hebben, als gevolg van de Herstructurering en op basis van het feit dat de hierboven beschreven financierings- en ondersteuningsovereenkomsten zijn overeengekomen en aangegaan, is de jaarrekening van de Vennootschap voor het jaar eindigend op 31 december 2018 opgesteld op basis van de veronderstelling dat de Vennootschap ophoudt te handelen in haar huidige vorm en dus niet langer in de continuïteit van haar activiteiten is. Ook al heeft de Vennootschap niet beslist om haar activiteiten te vereffenen of stop te zetten, toch werden de aanpassingen geboekt met betrekking tot de waardering en de classificatie van bepaalde balansposten, zoals vereist door artikel 28 van het Koninklijk Besluit 2001. Op 31 december 2018 werden de oprichtingskosten van de Vennootschap volledig afgeschreven en werden de vaste en vlottende activa aangepast aan hun verwachte waarschijnlijke realisatiewaarde.

6. Belangrijke gebeurtenissen na de datum van afsluiting van het boekjaar

Introductie

De Vennootschap startte het nazicht van haar balansstructuur (het "Nazicht van de Balansstructuur") in oktober 2018 naar aanleiding van de uitdagende financiële en operationele omstandigheden waarmee de Groep werd geconfronteerd. Deze omstandigheden leidden vervolgens tot de aanzienlijke dalingen in het werkkapitaal en liquiditeit die de Groep in het vierde kwartaal van 2018 en het eerste kwartaal van 2019 ondervond, wat het aantrekken van dringende financiering noodzakelijk maakte om de Vennootschap en de Groep in staat te stellen haar activiteiten voort te zetten. Gecombineerd met de aanzienlijk verminderde Onderliggende EBITDA-prestaties in 2018 en het vervallen van bepaalde schulden in 2019, hebben deze factoren tot de noodzaak geleid om de balansstructuur van de Groep te herzien.

Het Nazicht van de Balansstructuur heeft een zeer aanzienlijke bijkomende financieringsbehoefte aangetoond waaraan de Groep niet kan voldoen zonder een aanzienlijke vermindering van de schuldenlast van de Groep. Als gevolg hiervan moest er in het kader van het Nazicht van Balansstructuur tussen de financiële schuldeisers van de Groep onderhandeld worden met het oog op het uitwerken van een plan tot afbouw van de schuldenlast en financiering als onderdeel van een uitgebreide herkapitalisatie van de balans. Alternatieven voor een dergelijke herkapitalisatie werden zorgvuldig overwogen, maar geen enkel alternatief om de financiële problemen aan te pakken was realistisch en dit niet doen, zou een ernstige bedreiging inhouden voor de toekomst van de Vennootschap, haar dochterondernemingen en haar stakeholders.

Dienovereenkomstig kondigde Nyrstar op 15 april 2019 aan dat het een Lock-Up Overeenkomst had gesloten op 14 april 2019 (de "Lock-Up Overeenkomst") met vertegenwoordigers van de belangrijkste groepen van financiële schuldeisers. De Lock-Up overeenkomst bepaalt de voorwaarden voor de herkapitalisatie van de Groep (de "Herkapitalisatievoorwaarden"). In het kader van de Lock-Up-Overeenkomst zijn de uitvoering van de Herkapitalisatievoorwaarden onderworpen aan verschillende opschortende voorwaarden, waaronder diverse door derden te verlenen goedkeuringen.

De Herkapitalisatievoorwaarden omvatten, naast een aantal andere stappen, een verkoop door de Vennootschap van al haar dochterondernemingen (met uitzondering van een nieuw opgerichte Engelse holdingmaatschappij van NewCo (zoals hieronder gedefinieerd) en Nyrstar Pension Fund OFP) ("Operationele Groep") aan de marktwaarde op het moment van de verkoop (d.w.z. pre-herstructurering) aan een nieuw opgerichte Engelse dochtervennootschap van de Vennootschap ("NewCo") en één of meerdere schemes of arrangement onder de "Companies Act 2006" van het Verenigd Koninkrijk. De bijbehorende lijst van activa en passiva zal moeten worden gedefinieerd als onderdeel van de verkoopovereenkomst. Als tegenprestatie voor de verkoop van de activa zal de NewCo alles in het werk stellen wat redelijkerwijs mogelijk is om ervoor te zorgen dat de converteerbare schuld van de Vennootschap voor een brutowaarde van EUR 115 miljoen op de vervaldag in juli 2022 wordt vrijgegeven. Na de implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden zal aan Trafigura Group Pte. Ltd., (samen met haar dochterondernemingen, "Trafigura") 98% van het uitstaande aandelenkapitaal van NewCo worden uitgegeven en zal zij bijgevolg eigenaar worden van 98% van het kapitaal van de Operationele Groep, waarbij Nyrstar NV het saldo van 2% zal aanhouden. Als gevolg van de Herkapitalisatie zal Trafigura Group Pte. Ltd. een uiteindelijke moedervernootschap van de Operationele Groep worden.

Steun voor de Lock-Up Overeenkomst

De Lock-Up Overeenkomst werd aanvankelijk gesloten door de Groep (en de betrokken dochtervennootschappen) met kredietverstrekkers die representatief zijn voor elk van de belangrijke groepen van financiële schuldeisers van de Groep, die nauw betrokken zijn geweest bij de besprekingen over de voorgestelde voorwaarden van de herkapitalisatie. Vervolgens zijn vele andere schuldeisers tot de Lock-up Overeenkomst toegetreden.

De Lock-Up Overeenkomst werd ondertekend door obligatiehouders die in totaal meer dan 93% vertegenwoordigen van de EUR 500 miljoen 6,875% niet-gesubordoneerde obligaties van de Groep met vervaldag in 2024, EUR 340 miljoen 8,5% niet-gesubordoneerde obligaties met vervaldag in 2019 (beide uitgegeven door Nyrstar Netherlands (Holdings) BV) en EUR 115 miljoen converteerbare obligaties met vervaldag in 2022 – uitgegeven door de Vennootschap (samen "de Obligaties" en houders van de Obligaties zijnde "de Obligatiehouders").

De Lock-Up Overeenkomst werd onderhandeld en goedgekeurd in volledige samenwerking met het coördinatiecomité van de bancaire kredietverstrekkers van de Groep (het "Bank Coördinatiecomité"), dat de volgende faciliteiten van de Groep vertegenwoordigt die zijn aangegaan door de dochtervennootschap van de Vennootschap, Nyrstar Sales & Marketing AG ("NSM") (de "Bankfaciliteiten"):

- De EUR 600 miljoen *revolving structured commodity trade finance facility* overeenkomst, oorspronkelijk gedateerd op 28 januari 2010, tussen onder andere NSM en Deutsche Bank AG, Amsterdam Branch, als *Facility Agent* en *Security Agent* ("SCTF").
- Bepaalde niet-gewaarborgde bankfaciliteiten (samen de "Niet-gewaarborgde Faciliteiten"), met een totale uitstaande hoofdsom op het relevante tijdstip van ongeveer EUR 238 miljoen, bestaande uit:
 - de Vooruitbetalingsovereenkomst (Prepayment Agreement) van 24 april 2018 met Politus B.V. als koper (de "Politus Prepayment")
 - de *Common Terms* Overeenkomst van 5 september 2014 met Hydra Limited (de "Hydra Prepayment")
 - bepaalde niet-gewaarborgde bilaterale vooruitbetalings- en werkkapitaalfaciliteiten (samen de "Bilaterale Faciliteiten")

Het Bank Coördinatiecomité heeft zijn formele goedkeuring verleend door toe te treden tot de Lock-Up Overeenkomst, parallel aan de goedkeuringsprocedure voor de Obligatiehouders.

De Lock-Up Overeenkomst wordt ook volledig ondersteund door Trafigura, ook in haar hoedanigheid van kredietverstrekker onder de USD 650 miljoen Kaderovereenkomst voor Handelskredietfinanciering van 6 december 2018 (zoals gewijzigd) (de "TFFA") aan NSM, als overbruggingskredietverstrekker (zie hieronder) en als toekomstig meerderheidsaandeelhouder van de Operationele Groep overeenkomstig de Herkapitalisatievoorwaarden.

Werking van de Lock-Up Overeenkomst, Standstill en Implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden

De Lock-Up Overeenkomst verplicht, overeenkomstig haar bepalingen en onder bepaalde voorwaarden, elk van de partijen tot het nemen van alle maatregelen en het verlenen van alle goedkeuringen die nodig zijn om de Herkapitalisatievoorwaarden te implementeren.

De verplichtingen van de partijen onder de Lock-Up Overeenkomst eindigen automatisch op het eerste van:

- Implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden
- De Long Stop datum voor de Herstructurering van 30 augustus 2019, die kan worden verlengd tot 30 september 2019 met de toestemming van Nyrstar, Trafigura, het Bank Coördinatiecomité en een representatieve groep van Obligatiehouders

De Lock-Up Overeenkomst verplicht de partijen ertoe om snel de stappen te ondernemen die nodig zijn om de Herkapitalisatievoorwaarden te implementeren.

Op datum van dit verslag hebben de relevante meerderheden van alle groepen van schuldeisers de vereiste steun verleend voor de implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden. Gedurende de periode waarin de Lock-Up Overeenkomst van kracht is, zijn de partijen, vanaf het moment van toetreding tot de Lock-Up Overeenkomst, overeengekomen dat bepaalde bedragen die anders opeisbaar zouden worden onder de schuldfaciliteiten van de Groep, zullen worden opgeschort en uitgesteld. Deze bedragen omvatten elke hoofdsom of rentebetaling onder de Obligaties en de Niet-gewaarborgde Faciliteiten, inclusief alle vervallen coupons of rente.

Er wordt gehoopt dat, in het belang van de Groep, de implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden op een volledig consensuele basis door alle schuldeisers van de Groep kan gebeuren. De Herkapitalisatievoorwaarden voorzien echter ook in één of meerdere schemes of arrangement tussen schuldeisers onder de "Companies Act 2006" van het Verenigd Koninkrijk. Dergelijke schemes of arrangement laten toe dat de Herkapitalisatievoorwaarden worden geïmplementeerd indien goedkeuringen door de nodige meerderheden van schuldeisers worden behaald (zijnde 75% in waarde en een meerderheid in aantal van die schuldeisers die stemmen in elke klasse binnen de *scheme*), welke allemaal zijn behaald. De vestiging van Newco in het Verenigd Koninkrijk maakt mede de scheme procedure in het Verenigd Koninkrijk mogelijk en wordt daardoor vereist door de schuldeisers. Op de datum van dit verslag verwacht de Groep dat de implementatie van de

Herkapitalisatievoorwaarden op een volledig consensuele basis zal gebeuren, behalve voor het *scheme of arrangement* van NewCo met betrekking tot de Obligaties en het *scheme of arrangement* van Politus B.V. met betrekking tot de schuldeisers van Politus B.V., die op haar beurt een schuldeiser van NSM is.

Implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden zal de voortzetting van de activiteiten van de Operationele Groep verzekeren in het belang van alle stakeholders; het niet implementeren van de Herkapitalisatievoorwaarden zal hoogstwaarschijnlijk leiden tot de insolventie van de Groep en de Vennootschap, waarvan verwacht wordt dat dit zal resulteren in aanzienlijke schade aan de klanten, leveranciers en 4.100 werknemers van de Groep, een zeer aanzienlijk waardeverlies voor alle financiële stakeholders, en een volledig verlies voor de aandeelhouders.

De herkapitalisatievoorwaarden zijn hieronder samengevat.

USD 250 miljoen Overbruggingsfinancieringsfaciliteit in combinatie met de Lock-Up Overeenkomst

Samen met het aangaan van de Lock-Up-overeenkomst heeft Trafigura tot USD 250 miljoen verstrekt via een toegezegde termijnkredietfaciliteit aan NSM (de "Overbruggingsfinancieringsfaciliteit") om de liquiditeitspositie van de Groep te versterken en om te voorzien in haar tussentijdse financieringsbehoeften voorafgaand aan de voltooiing van de implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden. Onder de Lock-up Overeenkomst, is de Overbruggingsfinancieringsfaciliteit en de navolgende financiering onderworpen aan bepaalde voorwaarden.

De Overbruggingsfinancieringsfaciliteit geniet van bepaalde zekerheden op activa en aandelen en heeft een vervaldatum op 30 augustus 2019 (tenzij verlengd met een overeenkomst tussen alle partijen die betrokken zijn bij de Overbruggingsfinancieringsfaciliteit) en een rentevoet van LIBOR plus een marge van 5% per jaar. De zekerheden op activa en aandelen onder de Overbruggingsfinancieringsfaciliteit omvatten garanties van Nyrstar NV, NSM en de voornaamste operationele vennootschappen van de Groep in de VS, Canada en België, een pand op de aandelen van NewCo en panden op de aandelen en activa van de voornaamste operationele vennootschappen van de Groep in de VS, Canada en België.

De nodige goedkeuringen van de Obligatiehouder zijn gevraagd en verleend door de toezeggende Obligatiehouders onder de Lock-up Overeenkomst om het aangaan van en het vestigen van de zekerheidsrechten onder de Overbruggingsfinancieringsfaciliteit mogelijk te maken.

Belangrijkste Herkapitalisatievoorwaarden - Trafigura

Onder de overeengekomen Herkapitalisatievoorwaarden:

- Trafigura zal de eigenaar worden van 98% van de aandelen van de Operationele Groep door een aandelenuitgifte door NewCo
- Overdracht van de Bankfaciliteiten naar de Operationele Groep onder voorwaarden en voor de bedragen die hieronder worden beschreven en gegarandeerd door Trafigura
- Uitgifte door Trafigura van effecten en voor de bedragen die hieronder worden beschreven (zie "Belangrijkste Herkapitalisatievoorwaarden - toelichting") aan Obligatiehouders als tegenprestatie voor de kwijtschelding of overdracht van de Obligaties
- Financiering door Trafigura van de USD 250 miljoen Overbruggingsfinancieringsfaciliteit USD 250 miljoen
- Overdracht naar de Operationele Groep door Trafigura van de USD 650 miljoen TFFA
- Voorzien door Trafigura in de verdere financieringsvereisten van de Operationele Groep (zie "Belangrijkste herkapitalisatievoorwaarden - eigen vermogen")
- Behoud van 2% van het aandelenkapitaal van de Operationele Groep (indirect) door de Vennootschap

Belangrijkste Herkapitalisatievoorwaarden – Bankfaciliteiten

SCTF (zoals hierboven gedefinieerd)

- De SCTF zal worden overgedragen naar de Operationele Groep voor de volgende bedragen (de "Overgedragen SCTF"):

- 100% van het uitstaande bedrag in hoofdsom voor de kredietverstrekkers die pro rata deelnemen (tot maximum EUR 100 miljoen) aan de Nieuwe Revolving Facility (zie hieronder)
- 85% van het uitstaande bedrag in hoofdsom voor de kredietverstrekkers die niet pro rata deelnemen aan de Nieuwe Revolving Facility
- De Overgedragen SCTF zal gelijk worden verdeeld tussen een wentelkrediet (*revolving borrowing base*) faciliteit en een termijnkredietfaciliteit met bullet vervaldatum en zal genieten van uitgebreide zekerheden op de activa over de Europese dochtervennootschappen van de Operationele Groep en van een corporate garantie van Trafigura, naast de bestaande zekerheden op leenbasis (*borrowing base*) op bepaalde voorraden en vorderingen van de Operationele Groep
- De Overgedragen SCTF zal een vervaldatum op 5 jaar hebben en een rentemarge van LIBOR / EURIBOR + 1% per jaar

Niet-gewaarborgde Faciliteiten

- De Politus Prepayment, de Hydra Prepayment en de Bilaterale Faciliteiten zullen worden gewijzigd en overgedragen naar de Operationele Groep voor de totale bedragen zoals hieronder uiteengezet (de "Overgedragen Niet-gewaarborgde Faciliteiten") (de exacte toewijzing per faciliteit varieert volgens het akkoord uiteengezet in de Lock-up Overeenkomst bereikt tussen die faciliteiten):
 - 47,5% van het uitstaande bedrag in hoofdsom voor de kredietverstrekkers die pro rata deelnemen (tot maximum €60 miljoen) aan de Nieuwe Revolving Facility
 - 35% van het uitstaande bedrag in hoofdsom voor de kredietverstrekkers die niet pro rata deelnemen aan de Nieuwe Revolving Facility
- De Overgedragen Niet-gewaarborgde Faciliteiten zullen een vervaldatum op 5 jaar hebben en een rentemarge van LIBOR + 1,5% per jaar
- De Overgedragen Niet-gewaarborgde Faciliteiten zullen genieten van een corporate garantie van Trafigura

Nieuwe Revolving Facility na de voltooiing van de Herstructurering

- Tot EUR 160 miljoen nieuwe wentelkredietfaciliteit (de "Nieuwe Revolving Facility") die kredietverstrekkers onder de SCTF en de Niet-gewaarborgde Faciliteiten in de hierboven beschreven verhoudingen ter beschikking stellen
- De Nieuwe Revolving Facility zal een vervaldatum op 4 jaar hebben en een rentemarge van LIBOR / EURIBOR + 1,25% per jaar
- De Nieuwe Revolving Facility zal hetzelfde zekerheden- en waarborgpakket hebben als de Overgedragen SCTF, met uitzondering van het hebben van een tweederangs zekerheid over de voorraden en vorderingen tot zekerheid van de leenbasis (*borrowing base*), die, na kwijting van de leenbasis (*borrowing base*) tranche van de Overgedragen SCTF, van gelijke rang (*pari passu*) zal zijn met de zekerheden voor de termijnkrediet tranche van de Overgedragen SCTF

Voornaamste Herkapitalisatievoorwaarden - Obligaties

De Obligaties zullen op gelijke wijze met elkaar worden behandeld waarbij elke Obligatiehouder zijn pro rata aandeel in de hieronder vermelde vergoeding ontvangt:

- EUR 262,5 miljoen eeuwigdurende herinstelbare achtergestelde effecten met renteverhoging (Perpetual Resettable Step-up Subordinated Securities) uitgegeven door Trafigura Group Ptd Ltd.
 - Vervaldatum: geen vaste vervaldatum
 - Interest: 7,5% per jaar met een verhoging van de marge van 3% toegepast na 5 jaar

- Andere bepalingen en voorwaarden op basis van Trafigura's eeuwigdurende effecten uitgegeven onder een aanbiedingsmemorandum dd. 15 maart 2017
- EUR 80,6 miljoen (USD equivalent) gewaarborgde niet-achtergestelde obligaties (Guaranteed Senior Notes) uitgegeven door Trafigura Funding S.A. onder het EUR 3 miljard Euro Medium Term Note Programma (en geconsolideerd met de USD 400 miljoen obligaties uitgegeven op 19 maart 2018)
 - Vervaldatum: 19 maart 2023
 - Rente: 5,250% per jaar
 - Gegarandeerd door Trafigura Group Pte. Ltd., Trafigura Trading LLC en Trafigura Pte Ltd
- EUR 225 miljoen (USD equivalent) gegarandeerd zero-coupon instrument gelinkt aan grondstoffenprijzen (Guaranteed Zero Coupon Commodity Price Linked instrument) uitgegeven door een nieuwe dochtervennootschap van Trafigura
 - Vervaldatum: 7 jaar volgend op de Uitgiftedatum
 - Vervroegde Terugbetaling: driemaandelijks berekend op basis van 5% van 250.000 ton vermenigvuldigd met de overschrijding van de gemiddelde zinkprijs in dat kwartaal boven USD2.500/t tot maximaal USD 2,900/t plus 10% van 250.000 ton vermenigvuldigd met elke overschrijding van de gemiddelde zinkprijs tijdens het kwartaal boven USD2.900/t
 - Alle betalingen zijn gegarandeerd door Trafigura Group Pte. Ltd., Trafigura Trading LLC en Trafigura Pte Ltd
- Bovendien zal elke Obligatiehouder die toetreedt tot de Lock-Up Overeenkomst op of vóór 7 mei 2019 11.59pm (Londen Time) (en op voorwaarde van naleving van bepaalde andere voorwaarden) een vergoeding in contanten ontvangen van 150 basispunten van het bedrag in hoofdsom van zijn Obligaties bij de implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden

Belangrijkste Herkapitalisatievoorwaarden - TFFA

Onder de Herkapitalisatievoorwaarden, zullen alle zekerheden en garantieverstrekken die de TFFA ondersteunen, vrijgegeven en gekweten worden. De termijn zal verlengd worden naar een nieuwe vervaldatum op 5 jaar.

Belangrijkste Herkapitalisatievoorwaarden – Overbruggingsfinancieringsfaciliteit

Onder de Herkapitalisatievoorwaarden, zullen alle zekerheden en garantieverstrekken die de Overbruggingsfinancieringsfaciliteit ondersteunen, vrijgegeven en gekweten worden. De faciliteit zal geconverteerd worden in een niet-gewaarborgde intragroepsschuld op vraag (*on-demand*) zonder vaste vervaldatum en zal, naar keuze van Trafigura, omgezet worden in kapitaal of achtergesteld worden.

Belangrijkste Herkapitalisatievoorwaarden - Onaangetaste Faciliteiten

Bestaande schuld- en werkkapitaalfaciliteiten die hierboven niet specifiek worden vermeld, blijven onaangetast door de Herkapitalisatievoorwaarden en blijven van kracht overeenkomstig hun bestaande voorwaarden gedurende de looptijd van de Lock-Up Overeenkomst en na de effectieve datum van de implementatie. Dit bevat de AUD 291 miljoen (per 31 december 2018) eeuwigdurende effecten uitgegeven door Nyrstar Port Pirie Pty Ltd, die niet aangetast worden door de Lock-up Overeenkomst en in verband waarmee de Vennootschap constructieve besprekingen met de Zuid-Australische overheid blijft voeren.

Belangrijkste herkapitalisatievoorwaarden - Aandelenkapitaal

De Herkapitalisatievoorwaarden voorzien in een verkoop van de Operationele Groep door Nyrstar NV, aan NewCo, waarna aan Trafigura 98% van het uitstaand aandelenkapitaal van NewCo zal worden uitgegeven. Nyrstar NV zal een

holdingmaatschappij blijven, die 2% van het kapitaal van de Operationele Groep zal aanhouden in het belang van de bestaande aandeelhouders van Nyrstar NV, kwijtgescholden van verplichtingen onder de bestaande financiële schulden en garanties onder commerciële overeenkomsten (of gevrijwaard door NewCo voor zover deze garantieverplichtingen niet worden vrijgegeven). De Operationele Groep zal ook bepaalde financiering verstrekken voor de voortgezette operationele kosten van Nyrstar NV onder een kredietfaciliteit met beperkt gebruik. Dit zal naar verwachting EUR 5 miljoen omvatten met betrekking tot de dagelijkse operationele kosten, afhankelijk van verschillende vereisten voor het opnemen van de lening die, samen met de andere voorwaarden van de kredietfaciliteit met beperkt gebruik, nog definitief moeten worden overeengekomen en uitgevoerd. Deze kredietfaciliteit en bepaalde daarmee verband houdende overeenkomsten waarbij NewCo en Trafigura aanvullende steun verlenen aan de onderneming (onder meer met betrekking tot de hierboven vermelde vrijval van garanties en schadeloosstelling) nadat de Herkapitalisatievoorwaarden zijn geïmplementeerd, worden overeengekomen. De besprekingen zijn in een vergevorderd stadium en, hoewel de Vennootschap verwacht deze documenten spoedig te kunnen goedkeuren, blijft er materiële onzekerheid bestaan met betrekking tot dergelijke overeenkomsten totdat zij daadwerkelijk zijn overeengekomen en uitgevoerd.

In het belang van alle belanghebbenden van de Groep, met inbegrip van de aandeelhouders van Nyrstar NV, heeft de Vennootschap besloten om vrijwillig de procedure van artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen toe te passen: (a) de Overbruggingsfinancieringsfaciliteit, en (b) (i) de verkoop door de Vennootschap van de Operationele Groep en alle vorderingen van de Operationele Groep op Nyrstar NV aan reële marktwaarde op het moment van de overdracht aan NewCo, en (ii) de daaropvolgende overdracht van het meerderheidsbelang in NewCo aan Trafigura, door de uitgifte door NewCo van een meerderheidsbelang van 98% van het kapitaal van NewCo aan Trafigura (de resterende 2% wordt rechtstreeks aan Nyrstar NV uitgegeven), in verband met de inwerkingtreding van bepaalde andere stappen met betrekking tot de implementatie van de Herstructurering. De onafhankelijke deskundige die tijdens dit proces wordt aangesteld, zal ook de vergoeding beoordelen waartegen Nyrstar NV de Operationele Groep aan NewCo zal verkopen.

Na de voltooiing van de Herstructurering, zal het belangrijkste actief bestanddeel van Nyrstar NV dat op de balans volgend op de Herstructurering zal opgenomen worden, naar verwachting de waarde van de 2% investering in de NewCo zijn.

7. Inlichtingen over omstandigheden die de ontwikkeling van de Vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Zie sectie 6: "Belangrijke gebeurtenissen na de datum van afsluiting van het boekjaar".

8. Bijkantoren

De Vennootschap heeft geen bijkantoren.

9. Onderzoek en ontwikkeling

Zie het geconsolideerdejaarverslag in overeenstemming met Art. 119 van het Belgische wetboek van vennootschappen.

10. Niet-financiële informatie in overeenstemming met Artikel 96 §4 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen

Inleiding

De niet-financiële informatie die in dit deel wordt gepresenteerd, is opgesteld in overeenstemming met artikel 96 § 2 van het Wetboek van Vennootschappen en met inachtneming van de richtlijnen voor informatieverschaffing in de Sustainability Accounting Standards Board (SASB) Sustainability Accounting Standard for Metals & Mining. De informatie is in eerste instantie bedoeld voor beleggers, maar andere geïnteresseerde groepen van belanghebbenden, zoals werknemers, lokale gemeenschappen, niet-gouvernementele organisaties (NGO's), klanten en regelgevers zullen deze waarschijnlijk ook nuttig vinden. Er zijn aanvullende mechanismen om te rapporteren over duurzaamheidsprestaties en om met bepaalde belanghebbenden in gesprek te gaan over zaken die voor hen van specifiek belang zijn.

Bedrijfsmodel

Een beschrijving van het bedrijfsmodel van Nyrstar inclusief hoofdproducten, productieprocessen en marktkenmerken is beschikbaar op de website van Nyrstar.

Materialiteitsanalyse

Deze niet-financiële verklaring bevat toelichtingen en informatie over milieu, mensenrechten, corruptiebestrijding, sociale en personeel gerelateerde aangelegenheden van materieel belang voor het bedrijf en zijn belanghebbenden. Bij het bepalen van wat belangrijk is om te rapporteren, houden wij rekening met de wettelijke vereisten en openbaarmakingsverbintenissen die Nyrstar is aangegaan, evenals met de mogelijkheid dat het onderwerp een impact kan hebben op onze financiële of operationele prestaties. De materialiteitsbeoordeling wordt verder geleid door de onderwerpen die door de Sustainability Accounting Standards Board (SASB) zijn geïdentificeerd in het kader van de Sustainability Accounting Standard for Metals & Mining. Hoewel de SASB-normen zijn ontworpen voor gebruik door bedrijven die 10-K dossiers indienen bij de Amerikaanse Securities and Exchange Commission (SEC) en daarom niet rechtstreeks van toepassing zijn op Nyrstar, zijn wij van mening dat de sectorspecifieke beoordeling die door SASB is uitgevoerd, een goed beeld geeft van de materiële kwesties waarmee een metaal- en mijnbouworganisatie van onze omvang, ons operationele profiel en onze wereldwijde voetafdruk te maken heeft. De relevantie van de SASB-onderwerpen voor Nyrstar werd gevalideerd door ze te vergelijken met de resultaten van de kwalitatieve en kwantitatieve risicobeoordelingen die werden uitgevoerd in het kader van het Nyrstar Enterprise Risk Management Framework, met de inhoud van functionele rapporten over milieu, gezondheid en veiligheid, relaties met de gemeenschap en andere duurzaamheidskwesties die gedurende het jaar werden opgesteld, en met de feedback van onze stakeholders. De onderwerpen die door SASB en door onze risicobeoordelingen op een hoger niveau zijn geïdentificeerd, vertegenwoordigen in grote mate structurele risico's die inherent zijn aan wat we doen en daarom verandert de lijst van materiële kwesties die openbaarmaking in onze jaar- en duurzaamheidsrapportage vereisen, niet aanzienlijk van jaar tot jaar. De specifieke risico's die deze onderwerpen op een site- of bedrijfseenheidniveau vertegenwoordigen, zijn echter vaak dynamischer. Voor zover relevant voor de financiële en operationele prestaties van Nyrstar, streven wij ernaar om in onze rapportering rekening te houden met de impact van structurele verschuivingen op lange termijn en met de impact van lokale en dynamische risicoblootstellingen.

Bestuur

Inleiding

Nyrstar zet zich in voor ethische en transparante bedrijfspraktijken in overeenstemming met ons Corporate Governance Charter, onze Zakelijke Gedragscode en ons Anticorruptiebeleid. Onze bestuursstructuren bieden duidelijke verantwoordelijkheden vanaf de activiteiten tot aan de Raad van Bestuur. Het Comité Veiligheid, Gezondheid, Milieu en Gemeenschap (SHEC) van de Raad van Bestuur heeft het specifieke mandaat om de SHEC-prestaties van Nyrstar en de doeltreffendheid van het SHEC-controlekader te controleren. Verdere details over de bestuursstructuren en processen van Nyrstar zijn te vinden in de Corporate Governance Verklaring (Verklaring van Deugdelijk Bestuur) en op de Nyrstar-website.

Beheer van niet-financiële risico's

Het risico wordt beheerd door een risicomanagementbenadering die is afgestemd op de ISO 31000-norm voor risicomanagement. Het ERM-kader specificeert een gemeenschappelijke aanpak en proces voor de beoordeling, prioritering en beheersing van risico's binnen de Groep. Risicobeheer en due diligence-processen voor veiligheid en gezondheid, milieu en gemeenschap (SHEC) zijn afgestemd op het ERM-kader en onze functionele leiders zijn er verantwoordelijk voor dat het beleid, de plannen en de programma's die binnen hun verantwoordelijkheidsgebied worden ontwikkeld, bijdragen tot de verwezenlijking van de bedrijfsstrategie en de doelstellingen van Nyrstar op het gebied van risicobeheer. De beoordeling en controle van niet-financiële risico's wordt verder ondersteund door het Nyrstar SHEC Management Framework, bestaande uit een reeks beleidslijnen, standaarden, procedures en richtlijnen gericht op de belangrijkste SHEC-onderwerpen en gevaren die relevant zijn voor de organisatie. Meer informatie over het SHEC Framework is beschikbaar op de Nyrstar-website.

De bewaking van niet-financiële risico's wordt verder ondersteund door onze Group Assurance-programma's voor veiligheid en gezondheid, milieu en bedrijfsrisico's. Onder deze programma's werden alle Nyrstar-activiteiten in 2018 gecontroleerd op Nyrstar-normen voor kritieke veiligheidsrisico's. Daarnaast is een nieuw auditproces gestart dat zekerheid biedt over de naleving van milieuregelgeving, kritieke milieurisico's en fysieke condities en werd het geïmplementeerd bij de helft van de operaties (resterende sites staan gepland voor 2019). De uitkomsten van de audits vormen de basis voor behandelplannen om vastgestelde tekortkomingen en tekortkomingen van de prestaties in risicobeheerprocessen aan te pakken.

Responsible Sourcing

Responsible sourcing vertegenwoordigt een snel evoluerend duurzaamheidsonderwerp dat wordt aangedreven door een bredere publieke belangstelling voor de sociale en ecologische voetafdruk van goederen en diensten. Voor Nyrstar heeft het belangrijkste aspect van verantwoord inkopen betrekking op de inkoop van mineralenconcentraten en andere grondstoffen voor onze smelters. Het 'feed book' van mijnen van derden die mineralenconcentraten aan onze smelters leveren, bestaat doorgaans uit 50 of meer wereldwijd opererende activiteiten. Het begrijpen van de waardeketens die betrokken zijn bij het leveren van deze materialen en ervoor zorgen dat ESG-gerelateerde risico's (environmental, social en governance) worden beheerd, wordt steeds belangrijker voor Nyrstar.

In overeenstemming met het maatschappelijk belang zijn er verschillende initiatieven voor verantwoorde inkoop gestart door toezichthouders, brancheorganisaties, niet-gouvernementele organisaties en andere partijen. Hoewel ze variëren qua reikwijdte en aanpak, vereisen deze initiatieven over het algemeen dat bedrijven due diligence-processen voor toeleveringsketen implementeren en rapporteren over vastgestelde risico's die verband houden met specifieke ESG-onderwerpen. Het meest relevant voor Nyrstar, is dat de London Metal Exchange (LME) bezig is met het proces om verantwoorde inkoopvereisten in te voeren voor merken die bij de beurs worden vermeld. Op grond van deze vereisten zou Nyrstar de jaarlijkse risicobeoordelingen van zijn toeleveringsketen moeten voltooien en deze bij de LME moeten indienen.

Als eerste stap naar de integratie van milieu- en sociale overwegingen in onze activiteiten op het gebied van grondstoffeninkoop is een begin gemaakt met het in kaart brengen van de bestaande deelnemers en activiteiten in de toeleveringsketen. Dit zal als input dienen voor een beoordeling van de risico's in de toeleveringsketen en de ontwikkeling van processen om in contact te treden met grondstoffenleveranciers rond sociale en milieueffecten. We verwachten dat dit werk in 2019 verder zal gaan en goed zal zijn afgestemd op de vereisten van de LME en andere externe belangengroepen.

Er zijn in 2018 geen incidenten gemeld met betrekking tot de impact op het milieu, de maatschappij en het bestuur in de toeleveringsketen van Nyrstar.

Environmental Stewardship

Naleving van milieuwetten en -voorschriften

Naleving van wet- en regelgeving is een kernprioriteit voor de activiteiten van Nyrstar en een noodzaak om onze exploitatievergunning te behouden. De naleving van wet- en regelgeving wordt beheerd volgens de ISO 14001-gecertificeerde milieubeheersystemen die in de meeste van onze sites worden geïmplementeerd. Basisprocedures voor naleving, zoals wettelijke registers en tijdschema's voor naleving, worden ook opgelegd door de Nyrstar-normen en milieuvergunningen worden beheerd via ons online risico- en nalevingssysteem.

Milieuprestaties en naleving van wet- en regelgeving worden gemonitord door verschillende processen die op bedrijfs- en siteniveau worden geïmplementeerd. Dit omvat de rapportage van milieunonconformiteiten via ons online incidentbeheersysteem. De belangrijkste maatstaf voor naleving van wet- en regelgeving wordt 'meldingsplichtige niet-naleving' genoemd en wordt gedefinieerd als een geval van niet-naleving dat moet worden gemeld aan de regelgevende instanties. In 2018 hebben zich in totaal 43 meldingsplichtige gevallen van niet-naleving voorgedaan in onze activiteiten in vergelijking met de 50 gevallen die in 2017 zijn geregistreerd. 29 van deze incidenten met niet-naleving hebben plaatsgevonden in de mijn van Myra Falls en in de smelterij in Balen / Overpelt, meestal met overschrijding van de lozingslimieten voor afvalwater. Alle incidenten zijn onderzocht en er zijn corrigerende maatregelen genomen om herhaling te voorkomen, zoals vereist volgens de Nyrstar-normen.

In 2018 werd één milieuboete betaald voor een bedrag van US \$ 2.000, voor het vrijkomen van verontreinigd regenwater in de mijn van Langlois in 2017.

Emissies van energie en broeikasgassen

Emissies van energie en broeikasgassen (BKG) vormen een van de meest materiële duurzaamheidsrisico's van Nyrstar. Dit is vooral het geval voor onze smelterijen die grote hoeveelheden elektriciteit verbruiken en dus gevoelig zijn voor de energieprijzen en de regelgeving op het gebied van CO₂-uitstoot. Om deze risico's te beperken, werken we voortdurend aan het verbeteren van onze energie-efficiëntie en het verminderen van de CO₂-voetafdruk van de stroom die we gebruiken.

Aangekochte elektriciteit is onze belangrijkste energiebron, goed voor driekwart van het totale energieverbruik. Op dit moment richten de strategieën voor de aankoop van energie die door Nyrstar worden toegepast, zich niet specifiek op de inkoop van koolstofarme elektriciteit. In plaats daarvan zijn we actief in gesprek met derden om de mogelijkheden te onderzoeken voor de installatie van koolstofarme energietechnologieën zoals wind- en zonne-energie bij onze activiteiten. In 2018 resulteerden deze inspanningen in de bouw van een zonnepark van 44 MW op teruggewonnen stortplaatsen in onze smelterij in Budel in Nederland.

Met betrekking tot de uitstoot van broeikasgassen en de handel in koolstof zijn momenteel vier Nyrstar-operaties onderworpen aan koolstofbeprijzingsmechanismen. Dit omvat onze drie Europese smelterijen (Auby, Balen en Budel) die opereren onder het EU Emissions Trading System (ETS) en de Myra Falls-mijn in British Columbia, Canada, die onderhevig is aan een CO₂-belasting op fossiele brandstoffen. De directe emissies (scope 1) die door deze activiteiten worden geproduceerd, vertegenwoordigen ongeveer 20% van Nyrstar's totale voetafdruk van directe BKG-emissies. In 2018 overschreden de gratis emissierechten die aan onze Europese smelterijen waren toegewezen de broeikasgasemissies van de fabrieken; daarom was geen aankoop van emissierechten noodzakelijk. Voor Myra Falls heeft de CO₂-belasting op brandstoffen een relatief beperkte financiële impact op Nyrstar, aangezien het grootste deel van de stroom die door de activiteiten wordt verbruikt, wordt opgewekt uit eigen waterkrachtcentrales van Nyrstar. In de toekomst verwachten we dat er in de meeste, zo niet alle, andere operationele jurisdicties koolstofheffingsmechanismen zullen worden geïntroduceerd, aangezien landen actie ondernemen om de verbintenissen na te komen die zijn aangegaan in het Akkoord van Parijs van 2015 van de Verenigde Naties. De tijdlijnen en indelingen van dergelijke mechanismen, en dus hun impact op Nyrstar, zijn echter moeilijk te voorspellen. Wij werken actief samen met overheden om het overheidsbeleid en de wetgeving inzake energieprijzen en CO₂-emissies te helpen informeren.

Naast risico's als gevolg van toenemende regelgeving en koolstofprijzen, kunnen extreme weersomstandigheden, beschikbaarheid van water en andere fysieke gevolgen van de klimaatverandering ook onze activiteiten beïnvloeden. In samenwerking met technische experts en externe belanghebbenden proberen we te begrijpen hoe deze veranderingen ons kunnen beïnvloeden en om geschikte reactie- en aanpassingsstrategieën te ontwikkelen. Modellerende van klimaatverandering is bijvoorbeeld opgenomen in de planning voor de sluiting van mijnen en in de planning van noodhulpprogramma's. Hoewel site-specifieke studies van deze soort zijn voltooid in verschillende van onze operaties, moeten we een model maken van de potentiële effecten op ons complete netwerk van locaties, leveranciers en transportroutes die kunnen worden veroorzaakt door stijgende zeespiegels, extreme weersomstandigheden, droogte, overstromingen en andere fysieke risico's van klimaatverandering.

Meer informatie over energie- en klimaatveranderingskwesties vindt u in het duurzaamheidsverslag van Nyrstar en in onze jaarlijkse bijdrage aan het CDP (www.cdp.net).

Watergebruik en ontlasting

Het afgelopen decennium is waterschaarste consequent gerangschikt als een van de meest impactvolle risico's wereldwijd met potentieel verwoestende effecten op de menselijke gezondheid en economische activiteit. Voor Nyrstar kan een afname van de beschikbare kwaliteit en kwantiteit van zoet water van invloed zijn op onze activiteiten door middel van leveringsbeperkingen, hogere kosten voor het opnemen van water, investeringen in waterzuiveringstechnologieën en / of verminderde productievolumes. Gezien het belang van water voor lokale gemeenschappen en andere belanghebbenden, is een verantwoord beheer van de schaarse watervoorraden ook van essentieel belang voor onze sociale vergunning om te werken.

Op dit moment is de Nyrstar-activiteit met de grootste risico's voor watervoorziening de smelterij van Port Pirie in Zuid-Australië. Aangezien het drinkbaar water wordt gebruikt van publieke watersystemen, hebben deze risico's een impact op de operaties door hoge waterverbruikskosten, waardoor effectief waterbeheer een hoofdprioriteit voor de site is. Op de langere termijn verwachten we dat water gerelateerde risico's toenemen in belang ingevolge toenemende concurrentie voor schaarse waterbronnen en omdat regelgeving de internalisering van kosten voor wateronttrekking en -gebruik afdwingt.

Wij streven ernaar ons watergebruik tot een minimum te beperken, de kwaliteit van de zoetwaterbronnen niet te beïnvloeden en te zorgen voor een eerlijk, rechtvaardig en duurzaam gebruik van deze bronnen in samenwerking met andere gebruikers en belanghebbenden. Beperkende maatregelen om deze doelstellingen te bereiken zijn gericht op het afleiden van schoon water uit gebieden en activiteiten die van invloed kunnen zijn op de kwaliteit ervan, verbetering van de efficiëntie van watergebruik, maximalisering van mogelijkheden voor waterrecycling en behandeling van aangetast water voordat het wordt teruggevoerd naar de natuur. Op locaties met complexere of significantere waterrisico's, zoals in Port Pirie, worden de waterbeheerstrategieën en -activiteiten gestuurd door geïntegreerde waterbeheersplannen. De plannen bieden een holistische en alomvattende aanpak van het beheer van watervoorraden op alle locaties en stellen een proces waarbij de

onttrekking, het gebruik en de lozingen van water regelmatig worden beoordeeld en geëvalueerd op mogelijke verbeteringen.

Wat de waterkwaliteit betreft, zijn de belangrijkste aspecten die relevant zijn voor onze activiteiten zure-rotsafvoer in verschillende mijnen en lozing van metalen in het effluent van onze smelterijen. De afvalwaterlozing van onze sites wordt strikt gereguleerd en gehandhaafd door middel van vergunningen en andere wetgeving. De naleving van de reglementaire vereisten wordt gecontroleerd door middel van uitgebreide watermonitoringsplannen die voorzien in regelmatige bemonstering en analyse van het water dat naar het milieu wordt teruggevoerd. Bovendien hebben de meeste van onze sites waterzuiveringsinstallaties voor de zuivering van afvalwater vóór de lozing. Andere waterkwaliteitscontroles omvatten de scheiding van schoon water, b.v. door het gebruik van omleidingsstructuren, om uitstromende hoeveelheden tot een minimum te beperken, hergebruik en recycling van beïnvloed water binnen onze productieprocessen, implementatie van operationele en onderhoudsroutines om de integriteit van waterzuiveringsinstallaties en andere belangrijke controleapparatuur te waarborgen, en regelmatige audits om na te gaan of de vastgestelde controles worden geïmplementeerd en werken zoals bedoeld.

In 2018 werden 26 afvalwater gerelateerde incidenten met inbreuken op de wettelijke vereisten gedocumenteerd bij onze operaties. Hoewel niet in overeenstemming was met de prestaties die we van onze activiteiten verwachten, waren de meeste inbreuken van geringe aard en geen van de incidenten wordt verwacht een aanzienlijke impact te hebben op het milieu of de bedrijfsresultaten van Nyrstar.

Emissies naar lucht

Onze mijnbouw- en smeltactiviteiten produceren luchtmissies die de gezondheid van de mens en het milieu kunnen beïnvloeden. Voor Nyrstar hangen emissie gerelateerde risico's grotendeels samen met de steeds strenger wordende regelgeving die investeringen in zuiveringstechnologieën vereist (financieel risico) en de impact op de gemeenschap die de reputatie van het bedrijf en onze sociale licentie om te opereren beïnvloeden.

Onze aanpak van het beheer van emissies naar de lucht is gericht op: investeren in apparatuur voor de beheersing van de emissies in de lucht; handhaving van procesbeheersing en de integriteit van essentiële emissiebeheersingsmaatregelen; en het aangaan van gesprekken met de belangrijkste belanghebbenden om te begrijpen hoe zij kunnen worden beïnvloed door de emissies van onze activiteiten. Daarnaast houden we actief toezicht op ontwikkelingen in de regelgeving, de publieke opinie en onderzoek om er zeker van te zijn dat we op de hoogte zijn van eventuele nieuwe problemen die gevolgen kunnen hebben voor onze activiteiten.

Vanuit het perspectief van de Groep worden de emissies in de lucht gedomineerd door emissies van de smeltactiviteiten waarbij de mijnen slechts een klein deel van onze uitstoot-voetafdruk vertegenwoordigen. Bij onze smelterijen zijn zwaveloxide (SO₂) en roetdeeltjes die zink, lood, cadmium en andere metalen bevatten de belangrijkste emissiecomponenten. De emissies worden strikt gereguleerd door vergunningsvereisten en andere wetten en voorschriften. De strikte juridische handhaving in combinatie met de hoge zichtbaarheid en het publieke bewustzijn van luchtkwaliteitsproblemen vereisen dat we met een hoog niveau van controle werken en de best beschikbare technologieën voor emissiebehandeling gebruiken.

Vanuit een materialiteitsperspectief is de emissie van loodhoudend door onze loodsmelterij in Port Pirie bijzonder belangrijk. Dit geldt zowel voor onze exploitatievergunning als voor de gezondheid en het welzijn van de lokale gemeenschap. Terwijl we voldeden aan de wettelijke limieten, voldeden de emissies van de Port Pirie-smelter in 2018 niet aan onze verwachtingen en werden gekenmerkt door verschillende emissie-evenementen die loodhoudend stof bijdroegen aan de lokale gemeenschap. Gerichte acties in de tweede helft van het jaar, waaronder het tijdelijk stilleggen van belangrijke productie-eenheden, zijn succesvol geweest in het verminderen van de emissies en we verwachten dat deze acties in 2019 verdere verbeteringen zullen opleveren. De emissieprestaties zullen ook profiteren van de voortgezette opvoering van de nieuwe en minder vervuulende technologie geïnstalleerd als onderdeel van het Herontwikkelingsproject en de uitfasering van oude installaties en apparatuur.

In 2018 zijn zeven incidenten met betrekking tot emissies in de lucht geregistreerd die gemeld moeten worden (zie naleving van de milieuwet- en regelgeving hierboven) en die betrekking hebben op emissies in de lucht. Een van de incidenten, waarbij niet-conforme emissies van zwaveldioxide uit de smelter in Clarksville plaatsvonden, resulteerde in een burgerlijke boete van USD 181.000 waarvoor momenteel bezwaar wordt aangetekend.

Veiligheid van de residudammen

Onze activiteiten genereren aanzienlijke hoeveelheden afval. In onze mijnen is de belangrijkste afvalstroom residuen bestaande uit fijn gemalen mineralen, water en kleine hoeveelheden proceschemicaliën uit de concentratie van gewonnen erts. Het grootste deel van het afval van residuen wordt geplaatst in kunstmatige opslagfaciliteiten die typisch één of meerdere dammen of taluds omvatten. Nyrstar is verantwoordelijk voor acht residu (of tailing) opslagfaciliteiten (TSF's), waarvan er vier operationeel zijn, drie niet-operationeel en momenteel worden teruggevorderd, en één faciliteit waarvoor de terugwinning is voltooid.

Het falen van een residudam kan rampzalige gevolgen hebben voor het milieu, de omliggende gemeenschappen en de financiële positie van Nyrstar; Daarom is het handhaven van de veiligheid en integriteit van onze residudammen van het grootste belang voor onze exploitatievergunning, aandeelhouderswaarde en voor de gemeenschappen en ecosystemen rond onze sites. Een verantwoord beheer van de residubekkens is daarom een topprioriteit voor het bedrijf en we doen er alles aan om de veiligheid van onze residubekkens te waarborgen.

Systemen en procedures voor een veilig beheer van de TSF's zijn op alle locaties aanwezig. Centraal hierbij staan de Operating, Maintenance and Surveillance (OMS) handleidingen die de dagelijkse operationele en monitoringsprocessen beschrijven die door het personeel van de site worden geïmplementeerd om te voldoen aan wettelijke vereisten en parameters voor faciliteitsontwerp. Bovendien wordt elke operatie ondersteund door een gekwalificeerde externe ingenieur (Engineer of Record) die verantwoordelijk is voor het ontwerp van de residufaciliteiten. De Engineers of Record (EoR) bieden ook permanente ondersteuning bij de exploitatie, het onderhoud en de bouw van de faciliteit en voeren jaarlijkse inspecties van de veiligheid van de dam en prestatiebeoordelingen uit.

Om de veiligheid van de opslagfaciliteiten voor residuen van Nyrstar verder te verzekeren en te bevorderen, werd in 2018 een Independent Tailings Review Board (ITRB) opgericht. Het doel van deze Board is om Nyrstar onafhankelijke deskundige input en advies te geven over het ontwerp, de constructie, het operationele beheer en uiteindelijke sluiting van de TSF's van het bedrijf. De ITRB is samengesteld uit drie onafhankelijke experts en rapporteert aan ons hoofdkantoor. In 2018 werden ITRB-vergaderingen voltooid in Langlois, Myra Falls, East Tennessee Mines en Mid Tennessee Mines. De bevindingen en aanbevelingen die in de ITRB-vergaderingen zijn geïdentificeerd, worden aangepakt via formele reactieplannen die regelmatig door het management van de locatie en het bedrijf worden beoordeeld. Het ITRB komt jaarlijks bijeen in elke mijn.

Er hebben zich in 2018 geen incidenten voorgedaan met betrekking tot de veiligheid van de dammen waarbij de opslagfaciliteiten voor residuen van Nyrstar betrokken waren.

Landgebruik en biodiversiteit

Mijnbouw- en metaalverwerkingsactiviteiten vereisen grote stukken land en kunnen een impact hebben op de biodiversiteit, ecosystemen en levering van ecosysteemdiensten. De effecten kunnen het gevolg zijn van het opruimen en verstoren van de bodem, lozing van afvalwater in waterlichamen en uitstoot van verontreinigende stoffen in de atmosfeer, alsmede van toegenomen transportactiviteiten en andere indirecte oorzaken. Het beheren van wettelijke vereisten en het voldoen aan de verwachtingen van de gemeenschap met betrekking tot landgebruik en de bescherming van ecosystemen is essentieel voor de exploitatievergunning van Nyrstar.

Contextueel bevinden alle behalve één van de operationele sites van Nyrstar zich naast of in de buurt van (binnen 10 kilometer) van beschermde gebieden of gebieden met een hoge biodiversiteitswaarde. Onze Europese smelters bevinden zich bijvoorbeeld in de buurt van gebieden die worden beschermd door het Natura 2000-systeem van de Europese Unie en de mijn van Myra Falls bevindt zich in het Strathcona Provincial Park in British Columbia, Canada. Verder bevinden acht van onze operaties zich binnen of in de buurt van habitats voor bedreigde diersoorten.

We werken proactief om de ecologische voetafdruk van onze activiteiten te minimaliseren, kwetsbare habitats te beschermen en biodiversiteitswaarden en landschapsfuncties te behouden op de locaties waar we actief zijn. De werkzaamheden worden in grote lijnen geleid door wettelijke eisen en de resultaten van milieueffectrapportages die zijn uitgevoerd als onderdeel van vergunningaanvragen voor nieuwe activiteiten of ontwikkelingen op het gebied van land. De biodiversiteitsverplichtingen, risico's en kansen die onder deze processen zijn geïdentificeerd, zijn verwerkt in beslissingen over het gebruik van land, water en andere natuurlijke hulpbronnen, operationele controles en programma's voor milieumonitoring. In het algemeen worden deze beslissingen en beheerscontroles ontwikkeld om verlies aan biodiversiteitswaarden te vermijden, waar mogelijk, of om de gevolgen die redelijkerwijs niet kunnen worden vermeden te verminderen en te herstellen.

Wij streven naar een geleidelijke rehabilitatie van grond die niet langer nodig is voor productiedoeleinden en om gebieden na de voltooiing van de werkzaamheden volledig te saneren. Om deze verbintenis te ondersteunen, houden alle mijnen van Nyrstar sluitingsplannen bij die het beoogde gebruik na sluiting van de grond, de belangrijkste sluitingsconcepten en de geschatte sluitingskosten beschrijven. De sluitingsplannen helpen ervoor te zorgen dat rehabilitatieaspecten in de operationele planning worden meegenomen en dat er voldoende middelen worden toegewezen voor de sluiting en het toezicht na de sluiting. Onze smelterijen worden beschouwd als een 'going concern' met een oneindige levensduur en beschikken niet over gedocumenteerde sluitings- en saneringsplannen.

Aan het einde van 2018 bedroeg de totale voetafdruk van verstoorde grond van Nyrstar 1475 hectare (ha). Er werden in 2018 geen landaanwinningsactiviteiten afgerond die hebben geleid tot een aanzienlijke vermindering van de hoeveelheid verstoorte gronden.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid

Arbeidsverhoudingen

Wij verbinden ons ertoe de rechten van onze werknemers te respecteren in overeenstemming met de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie over fundamentele beginselen en rechten op het werk. Ter ondersteuning van deze verbintenis erkennen en respecteren wij de beginselen van vrijheid van vereniging en collectieve onderhandelingen. Eind 2018 viel 57% van ons wereldwijde personeelsbestand onder collectieve arbeidsovereenkomsten.

In 2018 hebben er bij onze activiteiten geen stakingen, uitsluitingen of stakingen met werkonderbrekingen plaatsgevonden.

Diversiteit

In overeenstemming met de diversiteitsvereisten bepaald door het Belgische Wetboek van Vennootschappen, is een derde van de leden van de Raad van Bestuur van Nyrstar van het andere geslacht.

Wij geloven in het behoud van een divers personeelsbestand met medewerkers van verschillende geslachten, leeftijden, culturen en professionele achtergronden. Echter, vooralsnog is deze overtuiging niet geformaliseerd in een diversiteitsbeleid dat van toepassing is onder het niveau van de Raad van Bestuur. Eind 2018 maakten vrouwen 7% uit van het totale personeelsbestand van Nyrstar. Dit is vergelijkbaar met 2016 en 2017.

Gezondheid en veiligheid van werknemers

Veiligheid en gezondheid zijn kernwaarden van Nyrstar. Onze Towards Zero-visie is dat elke medewerker elke dag veilig en gezond naar huis terugkeert. Wij geloven dat elke werk gerelateerde ziekte en letsel te voorkomen is en we stellen onze medewerkers in staat om de visie om te zetten in realiteit. De Towards Zero-visie wordt ondersteund door een uitgebreide gezondheids- en veiligheidsstrategie, opgebouwd rond vier pijlers: preventie van dodelijke slachtoffers; Gedragsveiligheid; Gezondheids- en veiligheidsbeheersystemen; en gezondheid op het werk. Alles wat we doen om de veiligheid en gezondheid van onze mensen te verbeteren, past in een van deze aandachtsgebieden.

In 2018 hebben we bijzondere nadruk gelegd op de preventie van handletsel, die een groot deel van onze totale verwondingen veroorzaakt. Een speciaal handbeschermingspreventieprogramma, getiteld "Omdat sommige gereedschappen niet kunnen worden vervangen", werd geïntroduceerd bij alle operaties met als doel het elimineren van onveilige omstandigheden die bijdragen aan handletsel, het verbeteren van gereedschappen en persoonlijke beschermingsmiddelen en het veranderen van risicogedrag dat relevant is voor handletsel. We zijn ook doorgegaan met de implementatie van het procesveiligheidsbeheersysteem dat in 2017 is gestart en versterkte controles met betrekking tot waterstofexplosierisico's bij onze smelterijen.

De veiligheidsprestaties van Nyrstar in 2018 vormden een nieuwe stap naar onze visie van nul schade. Er zijn geen doden gemeld en het aantal ongevallen met werkverlet verbeterde met 27% tot een nieuw recordlaagtepunt van 1,4. Het totale aantal dagen afwezigheid van werk, onder beperkte taken of met alternatieve taken (DARTs) als gevolg van letsels op de werkplek daalde met 19% in vergelijking met 2017 en de frequentiegraad in verband met dit soort voorvallen verbeterde ook (met 5%). De registreerbare frequentie van letselschade verslechterde licht van 6,4 in 2017 tot 6,8 in 2018. Wat de gezondheid op het werk betreft, bleef het gemelde aantal nieuwe gevallen van beroepsziekten met 27 gevallen vergelijkbaar met 2017.

Gemeenschapsrelaties

Het behoud van het vertrouwen en de voortdurende steun van de lokale gemeenschappen waarin we actief zijn, is van cruciaal belang voor de levensvatbaarheid en het succes van onze Vennootschap. Zonder deze ondersteuning lopen we het risico van operationele verstoringen, vertragingen in de vergunnings- en goedkeuringsprocessen en het risico dat we de toegang tot het land en de geologische hulpbronnen die we nodig hebben om te opereren, wordt belemmerd. Onze sociale licentie om te werken is onlosmakelijk verbonden aan de manier waarop we met onze gemeenschappen omgaan en aan ons vermogen om milieu- en sociale effecten te beheersen die gegenereerd kunnen worden door onze activiteiten.

We engageren ons actief met de lokale gemeenschappen die een belang hebben in of die beïnvloed kunnen worden door onze activiteiten. Het inzicht in de verwachtingen van de gemeenschap die uit deze engagementactiviteiten voortvloeien, is verwerkt in de dagelijkse besluitvorming en operationele activiteiten. Bovendien hebben alle Nyrstar-operaties processen opgezet voor het registreren van feedback van de gemeenschap, zowel positief als negatief. In 2018 werden in totaal 76 klachten van de gemeenschap ontvangen, in vergelijking met de 71 geregistreerde klachten in 2017. Een aanzienlijk deel van de klachten had betrekking op de emissie van zwaveldioxide door een opnieuw zure installatie in Port Pirie. De exploitatie van deze installatie werd in de loop van het jaar afgebouwd ten gunste van een nieuwe zuur installatie die werd geïnstalleerd als onderdeel van het herontwikkelingsproject. Hoewel de nieuwe zuurinstallatie nog steeds wordt bijgesteld na ingebruikname, verwachten we dat de effecten van zwavemissies in de gemeenschap in 2019 aanzienlijk zullen verbeteren.

Een operationele vertraging als gevolg van niet-technische factoren deed zich in 2018 voor in verband met het verlenen van vergunningen voor het opnieuw starten van de Myra Falls-mijn in British Columbia, Canada. Hoewel zij ook technische vertragingen ondervonden, met name wat betreft de reparatie van het schacht- en hijssysteem voor de belangrijkste ondergrondse mijn, was het ongeveer drie maanden langer dan oorspronkelijk gepland nodig om de herstartactiviteiten mogelijk te maken, wat een directe impact had op het herstartprojectschema. De vergunningsvertragingen waren voornamelijk geassocieerd met uitgebreide evaluaties door de overheid en betrokkenheid bij lokale inheemse gemeenschappen en andere belanghebbenden.

Geen gemeenschapsgeschillen werden ervaren in 2018 en er was geen hervestiging van gemeenschappen op sites van Nyrstar in 2018.

Veiligheid en mensenrechten

De activiteiten van Nyrstar zijn strategisch gericht op stabiele rechtsgebieden met een laag risico voor gewapende conflicten en veiligheid gerelateerde schendingen van de mensenrechten. Niettegenstaande de operationele contexten van onze activiteiten en het lage politieke risico dat dit met zich meebrengt, is de bescherming van de mensenrechten een kernoverweging voor Nyrstar en streven wij ernaar de fundamentele mensenrechten te respecteren waar we ook actief zijn.

Onze benadering van mensenrechten is gebaseerd op de Nyrstar-waarden en onze Zakelijke Gedragscode. Het kader voor ethische besluitvorming opgenomen in de gedragscode helpt ervoor te zorgen dat mensenrechten in belangrijke bedrijfsprocessen worden beschouwd, zoals risicobeoordelingen, inkoop en contractbeheer en in onze omgang met werknemers, gemeenschappen en andere belanghebbenden. Om mensenrechten te respecteren, moeten we ook met aannemers en leveranciers samenwerken om ervoor te zorgen dat ze zich houden aan dezelfde mensenrechtennormen waar we onszelf verantwoordelijk voor houden. We erkennen dat verdere inspanningen nodig zijn om de mensenrechtenvoorwaarden in onze toeleveringsketen systematisch te beoordelen en te beheren en zijn van plan om hier in 2019 mee aan de slag te gaan (zie het gedeelte Verantwoorde Inkoop hierboven).

De Canadese mijnen van Nyrstar, Myra Falls en Langlois, bevinden zich in gebieden die door inheemse volkeren worden beschouwd als traditionele gebieden. Hoewel deze beweringen niet zijn vastgelegd in verdragen, erkennen en respecteren we de rechten, culturen en belangen van inheemse volkeren en zoeken we naar mogelijkheden om met hen in contact te treden met betrekking tot ons gebruik van het land. Onze betrokkenheid bij inheemse volkeren wordt geleid door de General Manager bij elk van de operaties.

Geen schendingen van de mensenrechten werden gemeld in 2018.

Sustainability Scorecard

Tabel 1. Samenvatting van niet-financiële kernprestatie-indicatoren (KPI's)

Onderwerp	Metric	2016	2017	2018
Milieuregelgeving	Meldingsplichtige niet-nalevingsincidenten	35	50	43
	Aantal milieuboetes	10	2	1
	Waarde van milieuboetes (US\$)	\$896.092	\$23.088	\$2.000
Luchtkwaliteit	Incidenten van niet-naleving in verband met luchtmissievergunningen of wetgeving	8	13	7
	Naleving van de licentielimiet voor lood in lucht bij Port Pirie	✓	✓	✓
Waterkwaliteit	Incidenten van niet-naleving in verband met waterkwaliteitsvergunningen of -wetgeving	22	30	26
Landgebruik en biodiversiteit	Voetafdruk van verstoord land (ha)	1.476	1.475	1.475
Arbeidsverhoudingen	Aandeel personeelsbestand gedekt door collectieve arbeidsovereenkomsten (%)	60%	57%	57%
	Aantal stakingen en uitsluitingen	0	2	0
	Duur van stakingen en uitsluitingen (dagen)	0	2	0
Gezondheid en veiligheid op het werk	Werk gerelateerde sterfgevallen	1	0	0
	Lost time injury frequency rate (LTIFR)	1,8	2,0	1,4
	Recordable injury frequency rate (RIFR)	7,2	6,4	6,8
	Aantal verloren dagen, onder beperkte Dienst en met taakoverdracht (DARTs)	265	259	209
	Dagen weg, beperkte Dienst en frequentiedistributie (DARTFR)	5,2	3,9	3,7
	Aantal gevallen van beroepsziekte	N/A	24	27
	Waarde van veiligheidsboetes (US\$)	\$134.000	\$71.934	\$92.000
Relaties met de gemeenschap	Aantal niet-technische vertragingen	0	0	1
	Duur van niet-technische vertragingen (dagen)	0	0	90
	Gemeenschapsklachten	55	71	76

11. Informatie in overeenstemming met artikel 624 en 608 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen

De reserve voor eigen aandelen omvat de fractiewaarde van het aandeel van de Vennootschap in handen van de Groep.

Op 31 december 2018 en 2017 bezat de Vennootschap geen eigen aandelen.

In overeenstemming met artikel 608 van het Wetboek van Vennootschappen stelt de Raad van Bestuur van de Vennootschap vast dat de Raad van Bestuur van de Vennootschap op 30 maart 2018 overeenkomstig artikel 596 van het Wetboek van Vennootschappen een verslag heeft opgesteld met betrekking tot het voorstel van de Raad van Bestuur om, in het belang van de Vennootschap, buiten toepassing te laten, het wettelijk voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders van de Vennootschap en, voor zover vereist, van de bestaande houders van converteerbare obligaties van de Vennootschap, in verband met de verhoging van het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap in het kader van het toegestane kapitaal met een maximumbedrag van EUR 4.793.293,76 (bestaande uit kapitaal en uitgiftepremie) door de uitgifte van een maximum aantal van 839.456 nieuwe aandelen op 30 april 2018 (de "Transactie"). De kapitaalverhoging werd onderschreven door bepaalde bestaande werknemers van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen die ervoor kozen om het netto equivalent in euro (EUR) van hun toekenning voor het prestatiejaar 2017 te gebruiken in het kader van het Jaarlijks Incentive Plan van de Vennootschap (de "AIP") om in te schrijven op nieuwe aandelen van de Vennootschap (dergelijke werknemers, de "AIP Deelnemers"). In het verslag overeenkomstig artikel 596 van het Wetboek van Vennootschappen heeft de Raad van Bestuur de voorgestelde opheffing van het voorkeurrecht in verband met de voorgestelde verhoging van het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap in het kader van de Transactie en, meer bepaald, de uitgifteprijs van de nieuwe aandelen en de financiële gevolgen van de Transactie voor de bestaande aandeelhouders van de Vennootschap (met inbegrip van hun deelname in de resultaten en het maatschappelijk kapitaal van

de Vennootschap) toegelicht en verduidelijkt. Dit verslag kan worden geraadpleegd op <https://www.nyrstar.com/en/investors/share-and-bondholder-information/shareholder-meetings>.

Uitgegeven aandelen	2018	2017
Uitstaande aandelen	109.873.001	109.033.545
Eigen aandelen	-	-
Per 31 december	109.873.001	109.033.545

Beweging in de uitstaande aandelen	2018	2017
Per 1 januari	109.033.545	93.563.960
Kapitaalsverhoging	-	15.469.585
Overdracht in kader van LTIP	839.456	-
Per 31 december	109.873.001	109.033.545

12. Informatie in overeenstemming met artikels 523 en 524 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen

Bestuurders worden geacht hun persoonlijke en zakelijke activiteiten zo te regelen dat ze belangenconflicten met de Vennootschap vermijden. Elke bestuurder met een financieel belang dat in conflict is (zoals uiteengezet in artikel 523 van de Belgische vennootschapswetgeving) met een bepaald punt van de raad moet dit melden aan de commissaris van de Vennootschap en zijn medebestuurders. Hij mag dan niet deelnemen aan de beraadslagingen of de stemming over dat punt. Bepaling 1.4 van het Charter omschrijft de procedure voor transacties tussen Nyrstar en de bestuurders die niet gedekt worden door de wettelijke bepalingen op het belangenconflict. Bepaling 3.2.4 van het Charter bevat een gelijkaardige procedure voor transacties tussen Nyrstar en de leden van het managementcomité (andere dan de CEO).

Voor zover de raad van bestuur weet, zijn er, op datum van dit verslag, geen mogelijke belangenconflicten tussen de verplichtingen van Vennootschap en de Bestuurders of leden van het management comité en hun persoonlijke belangen en/of andere verplichtingen. Hoewel dit geen direct persoonlijk belangenconflict in houdt, is de heer Fernandez het hoofd van M&A in Trafigura groep en bezit hij een niet-stemgerechtigde winstdelende participatie in Trafigura Beheer BV, de moeder vennootschap van Trafigura Group Pte Ltd . Aangezien Trafigura een verbonden partij is Dhr. Fernandez in de betekenis van bepaling 1.4 van het Charter, is deze bepaling ook van toepassing op transacties met Trafigura. In 2017 heeft de Raad van Bestuur dit bezit van aandelen zonder stemrecht in Trafigura Beheer BV beoordeeld en is tot de conclusie gekomen dat er desondanks geen sprake is van een financieel tegenstrijdig belang en dat bijgevolg de procedure van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen niet dient te worden gevolgd. De heer Fernandez bevestigt dat er in 2018 geen materiële wijzigingen zijn geweest in zijn bezoldigingen ontvangen van Trafigura in vergelijking met voorgaande jaren, en dat er dus geen wijzigingen zijn geweest in zijn verklaringen van persoonlijk belang in vergelijking met voorgaande jaren.

Er is bijgevolg geen niet-naleving geweest van artikel 523 van het Belgische Wetboek van vennootschappen.

Sinds 1 januari 2019 werden de provisies van het Wetboek van vennootschappen aangaande artikel 523 nageleefd met betrekking tot de Retentie Overeenkomsten ("Overeenkomsten") voor Directors voor zover van toepassing op dhr. Konig en dhr. Rode op de vergadering van de Raad van Bestuur op 20 februari 2019.

Dhr. Konig en dhr. Rode verklaarden dat zij, overeenkomstig de Overeenkomsten , een betaling van Nyrstar Sales & Marketing AG zouden kunnen genieten. Als gevolg hiervan, op grond van Artikel 523 van het Belgische Wetboek van vennootschappen, hebben ze beide een belang van vermogensrechtelijke aard dewelke in strijd zou zijn met de voorgestelde goedkeuring door de Raad van Bestuur van de Agreements. Dhr. Konig en dhr. Rode verklaarden verder dat ze van mening zijn dat de voorwaarden van de voorgestelde Overeenkomsten niet ongewoon zijn, vooral in de moeilijke situatie waarin de Vennootschap zich bevindt, en dat de Commissaris van de Vennootschap zou worden ingelicht over het potentiële belangenconflict. Dhr. Konig en dhr. Rode hebben niet deelgenomen aan de beraadslagingen en beslissingen in verband met Overeenkomsten met hen. De Raad van Bestuur merkte op dat het doel van de Overeenkomsten is om een bijkomende vergoeding te verstrekken gezien de specifieke context van de Vennootschap en de verhoogde eisen die

voortvloeien uit de huidige situatie (voor dhr. Rode) en de bijkomende rol in de herziening van de kapitaalstructuur (voor dhr. Konig). De Raad van Bestuur merkte op dat de financiële gevolgen van de Overeenkomsten, voor dhr. Rode, bestonden uit een directe betaling van CHF 250.000 CHF, en een verdere betaling van CHF 1.250.000 CHF na voltooiing van de kapitaalherstructurering zoals uiteengezet in de retentiebrief aan dhr. Rode en, voor dhr. Konig, een directe betaling van CHF 135.000 CHF en een verder bedrag van CHF 765.000 na voltooiing van de kapitaalherstructurering, alle betalingen door de Nyrstar Sales & Marketing AG, een indirecte dochteronderneming van het Bedrijf. Dienovereenkomstig achtte de Raad van Bestuur de Overeenkomsten in het belang van de Vennootschap, zelfs in deze delicate tijden.

Tijdens de vergaderingen van de Raad van Bestuur van 18 november 2018 had de Raad van Bestuur beslist om de Onafhankelijke Bestuurders van de Vennootschap in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen, zijnde dhr. Konig, mej. Fahy en mevr. Cable (samen, het "Comité"), om bij wijze van voorzorgsmaatregel alle nodige stappen voor te bereiden om te kunnen voldoen aan artikel 524 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen in het kader van de USD 650 miljoen Trade Finance Framework Agreement ("TFFA") die tussen Nyrstar Sales & Marketing AG (Zwitsers ondernemingsnummer CH-020.3.034.867-3) moet worden afgesloten) met maatschappelijke zetel te Tessinerplatz 7, 8002 Zürich, Zwitserland ("NSM"), een volledige dochteronderneming van de Vennootschap, en Trafigura Pte. Ltd., en Trafigura Pte. ("Trafigura") (de "Transactie"). Het Comité heeft Grant Thornton UK LLP ("GT") aangesteld als onafhankelijke deskundige in de zin van artikel 524 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen. Overeenkomstig artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen werd de commissaris verzocht een oordeel te geven over de juistheid van de informatie die in het advies van het Comité en de notulen van de Raad van Bestuur is opgenomen.

De conclusie van het verslag van het Comité luidt als volgt: "Op basis van de hierboven uiteengezette overwegingen, waaronder de door Grant Thornton UK LLP uitgebrachte opinie, is de Commissie van mening dat de Transactie niet van aard is een nadeel te berokkenen dat, in het licht van het beleid dat de Vennootschap voert, kennelijk onrechtmatig is.

Bovendien is de Commissie van mening dat het onwaarschijnlijk is dat de Transactie nadelen zou opleveren voor de Vennootschap, die niet zouden worden gecompenseerd door de voordelen voor de Vennootschap van de Transactie".

In zijn vergadering van 3 december 2018 heeft de Raad van Bestuur de TFFA goedgekeurd. De beslissingen van de Raad van Bestuur van 3 december 2018 met betrekking tot de TFFA, zijn als volgt:

"GOEDKEURING VAN DE TFFA

Na beraadslaging, rekening houdend met het GT-rapport en het verslag van het Comité, hebben de bestuurders, met uitzondering van de heren Cox en Fernandez, unaniem besloten:

(a) voor zover nodig, dat de TFFA, en het aangaan van enige verplichting door de Vennootschap op grond van de door de Vennootschap aan te gaan Documenten, in het vennootschappelijk belang is van de Vennootschap en haar dochtermaatschappijen (samen de "Groep") en betrekking heeft op en tegemoetkomt aan haar maatschappelijk doel, waarbij rekening wordt gehouden met alle relevante omstandigheden waarin de Groep op dit moment actief is, inclusief de huidige liquiditeits- en solvabiliteitspositie en het feit dat van de TFFA verwacht wordt dat de TFFA de Groep de nodige financiële en liquiditeitssteun biedt bij de lopende herziening van de kapitaalstructuur van de Groep;

(b) voor zover nodig, dat de TFFA niet op voorwaarden is gesteld die materieel minder gunstig zijn voor de Vennootschap, NSM en de andere leden van de Groep dan die welke zouden zijn verkregen in een vergelijkbare transactie op zakelijke, objectieve grondslag door de Vennootschap, NSM of dergelijke andere leden van de Groep met een niet-verbonden persoon, [...];

(c) het goedkeuren van de voorwaarden van de transacties die worden overwogen door, en de uitvoering, levering en uitvoering van de Documenten, met inbegrip van de verklaringen en garanties in artikel 19.5 (Geen verzuim) (voor zover betrekking hebbend op artikel 23.5 (Insolventie)) en artikel 19.18 (Insolventieprocedures) van de TFFA, en alle andere overeenkomsten, documenten, verklaringen, certificaten, kennisgevingen, akten en formaliteiten (met inbegrip van aanvullende documenten en schriftelijke aandeelhoudersbesluiten) in verband met de TFFA en de transacties die daarin worden overwogen;"

Op 26 februari 2019 heeft de Commissaris zijn rapport gegeven, dat bijgevoegd werd bij de notulen van de Raad van Bestuur van 3 december 2018. De vertaling van de conclusie van het verslag van de commissaris luidt als volgt:

“Verslag over de feitelijke bevindingen

In onze opdrachtbrief van 3 december 2018 zijn wij met u specifieke werkzaamheden overeengekomen die moeten worden uitgevoerd in het kader van artikel 524 §3 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen betreffende de getrouwheid van de gegevens die vermeld staan in het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders en in de notulen van de raad van bestuur. Dit rapport moet worden gehecht aan de notulen van de raad van bestuur. Onze opdracht werd uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards On Related Services die van toepassing zijn op overeengekomen specifieke werkzaamheden.

We hebben een kopie ontvangen van het verslag van het comité van onafhankelijke bestuurders, een kopie van het rapport van de onafhankelijke expert, zijnde Grant Thornton UK LLP en een kopie van de notulen van de vergadering van de raad van bestuur inzake de Transactie.

De uitgevoerde werkzaamheden worden als volgt samengevat:

- A. Het verkrijgen van de notulen van de raad van bestuur van 3 december 2018 en het verifiëren of de conclusie in de notulen van de raad van bestuur overeenstemt met de conclusie in het verslag van het Comité van onafhankelijke bestuurders; en*
- B. Het nagaan dat de financiële gegevens in de notulen van de raad van bestuur en in het verslag van het comité van onafhankelijke bestuurders accuraat zijn weergegeven.*

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden zoals hierboven beschreven, zijn onze feitelijke bevindingen de volgende:

- Met betrekking tot punt A van de hierboven vermelde uitgevoerde werkzaamheden, komt de conclusie in de notulen van de raad van bestuur overeen met de conclusie in het verslag van het comité van onafhankelijke bestuurders; en*
- Wat betreft punt B van de hierboven vermelde uitgevoerde werkzaamheden, worden de financiële gegevens in de notulen van de raad van bestuur en in het verslag van het comité van onafhankelijke bestuurders accuraat weergegeven.*

Omdat de bovenstaande specifieke werkzaamheden geen uitvoering van een controle of een beoordeling inhouden die wordt uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISAs) of overeenkomstig de International Standards On Review Engagements (ISREs), brengen we geen oordeel tot uitdrukking over de informatie die werd aangeleverd in de documenten in de bijlagen ("de Verstrekte Informatie").

Hadden wij bijkomende werkzaamheden uitgevoerd, dan wel een controle of een beoordeling uitgevoerd van de Verstrekte Informatie volgens de internationale controlestandaarden (ISAs) of overeenkomstig de internationale standaarden voor beoordelingsopdrachten (of nationaal van toepassing zijnde normen of praktijken), dan hadden wij kennis kunnen krijgen van andere aangelegenheden waarover wij aan u verslag hadden uitgebracht. We spreken ons niet uit over de waarde, de billijkheid of de opportuniteit van de transactie, noch over de marktconforme aard van de transactie ('geen fairness opinion').

Ons verslag is uitsluitend bestemd voor het hierboven uiteengezette doel en wordt u uitsluitend ter beschikking gesteld ter informatie aan en voor gebruik door de raad van bestuur van de vennootschap in het kader van de toepassing van artikel 524 van het Wetboek van vennootschappen. Dit verslag mag onder geen beding voor andere doeleinden worden gebruikt en mag niet aan andere partijen ter beschikking worden gesteld.

Antwerpen, 26 februari 2019

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren / Bedrijfsrevisoren / Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.v.e. CVBA/CVBA s.f.d. SCRL

Vertegenwoordigd door Ine Nuyts."

13. Informatie in overeenstemming met artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007

De elementen die moeten worden opgegeven in overeenstemming met artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 voor zover deze elementen gevolgen kunnen hebben in geval van een publiek overnamebod worden gedetailleerd besproken in de corporate governance-verklaring in bijlage B bij dit rapport.

14. Auditcomité

Het Auditcomité bestaat uit minstens drie bestuurders. Alle leden van het Auditcomité zijn niet-uitvoerende bestuurders. Overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen, moeten alle leden van het Auditcomité niet-uitvoerende bestuurders zijn, en moet minstens één lid van het Auditcomité onafhankelijk zijn in de zin van artikel 526ter van het Belgische Wetboek van Vennootschappen. De leden van het Auditcomité op datum van 31 december 2018 waren Anne Fahy (Voorzitter), Martyn König en Jesus Fernandez. De huidige samenstelling van het Auditcomité leeft de Belgische Corporate Governance Code na, die vereist dat een meerderheid van de leden van het Auditcomité onafhankelijk is.

De leden van het Auditcomité moeten collectief deskundig zijn in de bedrijfsactiviteiten van de Vennootschap, alsook in boekhouding, controle en financiën. De huidige Voorzitter van het Auditcomité is deskundig op het gebied van boekhouding en controle, zoals wordt aangetoond door haar voorgaande functies als Chief Financial Officer bij BP's Aviation Fuels business. Volgens de Raad van Bestuur voldoen de andere leden van het Auditcomité ook aan deze vereiste, zoals aangetoond door de verschillende mandaten in het senior management en bestuursmandaten die zij in het verleden hebben bekleed en momenteel bekleden (zie ook "—Andere Mandaten").

De taak van het Auditcomité is:

- de Raad van Bestuur informeren over het resultaat van de controle van de jaarrekening en de manier waarop de controle heeft bijgedragen tot de integriteit van de jaarrapportering en de rol die het Auditcomité heeft gespeeld in dat proces;
- toezicht houden op de financiële rapporteringsprocessen en aanbevelingen of voorstellen doen om de integriteit van het proces te verzekeren;
- toezicht houden op de efficiëntie van de interne systemen voor controle en risicobeheer van de Vennootschap en het interne auditproces van de Vennootschap en haar doeltreffendheid;
- toezicht houden op de controle van de jaarrekening, met inbegrip van het opvolgen van de vragen en aanbevelingen van de commissaris;
- beoordelen van en toezicht houden op de onafhankelijkheid van de commissaris, meer specifiek met betrekking tot de geschiktheid van de verlening van bijkomende diensten aan de Vennootschap; en
- aanbevelingen doen aan de Raad van Bestuur in verband met de selectie, de benoeming en de vergoeding van de commissaris.

Het Auditcomité rapporteert regelmatig aan de Raad van Bestuur over de uitoefening van haar opdrachten, inclusief bij het voorbereiden van de jaarrekening.

In principe komt het Auditcomité zo vaak samen als nodig voor de efficiënte werking van het Auditcomité, maar minstens vier maal per jaar. De leden van het Auditcomité dienen vrije toegang te hebben tot de Chief Financial Officer en elke andere werknemer die zij wensen te spreken teneinde hun verantwoordelijkheden uit te voeren.

15. Kwijting

De raad van bestuur verzoekt de aandeelhouders van de Vennootschap om de hierbijgevoegde enkelvoudige jaarrekening te willen goedkeuren en om kwijting te willen verlenen aan de raad van bestuur van de Vennootschap en aan de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar van de Vennootschap.

Gedaan te Zürich op 26 mei 2019

Namens de raad van bestuur,

Martyn Konig
Bestuurder

Hilmar Rode
Bestuurder

Bijlage A: Enkelvoudige jaarrekening per 31 december 2018

Bijlage B: Corporate governance-verklaring in overeenstemming met artikel 96 par. 2 van het Wetboek van Vennootschappen

Bijlage C: Remuneratieverslag in overeenstemming met artikel 96 par. 3 van het Wetboek van Vennootschappen

Bijlage A

Enkelvoudige jaarrekening per 31 december 2018

[Apart document]

Bijlage B

Corporate governance-verklaring in overeenstemming met artikel 96 par. 2 van het Wetboek van Vennootschappen

Bijlage C

Remuneratieverslag in overeenstemming met artikel 96 par. 3 van het Wetboek van Vennootschappen