



Naamloze Vennootschap
Zinkstraat 1, 2490 Balen (België)
Ondernemingsnummer BTW BE 0888.728.945 RPR/RPM Turnhout

Verslag van de Raad van Bestuur in overeenstemming met Artikel 119 van het Wetboek van Vennootschappen

In overeenstemming met Artikel 119 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen doet de Raad van Bestuur verslag over de activiteiten van de Nyrstar-groep met betrekking tot het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2018.

De informatie in dit rapport is gereguleerde informatie in overeenstemming met Artikel 36 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007.

Een gratis exemplaar van het jaarverslag van de Raad van Bestuur over de enkelvoudige jaarrekening van Nyrstar NV in overeenstemming met artikel 96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen kan opgevraagd worden op de maatschappelijke zetel van de Vennootschap, Zinkstraat 1, 2490 Balen.

1. Toelichtingen bij de Jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening van Nyrstar per en voor het jaar eindigend op 31 december 2018 omvat Nyrstar NV (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen aangeduid als "Nyrstar" of de "Groep" en individueel als "entiteiten van de Groep") en het belang van de Groep in geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de controle wordt uitgeoefend.

(a) Verklaring van overeenstemming

De geconsolideerde jaarrekening van Nyrstar NV ("Vennootschap") en haar dochterondernemingen ("Groep") is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aangenomen door de Europese Unie. Deze omvatten de International Financial Reporting Standards (IFRS) en de bijbehorende interpretaties uitgegeven door de International Accounting Standards Board (IASB) en het IFRS Interpretations Committee (IFRIC), die van kracht zijn op de verslagdatum en goedgekeurd door de Europese Unie.

In oktober 2018 is de Groep begonnen met een herziening van haar kapitaalstructuur/balansstructuur als reactie op de uitdagende financiële en operationele omstandigheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd. Als gevolg van de herstructurering van de Nyrstar Groep ("Herstructurering"), waartoe de vereiste meerderheidsaandeelhouders zich hebben verbonden in de Look-Up Agreement (zoals hieronder gedefinieerd), wordt verwacht dat Per 31 december 2018 was de Vennootschap als de uiteindelijke holdingmaatschappij van de Groep, binnen 12 maanden. Echter, na de datum van dit verslag (26 mei 2019), voltooiing van de herstructurering van de Nyrstar Groep ("Herstructurering"), beëindigde de Vennootschap haar controle over de operationele entiteiten waarover zij zeggenschap heeft op 31 december 2018 zal stoppen en dat de Groep gestopt met het uitoefenen van haar activiteiten in de vorm waarin het haar huidige vorm zal stoppen activiteiten uitoefende op 31 december (zie toelichting 42: "Gebeurtenissen na balansdatum" voor een gedetailleerde beschrijving van de Herstructurering). Hoewel de Vennootschap zal stoppen met haar activiteiten als een holdingmaatschappij van controlerende holdingmaatschappij van de huidige Operationele Groep, zal (zoals hieronder gedefinieerd in toelichting 42) heeft stopgezet, blijft ze haar activiteiten voortzetten als een investeringsmaatschappij, die 2% van het aandelenkapitaal van de Operationele Groep (zoals hieronder gedefinieerd) in handen heeft ten voordele van de bestaande aandeelhouders van Nyrstar NV.

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

De liquiditeit van de Vennootschap zal worden ondersteund door de financierings- en ondersteuningsregelingen tussen Trafigura, andere lopende ondersteuningsovereenkomsten met NewCo (zoals hieronder gedefinieerd) in toelichting 42), de nieuwe holding huidige controlerende holdingmaatschappij van de Operating Operationele Groep (NewCo zoals hieronder gedefinieerd) en Deze overeenkomsten verstrekken aan de Vennootschap die naar verwachting, onder andere, een EUR 5 miljoen toegezegde kredietfaciliteit van met een beperkt verhaal ter beschikking zal stellen van regresrecht van EUR 8.5 miljoen ("De Kredietfaciliteit met Beperkt Regresrecht") die de Vennootschap om overeenkomstig de voorwaarden kan gebruiken voor de financiering van haar lopende activiteiten bedrijfsactiviteiten. De oorspronkelijke afspraken die Trafigura en NewCo verplichten om bepaalde financiering en ondersteuning te financieren (zie "Belangrijkste herkapitalisatievoorwaarden - Eigen vermogen"). Deze financierings- en ondersteuningsovereenkomsten worden nog steeds afgerond, geven, werden op 19 juni 2019 aangegaan. De Kredietfaciliteit met Beperkt Regresrecht tussen de Vennootschap en NewCo werd vervolgens aangegaan op 23 juli 2019. Bepaalde van deze overeenkomsten gingen enkel van kracht na de voltooiing van de Herstructurering op 31 juli 2019.

Als gevolg van de Herstructurering is de geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het jaar eindigend op 31* december 2018 opgesteld op basis van het feit dat de Groep heeft opgehouden te handelen in zijn huidige vorm en waarin ze op 31 december 2018 handelde en is daarom een onderneming in een situatie die een andere is dan deze van continuïteit.

Op datum van dit rapport blijft er materiële onzekerheid bestaan over:

- het vermogen van de Groep om aan haar financieringsbehoeften te voldoen is afhankelijk van de succesvolle afronding van de Herstructurering, terwijl de succesvolle voltooiing van de Herstructurering onzeker blijft;
- Afronding en uitvoering van de verschillende documenten voor de uitvoering van de Herstructurering en de onderhandelingen over de definitieve voorwaarden tussen de partijen;
- Voltooiing van de opschortende voorwaarden voor de uitvoering van de Herstructurering, met inbegrip van de voorwaarden die buiten de controle van de Groep vallen en waarvoor de goedkeuring van derden vereist is;
- Afronding van de overeenkomst met betrekking tot de overdracht van activa van Nyrstar NV aan NewCo in verband met de uitvoering van de Herstructurering inclusief de afronding van de waardering van de reële marktwaarde ter ondersteuning van deze overdracht;
- Liquiditeit van de Groep tot de voltooiing van de Herstructurering.

De Groep verwacht de Herstructurering rond 26 juli 2019 te voltooien. Daarom heeft de Groep zijn wekelijks beschikbare liquiditeit voorspeld voor de periode vanaf 17 mei 2019 om te beoordelen of hij over voldoende liquiditeit beschikt om zijn activiteiten voort te zetten tot de Herstructurering is voltooid. De Groep beschikt per 10 mei 2019 over een liquiditeit van EUR 138 miljoen in de vorm van liquide middelen en vastgelegde faciliteiten (waaronder de Bridge Financing van Trafigura zoals beschreven in toelichting 42).

Er is een materiële onzekerheid over de vraag of de Groep over voldoende liquiditeit zal beschikken om de Herstructurering te voltooien in het geval van een daling van de grondstofprijzen, onvoorziene productie- of liquiditeitsgebeurtenissen (bijvoorbeeld een kritiek kapitaalverlies) of een vertraging in de Herstructurering.

De Raad van Bestuur beoordeelt echter, op basis van de voortgang van en de crediteurenondersteuning voor de Herstructurering op de datum van dit verslag, dat het redelijk is te verwachten dat de Vennootschap voldoende liquiditeit zal hebben tot de voltooiing van de Herstructurering en dat de Herstructurering succesvol zal zijn en de Vennootschap en de Groep in staat zal stellen om over voldoende middelen te beschikken om operationeel te blijven voor de nabije toekomst. Na de voltooiing van de Herstructurering, en op basis van het feit dat de hierboven beschreven financierings- en ondersteuningsovereenkomsten zijn overeengekomen en aangegaan, zal de Operationele Groep over voldoende liquiditeit van de Trafigura-groep beschikken en zal de liquiditeit van de onderneming worden ondersteund door de toegezegde kredietfaciliteit van beperkt verhaal van EUR 5 miljoen tussen Trafigura en de onderneming. Na de voltooiing van de Herstructurering op 31 juli 2019, beschikt de Operationele Groep over liquide middelen die door de post-herstructureringsfaciliteiten en door Trafigura ter beschikking zijn gesteld. De liquiditeit van de Vennootschap wordt ondersteund door de toegezegde Kredietfaciliteit met Beperkt Regresrecht van EUR 8,5 miljoen voor de lopende gewone

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: No widow/orphan control, Don't adjust space between Latin and Asian text, Don't adjust space between Asian text and numbers, Tab stops: Not at 1.27 cm

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

bedrijfsactiviteiten van de Vennootschap (een dergelijke faciliteit heeft een afzonderlijke extra schijf van EUR 5 miljoen voor eventuele kosten als gevolg van de verdediging in litiges (voor zover van toepassing)).

Formatted: Dutch (Netherlands)

De conclusie van de bestuurders dat de geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het jaar eindigend op 31 december 2018 is opgesteld op een andere basis dan die van ~~de continuïteit van de onderneming~~ een *going concern* heeft de waarderingsregels, zoals beschreven in toelichting 3 "Belangrijke ~~waarderingsregels~~grondslagen voor financiële verslaggeving", niet gewijzigd, maar heeft geresulteerd in belangrijke oordelen van het management bij de toepassing ervan, waaronder:

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Dutch (Netherlands)

- De realiseerbare waarde van activa en kasstroomgenererende eenheden beschreven in toelichting 3 (h) "Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa" komt overeen met hun reële waarde verminderd met de kosten van de verkoop;
- De operationele entiteiten van de Groep worden niet gepresenteerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten of als groepen activa die worden afgestoten, aangezien de voorwaarden voor een dergelijke classificatie op 31 december 2018 niet vervuld waren (toelichting 4);
- De waarderingsbasis van financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs blijft ongewijzigd, ondanks het feit dat de reële waarde op 31 december 2018 lager is (toelichting 3(c)(ii)); en
- De leningen en overige financieringsverplichtingen (toelichting 28) en de zinkvoortuitbetalingen (toelichting 20) opgenomen als overige financiële verplichtingen werden gepresenteerd op basis van de contractuele vervaldatum op 31 december 2018, ook al zal het verwachte resultaat van heeft de Herstructurering resulteren geresulteerd in een volledige of gedeeltelijke vernietiging van deze verplichtingen van de Groep. Voor verdere details omtrent de Herstructurering zie sectie 4 van dit rapport.

1.1 Overzicht van Activiteiten en Financiële Situatie

Zoals de Vennootschap op 20 september 2018 en 30 oktober 2019 meedeelde, veroorzaakten de externe marktomstandigheden in de tweede helft van 2018, voornamelijk lagere zinkprijzen, historisch lage verwerkingslonen en hogere energieprijzen, een materiële negatieve impact op het resultaat van de Vennootschap voor de tweede helft van 2018 en het boekjaar 2018.

De onderliggende EBITDA van de metaalverwerking van EUR 135 miljoen, een daling met EUR 71 miljoen op jaarbasis, gedreven door lagere ~~zinkbehandelingslonen~~zinkverwerkingslonen, hogere energieprijzen in Europa en Australië in de tweede helft van 2018, de stillegging van de activiteiten in Port Pirie in december 2018, gedeeltelijk tenietgedaan door een hogere productie van zink, koper, zilver en kleine metalen.

De onderliggende EBITDA van de mijnbouw van EUR 19 miljoen, een daling met EUR 28 miljoen op jaarbasis, gedreven door de negatieve EBITDA-resultaten van de heropstart van de Myra Falls-mijn en de zwakke prestaties op het vlak van de productie- en bedrijfskosten in de mijnen van Langlois en Midden-Tennessee, gedeeltelijk gecompenseerd door de lagere ~~zinkbehandelingslonen~~zinkverwerkingslonen en de aanhoudende operationele verbeteringen in de mijnen van OostEast-Tennessee.

De onderliggende EBITDA van de Groep van EUR 99 miljoen voor 2018, een daling van 52% ten opzichte van 2017, voornamelijk als gevolg van een daling van 15% van de referentie-zinkbehandelingsladingzinkverwerkingslading, een verzwakking van de Amerikaanse dollar ten opzichte van de Euro (1,13 tot 1,18), hogere energieprijzen in de metaalverwerking en hogere directe bedrijfskosten in de mijnbouwactiviteiten, die gedeeltelijk werden gecompenseerd door de stijging van de zinkmetaal- en zinkconcentraatproductie (respectievelijk 4% en 14%).

1.2 Niet-Financiële Belangrijke Prestatie-Indicatoren

Productie

Boekjaar 2018	Boekjaar 2017
------------------	------------------

Mijnbouwproductie

Zink in concentraat (.000 ton)	139	123
Goud (.000 troy ounce)	2.1	1.9
Zilver (.000 troy ounce)	439	553
Koper in concentraat (.000 ton)	1.6	2.1

Smeltproductie

Zinkmetaal (.000 ton)	1.064	1.019
Loodmetaal (.000 ton)	160	171
Zwavelzuur (.000 ton, bruto)	1.364	1.266
Zilver (miljoen troy ounce)	13.8	13.6
Goud (.000 troy ounce)	73	73

De [metaalverwerking](#) leverde in 2018 ongeveer 1,06 miljoen ton zinkmetaal op, wat een stijging van 4% betekent ten opzichte van 2017. De stijging van de zinkmetaalproductie op jaarbasis was ondanks de geplande onderhoudsbeurten in Auby, Balen, Clarksville en Hobart en werd ondersteund door een gebrek aan ongeplande materiaaluitval, wat de productievolumes in 2016 en 2017 had beïnvloed. De zink- en loodmetaalproductie werd in het vierde kwartaal van 2018 echter beïnvloed door een lagere grondstofvoorraad als gevolg van de liquiditeitsproblemen van de onderneming.

De loodmetaalproductie in Port Pirie van 160 kt daalde met 7% op jaarbasis als gevolg van een [38-dagen](#) geplande onderhoudsonderbreking [van 38 dagen](#) van de hoogoven in het tweede kwartaal van 2018 en een sluiting van de hoogoven in december 2018. In december 2018 koos de Vennootschap ervoor om de oude sinterfabriek in Port Pirie niet in bedrijf te nemen om de vermindering van het lood in de luchtmissies die het jaar onder de vastgestelde limiet eindigden, verder te ondersteunen. Daarnaast heeft Nyrstar in december 2018 ook [onderhoudsonderhoudswerken](#) uitgevoerd aan de TSL-oven en de hoogoven. Deze onderhoudssluitingen waren bedoeld om een probleem met de koeling van de TSL-oven op te lossen en om het onderhoud dat eerder gepland was voor de hoogoven in januari 2019 te vervroegen. De TSL-oven is op 15 december 2018 weer in bedrijf genomen.

De mijnbouwactiviteiten van Nyrstar produceerden in 2018 ongeveer 139 kt zink in concentraat, een stijging van 14% in vergelijking met 2017. De totale mijnproductie van zink in concentraat in 2018 ligt marginaal onder de herziene jaarverwachting van 140 tot 150 kt. Dit lagere zinkgehalte in de geconcentreerde productie is grotendeels te wijten aan de teleurstellende productieprestaties van de mijnen van Langlois en Midden-Tennessee en de commerciële productie in de Myra Falls-mijn, die iets later dan oorspronkelijk aan het begin van het jaar was voorzien, en het effect van de opschorting van de ertswinning aan het einde van het jaar om de tekortkomingen aan te pakken die werden vastgesteld in de bestellingen voor de naleving van de voorschriften van het Ministerie van Energie, Mijnen en Aardoliebronnen in Brits-Columbia.

Markten

Aan het begin van het jaar opende de zinkprijs zich aan USD 3.316 per ton en bereikte in februari 2018 een hoogtepunt van USD 3.596 per ton. In de loop van het jaar trok de zinkprijs zich terug met een dieptepunt van USD 2.283 per ton in augustus 2018. De zinkprijs bedroeg gemiddeld USD 2.922 per ton in 2018, een stijging van 1% ten opzichte van 2017.

Als gevolg van de verminderde beschikbaarheid van zinkconcentraat werden de jaarlijkse benchmarkvoorwaarden voor de verwerkingslading voor 2018 in april 2018 vastgesteld op ongeveer 15% onder de voorwaarden van USD 172 per dmt in 2018 en bereikten de spotbehandelingsladingen in het eerste halfjaar van 2018 een historisch laag niveau van ongeveer USD 20 per ton, alvorens in het tweede halfjaar van 2018 een aanzienlijk herstel te realiseren. De benchmark verwerkingslonen voor zinkconcentraat 2018 werden verrekend met een basis TC van USD 147 per dmt (droge metrische ton) concentraat.

Veiligheid, Gezondheid en Milieu

"Prevent Harm" is een kernwaarde van Nyrstar. Het bedrijf zet zich in voor het behoud van een veilige werking en het proactief beheren van risico's, onder meer met betrekking tot mensen en het milieu. Bij Nyrstar werken we samen om een

werkplek te creëren waar alle risico's effectief worden geïdentificeerd en gecontroleerd en waar iedereen elke dag van zijn werk veilig en gezond naar huis gaat.

In 2018 bleef de Groep aanzienlijke vooruitgang boeken in onze veiligheidsreis "naar een nulvisie". Er hebben zich geen ernstige onomkeerbare verwondingen voorgedaan. De frequentiegraad van de gevallen met tijdverlies of met beperkte taken (DART) voor het bedrijf bereikte een nieuw recordlaagtepunt van 3,7, een verbetering van 7% in vergelijking met een percentage van 3,9 in 2017. De frequentiegraad van de gevallen die minstens een medische behandeling (RIR) vereisen was 6,7, dit is een stijging van 4% ten opzichte van 6,4 in 2017. Belangrijker is dat het aantal dagen dat verloren gaat door LTI's en RW-letsels een nieuw recordlaagtepunt van 202 bereikt. Dit is 20% lager dan het beste van de 255 dagen die in 2017 met miljoenen werkuren verloren gingen.

Er hebben zich tijdens de periode geen milieugebeurtenissen met materiële zakelijke gevolgen of langetermijneffecten op het milieu voorgedaan.

1.3 Bedrijfsresultaten, Financiële Positie en Kasstromen

De **brutowinst van de Groep** voor 2018 van EUR 1.118 miljoen steeg met 4% ten opzichte van 2017, dankzij hogere zinkproductievolumes in de Mining and Metals Processing en licht hogere zink- en goudprijzen, die beide met 1% stegen, gedeeltelijk tenietgedaan door de verslechterende voorwaarden van de benchmark voor [zinkbehandelingsladingen](#) [zinkverwerkingslonen](#) en een zwakkere Amerikaanse dollar ten opzichte van de Euro.

De **directe bedrijfskosten** voor 2018 van EUR 1.014 miljoen stegen met 16% ten opzichte van 2017, als gevolg van hogere zinkproductievolumes in de [Mining and Metals Processing](#) [Mijnbouw en Metaalverwerking](#), hogere elektriciteitsprijzen in de smelters, hogere mijnbouwkosten als gevolg van de herstart van de activiteiten in Myra Falls en de opleving van de mijnbouwactiviteiten in Midden-Tennessee.

De **onderliggende EBITDA van de Groep** van EUR 99 miljoen in 2018, een daling van 52% ten opzichte van 2017, als gevolg van een verzwakking van de Amerikaanse dollar ten opzichte van de Euro, lagere lood- en zilverprijzen, een daling van 15% van de referentie-[zinkbehandelingslading](#) [zinkverwerkingslonen](#), hogere directe bedrijfskosten per ton zink in zowel de mijnbouw als de metaalverwerking. De onderliggende aanpassingen in 2018 waren in totaal EUR 49 miljoen, bestaande uit EUR 2 miljoen [ingebedde in contracten besloten](#) derivaten, EUR (22) miljoen herstructureringskosten, EUR (1) miljoen transactiekosten in verband met fusies en overnames en EUR (30) miljoen andere uitgaven voornamelijk in verband met de afschrijving van betalingen in verband met de verkoop van de El Toqui-mijn in Chili, dewelke in 2017 verkocht werden. Deze afschrijving was het gevolg van de insolventie van de koper van de El Toqui-mijn.

De **afschrijvingen, uitputting en afschrijvingskosten** voor 2018 van EUR 162 miljoen stegen met 4% op jaarbasis.

In 2018 heeft de onderneming een niet-contante bijzondere waardevermindering vóór belastingen van EUR ~~99~~[130](#) miljoen (2017: bijzondere waardevermindering van EUR 126 miljoen) verantwoord. Deze bijzondere waardevermindering heeft volledig betrekking op de bijzondere waardeverminderingen vóór belastingen op de mijnbouwactiva van Nyrstar (EUR ~~85,9~~[117,2](#) miljoen) in Langlois en Myra Falls en specifieke afschrijvingen van activa in Metaalverwerking (EUR 11,4 miljoen).

De **netto financiële kosten (inclusief wisselkoersverliezen)** voor 2018 van EUR 151 miljoen daalden met EUR 56 miljoen ten opzichte van 2017, voornamelijk door een netto wisselkoerswinst van EUR 6,5 miljoen in 2018 in vergelijking met een verlies van EUR 59,9 miljoen in 2017. De [meest inferieure kost](#) [interestkost](#) in 2018 van EUR 128,3 miljoen was hoger dan in 2017 (EUR 104,4 miljoen).

Nyrstar heeft voor het jaar eindigend op 31 december 2018 een **belastingkost** opgenomen van EUR 250 miljoen (2017: winstbelastingvoordeel van EUR 37 miljoen), wat een effectief belastingtarief van ~~-68,963,4~~% vertegenwoordigt (voor het jaar eindigend op 31 december 2017: -481,3%). Het belastingtarief wordt beïnvloed door de niet-opneming van verliezen van het lopende jaar en door de terugname van eerdere verliezen die voornamelijk betrekking hebben op Nyrstar Sales & Marketing AG, de Amerikaanse Groep en de Canadese Groep, aangezien het niet waarschijnlijk is dat deze fiscale verliezen in de toekomst zullen worden gebruikt, rekening houdend met de verwachte winstprognoses.

Verlies na belastingen van EUR ~~61~~8650 miljoen in 2018, in vergelijking met een nettowinst van EUR 47 miljoen in 2017, voornamelijk als gevolg van de bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot de afschrijving van de boekwaarde van Langlois en de Myra Falls mijnen, de gedeeltelijke neerwaartse erkenning van Nyrstar Sales & Marketing AG en Nyrstar US latente belastingvorderingen als gevolg van de verminderde verwachte recupereerbaarheid en de operationele verliezen die in 2018 werden geleden en de gevolgen van de wijzigingen in de controle op de bedrijfsvoering.

De **investeringen** bedroegen EUR 229 miljoen in 2018, een daling van 37% op jaarbasis door een aanzienlijke daling van de Metaalverwerking van EUR 303 miljoen in 2017 naar EUR 126 miljoen in 2018 door de voltooiing van de Port Pirie Herontwikkeling en een stijging van EUR 43 miljoen in de [MiningMijnbouw](#) met de herstart van de Myra Falls mijn.

1.4 Liquiditeitspositie en Kapitaalmiddelen

De **nettoschuld** eind 2018 van EUR 1.643 miljoen, exclusief de vooruitbetaling van zinkmetaal, was 49% hoger dan eind 2017 (EUR 1.102 miljoen eind 2017), voornamelijk door de aanzienlijke uitstroom van werkkapitaal in het vierde kwartaal van 2018 als gevolg van de hogere grondstofprijzen, geen nieuwe zilvervooruitbetalingen in het tweede semester van 2018, de vermindering van de niet-vastgelegde kredietlijnen van de bancaire tegenpartijen, de verscherpte kredietvoorwaarden bij een aantal leveranciers, de herclassificatie van EUR 82,5 miljoen vooruitbetalingen voor leveringen van zilvermetaal van uitgestelde inkomsten naar leningen en leningen op 31 december 2018, aangezien de Groep niet in staat was om te vereffenen door de fysieke levering van zinkmetaal van eigen productie, de herclassificatie van EUR 50,7 miljoen vooruitbetalingen voor leveringen van zinkmetaal van uitgestelde inkomsten naar leningen en leningen op 31 december 2018, aangezien de Groep niet in staat was om te vereffenen door de fysieke levering van zinkmetaal van eigen productie en de herclassificatie van de eeuwigdurende zekerheden (EUR 174,9 miljoen per 31 december 2018) van eigen vermogen naar leningen en overige financieringsverplichtingen. De nettoschuld inclusief de zinkmetaalvoorschotten en de Eeuwigdurende ~~z~~[ZekerhedenZekerheden](#) bedroeg eind 2018 EUR 1.771 miljoen, een stijging met 30% in vergelijking met eind 2017. Het kassaldo eind 2018 bedraagt EUR 239 miljoen, tegenover EUR 68 miljoen eind 2017.

2. Interne Controle en Risk Management

Algemeen

De Raad van Bestuur van Nyrstar is verantwoordelijk voor de beoordeling van de doeltreffendheid van het Risk Management Framework en de interne controles. De Raad van Bestuur is er verantwoordelijk voor dat de aard en de omvang van de risico's tijdig worden geïdentificeerd, in overeenstemming met de strategische doelstellingen en activiteiten van de Groep.

Het Auditcomité speelt een belangrijke rol bij het toezicht op de doeltreffendheid van het Risk Management Framework en is een belangrijk medium om de risico's onder de aandacht van de Raad van Bestuur te brengen. Als een [kritischessentieel](#) risico of probleem door de Raad of het management wordt geïdentificeerd, kan het gepast zijn voor alle bestuurders om deel uit te maken van het relevante risicobeheerproces, en als zodanig zal de Raad van Bestuur een subcomité bijeenroepen dat bestaat uit een mix van leden van de Raad van Bestuur en het Senior Management. Elk subcomité onderzoekt de geïdentificeerde kwesties verder en brengt verslag uit aan de Raad van Bestuur. In 2018 heeft de Raad van Bestuur een "speciaal comité" opgericht, bestaande uit de onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur en de leden van het uitvoerend managementteam, om de liquiditeitspositie van de onderneming van nabij te volgen en haar bevindingen en aanbevelingen aan de Raad van Bestuur te rapporteren. In 2018 werden geen bijkomende subcomité's van dit type bijeengeroepen.

In 2018 werden vier vergaderingen van het Auditcomité gehouden.

Het Nyrstar Risk Management Framework vereist een regelmatige evaluatie van de doeltreffendheid van de interne controles om er zeker van te zijn dat de risico's van de Groep adequaat worden beheerd. Het Risk Management Framework is bedoeld om de doelstellingen van de Groep te bereiken. Een doeltreffend risicobeheer stelt Nyrstar in staat om een passend evenwicht te vinden tussen het realiseren van opportuniteiten en het minimaliseren van de negatieve effecten.

Dit hoofdstuk geeft een overzicht van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen van de Vennootschap, in overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code en het Belgische Wetboek van Vennootschappen.

Onderdelen van het Risk Management Framework

Het Risk Management Framework is geïntegreerd in het managementproces en focust op de volgende belangrijkste principes.

De vijf belangrijkste principes van het Risk Management Framework zijn:

1. *De externe en interne omgeving begrijpen*

Het begrijpen van de interne en externe bedrijfsomgeving en het effect hiervan op onze bedrijfsstrategie en plannen. Dit bepaalt de algemene aanvaarding van risico's van de Vennootschap.

2. *Consistente methodes voor de identificatie en analyse van risico's, bestaande controles en de doeltreffendheid van controles*

Het implementeren van systemen en processen voor een consistente identificatie en analyse van risico's, bestaande controles en doeltreffendheid van controles. Evaluatie of het aanvaarde risiconiveau consistent is met het risiconiveau aanvaardbaar voor het Auditcomité.

3. *Risicobehandeling en -beperking*

Het gebruik van innovatieve en creatieve ideeën als antwoord op risico's en actie ondernemen waar de Groep wordt blootgesteld aan onaanvaardbare risiconiveaus.

4. *Engagement van belanghebbenden en Communicatie*

Het betrekken van alle Nyrstar-medewerkers en relevante belanghebbenden bij het beheren van risico's en het communiceren [van](#) de belangrijkste geïdentificeerde risico's en controles.

5. *[MonitoringControle](#) en nazicht*

Regelmatige [monitoringcontrole](#) en nazicht van ons Risk Management Framework, onze risico's en de doeltreffendheid van controles.

De richtlijn voor het Risk Management Framework werd geschreven om te voldoen aan ISO 31000; 2009. Naleving van deze richtlijn is verplicht binnen Nyrstar.

[KritischeEssentiële](#) Interne Controles

Wat volgt is een samenvatting van de [kritischeessentiële](#) interne controles van Nyrstar:

Organisatorisch Ontwerp

Er is een degelijke organisatorische structuur met duidelijke procedures, afvaardiging en aansprakelijkheid voor zowel de zakelijke kant als voor de ondersteunende en controlerende functies, zoals human resources, de juridische en financiële diensten, interne audit enz.

De organisatiestructuur wordt voortdurend gemonitord, bv. door het staven van de organisatiestructuur aan de industriënormen en de concurrentie. Verantwoordelijkheden worden toegekend aan de bedrijfseenheden, via businessplannen en bijbehorende budgetten die goedgekeurd werden door het management en de Raad van Bestuur binnen de vastgelegde goedkeuringsniveaus en bevoegdheden worden gedelegeerd aan geschikte verantwoordelijke personen gekenmerkt door anciënniteit, ervaring en competenties.

Beleid en Procedures

De Groep heeft een intern beleid en interne procedures opgesteld om de verscheidene risico's voor de Groep te managen. Dit beleid en procedures zijn beschikbaar op de intranetsite van Nyrstar, en werden verdeeld voor toepassing binnen de hele Groep. Elk beleid heeft een eigenaar, die regelmatig herzielt en aanpast indien nodig. Introductieopleiding en continue bijscholingsprocessen [is zijn](#) goed ingeburgerd en geïmplementeerd doorheen de Groep.

Ethiek

De Raad van Bestuur heeft een Corporate Governance Charter en een gedragscode goedgekeurd, inclusief een kader voor het nemen van ethische beslissingen. Alle medewerkers moeten hun dagelijkse activiteiten en hun zakelijke doelstellingen uitvoeren overeenkomstig de striktste ethische normen en principes. De gedragscode is beschikbaar op www.nyrstar.com www.nyrstar.be en [stelt zet](#) principes [op uiteen](#) over hoe zaken te doen en zich te gedragen ten aanzien van:

- Onze Mensen
- Onze Gemeenschappen en Omgeving
- Onze Klanten en Leveranciers
- Onze Concurrenten
- Onze Aandeelhouders
- Onze Bedrijfsmiddelen

De Raad van Bestuur controleert regelmatig de naleving van het beleid en de procedures van de Nyrstar Groep.

Klokkenluiden

Nyrstar heeft ook een klokkenluiderprocedure, die de werknemers toelaat om op een vertrouwelijke manier hun bezorgdheid te uiten over onregelmatigheden in financiële rapportering, mogelijke frauduleuze acties, omkoping en andere domeinen waaronder zowel naleving van de Code of Business Conduct als naleving van de wettelijke en reglementaire vereisten

Kwaliteitscontrole

Nyrstar is ISO 9001 gecertificeerd voor het smelten en [verfijnen/raffineren](#) van zink en zinklegeringen, lood en loodlegeringen, zilver, goud en andere bijproducten. Al haar belangrijkste processen en controles die zij omvatten worden geformaliseerd en gepubliceerd op het intranet van de Vennootschap.

Cyberbeveiliging

Het cyberveiligheidskader van Nyrstar omvat de volgende elementen:

- ISO 27001: vereisten voor het opzetten, implementeren, onderhouden en continu verbeteren van een informatiebeveiligingsbeheersysteem.
- NIST Framework: Amerikaanse overheidskaders voor risico's op het gebied van cyberveiligheid voor vrijwillig gebruik door eigenaren en exploitanten van kritieke infrastructuur om cyberrisico's te identificeren, te beoordelen en te beheren en de cyberveiligheid van kritieke infrastructuur te verbeteren.
- Nyrstar Business Systems IT-beveiligingsbeleid voor bedrijfssystemen
- Nyrstar Business Systems risico's en interne controles register
- Voortdurende naleving van de BBPR-verordeningen van de EU

Financiële Rapportering en Budgetcontrole

Nyrstar past een uitgebreide Groepsstandaard voor financiële rapportering toe. De standaard is in overeenstemming met de toepasselijke International Accounting Standards. Deze omvatten International Financial Reporting Standards (IFRS) en de hiermee samenhangende interpretaties die zijn gepubliceerd door de International Accounting Standards Board (IASB) en de IFRS Interpretations Committee (IFRIC) zoals aanvaard binnen de Europese Unie. De doeltreffendheid en naleving van de Groepsstandaard voor financiële rapportering wordt consequent bijgewerkt en gemonitord door het Auditcomité.

Om een geschikte financiële planning en opvolging te verzekeren, wordt de financiële budgetprocedure die de planning, kwantificatie, de implementatie en de validatie van het budget in lijn met de voorspellingen beschrijft, van dichtbij opgevolgd. Nyrstar voert een budgetproces voor de Groep wereldwijd, dat centraal wordt gecoördineerd en dat bestaat uit de volgende stappen:

- 1) De bedrijfsstrategie van de Groep wordt aangepast en gecommuniceerd binnen Nyrstar, dat o.a. de strategische richtlijnen en doelstellingen voor het volgende boekjaar beschrijft.
- 2) De belangrijkste input en veronderstellingen voor het budgetproces voor het volgende boekjaar worden verschaft door de relevante interne belanghebbenden (inclusief verwachte productie, kapitaaluitgaven, metaalprices, wisselkoersen en commerciële voorwaarden) en worden [opgeladen/geupload](#) in het gecentraliseerde budgettering-, planning- en consolidatiesysteem.
- 3) De belangrijkste input en veronderstellingen voor het budget volgen daarna een rigoureu [validatieproces/goedkeuringsproces](#) door de relevante interne belanghebbenden en het topmanagement. Het Managementcomité en de Raad van Bestuur keuren het finaal overeengekomen budget goed.
- 4) Het finale budget wordt gecommuniceerd aan de verschillende bedrijfseenheden en afdelingen binnen Nyrstar.
- 5) Het volledige financiële resultaat van de Groep, aangevuld met tussentijdse managementverklaringen per kwartaal, die de belangrijkste financiële resultaten zullen bevatten, wordt tweejaarlijks gecommuniceerd aan de aandeelhouders

Managementcomités

Verskillende managementcomités werden opgericht als controle om de verschillende risico's waaraan Nyrstar wordt blootgesteld te beheren.

Treasury comité

Het treasury comité bestaat uit de Chief Financial Officer, de Group Treasurer en de Group Controller. De rol van het treasury comité is het geven van aanbevelingen voor verbeteringen in het financiële beleid aan de Chief Executive Officer en de Raad van Bestuur. Het let erop dat alle financiële transacties gecontroleerd worden voor ze doorgespeeld worden aan de Chief Executive Officer voor controle en goedkeuring door de Raad van Bestuur.

Het treasury comité vergadert minimaal één keer per kwartaal.

Comité voor Metal Price Risk

Het comité voor Metal Price Risk bestaat uit de Chief Financial Officer, de Group Treasurer, de Group Controller en de Group Manager Financial Planning & Analysis. Het comité voor Metal Price Risk van Nyrstar stelt een beleid en procedures op over hoe Nyrstar zijn blootstelling aan de evoluties van grondstoffenprices en wisselkoersen beheert.

Formatted: Font: Not Bold, Not Italic, Dutch (Netherlands)

Informatie, Communicatie en Financiële Rapportagesystemen

De prestaties van de Groep volgens plan worden intern gemonitord en de relevante stappen worden genomen gedurende het jaar. Dit omvat wekelijkse en maandelijkse rapporteringen over de kritische prestatie-indicatoren voor de lopende periode samen met informatie over kritieke risicogebieden.

De volledige maandelijkse rapporten aan de Raad van Bestuur, met de gedetailleerde geconsolideerde managementverklaringen voor de periode, samen met een samenvattend verslag van de Chief Financial Officer worden maandelijks door de Chief Financial Officer opgesteld en door de Secretaris van de Vennootschap verspreid onder de Raad van Bestuur. Dit omvat updates over gezondheid, veiligheid en milieu, operationele en financiële prestaties, alsmede juridische geschillen en voorwaardelijke risico's.

Monitoring en Nazicht

Het management is verantwoordelijk voor de evaluatie van bestaande controles en de doeltreffendheid van de controle en bepaalt of het niveau van het aanvaarde risico consistent is met het risiconiveau dat goedgekeurd werd door de Raad van Bestuur. Het management grijpt in waar vastgesteld wordt dat de Groep is blootgesteld aan onaanvaardbare risiconiveaus en moedigt alle Nyrstar-medewerkers actief aan om vrijuit risico's en opportuniteiten te communiceren.

Interne audit is een belangrijk element in het algemene proces van de evaluatie van de doeltreffendheid van het Risk Management Framework en interne controles. De interne audits zijn gebaseerd op risicogebaseerde plannen, die goedgekeurd werden door het Auditcomité. De bevindingen van de interne audit worden overgemaakt aan het Auditcomité en het management, waarbij de domeinen voor verbetering geïdentificeerd worden. De vooruitgang van het implementeren van de acties wordt op regelmatige basis gecontroleerd door het Auditcomité. De interne auditfunctie van de Groep wordt intern beheerd. Het Auditcomité superviseert de interne auditfunctie.

De Raad van Bestuur besteedt specifieke aandacht aan het toezicht op risico's en interne controles. Op jaarbasis evalueert de Raad van Bestuur de doeltreffendheid van het risicobeheer en interne controles. Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in deze beoordeling. Het Auditcomité controleert ook de verklaringen met betrekking tot interne supervisie en risicomanagement, vervat in het jaarverslag van de Vennootschap. Het Auditcomité controleert de specifieke regelingen om personeel in staat te stellen in vertrouwen bezorgdheden te uiten betreffende onregelmatigheden in financiële verslaggeving en andere gebieden, bv. klokkenluidderregelingen.

Om de bovenstaande protocollen te ondersteunen, staan zowel interne bronnen als externe contractanten in voor het uitvoeren van nalevingscontroles en het overhandigen van verslagen aan het Auditcomité.

Andere

De Groep is toegewijd aan voortdurende controle en verbetering van zijn beleid, systemen en procedures.

Financiële en operationele risico's

De voornaamste risico's en onzekerheden waarmee Nyrstar wordt geconfronteerd, samen met de invloed en de procedures die Nyrstar heeft ingevoerd om de risico's te beperken, worden in de onderstaande tabellen weergegeven. Deze risico's hebben voornamelijk betrekking op de Operationele Groep (zie hieronder). Na de voltooiing van de Herstructurering heeft de Vennootschap verschillende financiële en operationele risico's, voornamelijk met betrekking tot de prestaties van de Operationele Groep, waarin de Vennootschap een investering van 2% zal hebben.

FINANCIËLE RISICO'S		
Beschrijving	Impact	Beperking

Commodityprijsrisico Grondstoffenprijsrisico De resultaten van Nyrstar hangen in grote mate af van de commodityprijzen grondstoffen prijzen en de grondstofprijzen onbewerkte materialen op de markt, die cyclisch en variabel zijn.	De winstgevendheid varieert mee met de schommelingen in de metaalprijzen.	Nyrstar dekt zich typisch in op transactieniveau, wat betekent dat het bedrijf op korte termijn afdekkingstransacties zal uitvoeren om het tijdsrisico tussen de aankoop van grondstoffen onbewerkte materialen en de verkoop van metaal in te dekken en om zijn blootstelling aan de termijnverkoop van metaal aan klanten tegen een vaste prijs in te dekken. Deze indekking tegen metaalrisico's werd in de loop van 2018 uitgevoerd. In maart 2019 sloot Nyrstar al zijn "metal at risk" cash collateralisedgedekte posities af en is momenteel volledig blootgesteld aan metaalprijzen voor zijn "metal at risk" posities. Van tijd tot tijd, kan Nyrstar ook beslissen om bepaalde strategische metaalprijsafdekkingen aan te gaan om prijzen vast te leggen die als gunstig worden beschouwd en prijszekerheid geven aan de operatiesactiviteiten van de Vennootschap die anders moeilijkheden kunnen ondervinden met betrekking tot hun liquiditeit en winstgevendheid binnen een redelijkerwijs mogelijke prijsdaling. In december 2018 beëindigde Nyrstar al zijn strategische metaalafdekkingen om bijkomende liquiditeit te verschaffen aan de activiteiten.
Termijnprijsrisico Nyrstar wordt blootgesteld aan de vorm van de curve van de termijnprijzen voor de onderliggende metaalprijzen.	De schommelingen in de London Metal Exchange-prijs zorgt voor verschillen tussen de gemiddelde prijs die wij betalen voor het metaal en de prijs die wij ervoor krijgen.	Nyrstar doet aan transactionele afdekking, wat betekent dat de onderneming kortetermijnafdekkingstransacties aangaat om het tijdsrisico tussen de aankoop van grondstoffen en de verkoop van metaal te dekken en om haar blootstelling bij termijnverkoop van metaal tegen een vaste prijs aan klanten te dekken. Van tijd tot tijd, kan Nyrstar ook beslissen om bepaalde strategische metaalprijsafdekkingen aan te gaan om prijzen vast te leggen die als gunstig worden beschouwd en prijszekerheid geven aan de operaties van de Vennootschap die anders moeilijkheden kunnen ondervinden met betrekking tot hun liquiditeit en winstgevendheid binnen een redelijkerwijs mogelijke prijsdaling.

Wisselkoersrisico Nyrstar is blootgesteld aan de effecten van schommelingen in de wisselkoersen.	Schommelingen in de koers van de Amerikaanse dollar, de Australische dollar, de Canadese dollar, de Zwitserse frank, en andere valuta waarin de kosten van Nyrstar zijn uitgedrukt ten opzichte van de Euro zouden een negatief effect kunnen hebben op de winstgevendheid en de financiële positie van Nyrstar.	Nyrstar heeft strategische wisselkoersafdekkingen aangegaan om de neerwaartse blootstelling aan wisselkoersschommelingen tussen de Euro en de Amerikaanse dollar, tussen de Euro en de Australische dollar en tussen de Euro en de Canadese dollar te beperken. Nyrstar gaat ook regelmatig afdekkingstransacties op korte termijn aan om de transactionele blootstelling aan valuta te dekken.
Renterisico & Schuldgraadrisico Nyrstar loopt hoofdzakelijk renterisico's op leningen en opgenomen gelden. Nyrstar wordt blootgesteld aan risico's die inherent verbonden zijn met een hogere schuldgraad en naleving van schuldovereenkomsten.	Wijzigingen in rentevoeten kunnen gevolgen hebben voor primaire leningen en opgenomen gelden doordat het niveau van de renteverplichtingen verandert. De schuldenlast van Nyrstar is aanzienlijk toegenomen in 2011 om zijn uitbreiding in de mijnbouw te financieren en later met betrekking tot de uitbreiding van de Port Pirie loodsmelter, bijgevolg is het nu onderworpen aan risico's die inherent verbonden zijn met een hogere schuldgraad en naleving van schuldovereenkomsten. Nyrstar startte een herziening van zijn kapitaalstructuur in oktober 2018 als antwoord op de uitdagende financiële en operationele omstandigheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd. De herziening bracht een zeer aanzienlijke bijkomende financieringsbehoefte aan het licht waaraan de Groep niet kan voldoen zonder een aanzienlijke vermindering van de schuldenlast van de Groep.	Het beleid dat Nyrstar voert in verband met het renterisico bestaat erin de impact van negatieve renteschommelingen te beperken door het gebruik van hulpmiddelen voor het beheer van de rentevoet. Schuldovereenkomsten en vereiste marge worden voortdurend door Nyrstar gemonitord. Op basis van de rekeningen van 31 december 2018 heeft Nyrstar bepaalde schuldconvenanten overtreden en heeft het bedrijf de nodige speelruimte nodig. De versterking van de balans omvat ook het beheer van de liquiditeitsruimte, langere looptijden van schulden of de uitgifte van aandelen.
Kredietrisico Nyrstar is blootgesteld aan het risico van wanbetaling door een tegenpartij met betrekking tot de verkoop van goederen en andere transacties.	De kasstroom en de inkomsten van de Groep kunnen beïnvloed worden door wanbetaling.	Nyrstar heeft een kredietbeleid opgesteld met verzoeken tot beperking van kredieten, het gebruik van kredietverbeteringen zoals kredietbrieven, goedkeuringsprocedures, de voortdurende controle van het kredietrisico en opvolgingsprocedures in geval van laattijdigheid.

Liquiditeitsrisico Nyrstar vereist een aanzienlijke hoeveelheid cash geld om zijn schulden te financieren , zijn werkkapitaal, zijn kapitaalinvesteringen en groeistrategie te financieren. Liquiditeitsrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat Nyrstar niet in staat zal zijn aan haar financiële verplichtingen te voldoen wanneer deze opeisbaar worden.	Nyrstar is mogelijk niet in staat om activiteiten, kapitaalinvesteringen, de groeistrategie en de financiële gezondheid van de Vennootschap te financieren.	Het liquiditeitsrisico wordt aangepakt door wat het management beschouwt als een voldoende mate van gespreide financieringsbronnen aan te houden zoals vastgelegd door het management, gedetailleerde periodieke cashflow voorspellingen en het permanent stellen van conservatieve grenzen voor beschikbaar liquiditeitsoverschot als ook het behouden van een continue bereidheid om de financiële markten aan te spreken op een korte termijn. Het omvat tevens een actief management van het werkkapitaal van de business, in lijn met toenemende noden betreffende het werkkapitaal in deze omgeving met hoge metaalprijzen. Als reactie op de liquiditeitstekorten die Nyrstar in het vierde kwartaal van 2018 ondervond, werd een Bijzonder Comité van de Raad van Bestuur opgericht om de liquiditeit en de herziening van de kapitaalstructuur proactief te beheren.
--	--	--

Vertrouwen op andere financieringsmiddelen Nyrstar gebruikt verschillende financieringsmiddelen beschikbaar voor de Vennootschap. Deze omvatten eigen vermogen, obligaties, gecommiteerde en niet-gecommiteerde handels-financieringsfaciliteiten, leningen van gerelateerde verbonden partijen alsook voorafbetalingen voor metaal of Eeuwigdurende Effecten en andere bronnen als en wanneer ze beschikbaar zijn voor de Vennootschap.	Verskillende financieringsmiddelen brengen verschillende daaraan gekoppelde risico's met zich mee. Soms kunnen bepaalde financieringsmiddelen onbeschikbaar zijn voor de Vennootschap. Bepaalde financieringsmiddelen, gebruikt door de Vennootschap, vb. Eeuwigdurende Effecten worden verantwoord op basis van de IFRS boekhoudstandaarden die vatbaar zijn voor interpretatie en die vereisen dat de Vennootschap de boekhoudrichtlijnen selecteert en consistent toepast. Als de boekhoudstandaarden of hun interpretatie wijzigen of de interpretatie van bepaalde voorwaarden omvat in de financieringsarrangementen wijzigen, kan van de Vennootschap al dan niet worden verlangd om de boekhoudkundige behandeling te wijzigen van sommige van haar financieringsinstrumenten resulterend in hun herclassificatie in de geconsolideerde verklaring over de financiële positie van de Vennootschap. Dergelijke herclassificaties kunnen een materieel nadelige impact hebben op de mogelijkheid van Nyrstar om te voldoen aan huidige financiële ratio's volgens bepaalde financieringsmiddelen. Voor het jaar geëindigd op 31 december 2018 zijn de Eeuwigdurende Effecten geherclassificeerd als financiële verplichtingen, in tegenstelling tot het volledige eigen vermogen zoals in voorgaande verslagperioden (toelichting 26 van de geconsolideerde jaarrekening van 31 december 2018)	Management heeft de bedoeling om de financieringsbronnen te diversifiëren om het risico te spreiden dat één van de bronnen onbeschikbaar zou worden voor de Vennootschap.
---	---	--

Risico van Verwerkingslonen (VL) De resultaten van Nyrstar blijven nauw verbonden met de niveaus van VL die het aanrekent aan de zinkmijnen voor het raffineren van de zinkconcentraten en aan loodmijnen voor het raffineren van hun loodconcentraat. VL zijn cyclisch van aard.	Een daling in de VL kan een materieel negatief effect hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële situatie van Nyrstar.	Over de verwerkingslonen wordt op jaarbasis onderhandeld. Daarnaast verwacht men dat de impact van de niveaus van de verwerkingslonen in de toekomst verder zal dalen in lijn met voltooiing van de Port Pirie Herontwikkeling en in lijn met de stijgende Nyrstar mijnproductie.
Energieprijsrisico De vestigingen van Nyrstar, en vooral haar smelters, zijn energie-intensief. De energie-kosten zijn goed voor een aanzienlijk aandeel van de bedrijfskosten. Vooral elektriciteit is goed voor een groot gedeelte van de productiekosten.	Stijgingen in de energie- en in het bijzonder de elektriciteitsprijzen zouden de kosten van Nyrstar aanzienlijk verhogen en de marges verkleinen.	Nyrstar probeert zijn blootstelling aan schommelingen in de energieprijzen op korte termijn te vermijden via termijnaankopen, contracten op lange termijn en deelname in energie-aankopende consortia.

OPERATIONELE RISICO'S		
Beschrijving	Impact	Beperking
Operationele risico's Bij het exploiteren van mijnen, smelterijen en andere productiefaciliteiten is Nyrstar verplicht vergunningen te verkrijgen en na te leven bij de activiteiten. Daarnaast is Nyrstar onderworpen aan tal van risico's en gevaren, die soms buiten de controle van het bedrijf liggen, met inbegrip van: ongebruikelijke of onverwachte geologische of klimaatgebonden gebeurtenissen; natuurrampen, onderbrekingen in de stroomtoevoer; opstopping in transportterminals voor goederen, vakbondsacties of geschillen, burgerlijke onrust, stakingen, werkkraachtbeperkingen; technische defecten, brand, ontploffingen en andere ongevallen; vertragingen en andere problemen met grote investeringsprojecten (zoals het opdrijven van mijnbouwactiva).	De operationele activiteit van Nyrstar zou negatief beïnvloed kunnen worden indien Nyrstar er niet in slaagt de noodzakelijke licenties en vergunningen te verkrijgen, behouden of vernieuwen of indien Nyrstar er niet in slaagt te voldoen aan de voorwaarden van zijn licenties of vergunningen. De impact van deze risico's zou kunnen leiden tot schade aan of vernietiging van eigendommen, verwerkings- of productiefaciliteiten, kan de productie verminderen of stilleggen op die eigendommen of productiefaciliteiten. De risico's kunnen verder leiden tot persoonlijke letsels of overlijden, schade aan het milieu, een onderbreking van de activiteit, geldelijke verliezen en mogelijk wettelijke aansprakelijkheid. Negatieve publiciteit, inclusief deze gegenereerd door niet-gouvernementele organisaties, zou de activiteit van Nyrstar verder kunnen schaden. Nyrstar kan onderworpen worden aan aansprakelijkheden waartegen Nyrstar niet verzekerd is of zich niet kan verzekeren, ook met betrekking tot activiteiten in het verleden. Indien Nyrstar een groot onverzekerd verlies zou lijden, zouden de toekomstige opbrengsten daar aanzienlijk negatief door beïnvloed worden.	Het risicobeheersysteem van Nyrstar voor de evaluatie van risico's op het gebied van veiligheid, milieu, productie en kwaliteit, met inbegrip van de identificatie van maatregelen voor risicocontrole zoals preventief onderhoud, een voorraad kritieke reserveonderdelen en operationele procedures. De projecten Corporate Social Responsibility en Nyrstar Foundation stellen Nyrstar in staat om nauw samen te werken met lokale gemeenschappen om een goede relatie te behouden. Nyrstar heeft momenteel verzekeringsdekking voor de bedrijfsrisico's die gepaard gaan met het smelten van zink en lood en de mijnbouwactiviteiten, met inbegrip van schade aan risico-eigendommen (met inbegrip van bepaalde aspecten van onderbreking van de activiteit met betrekking tot de smelterijen), operationele en productaansprakelijkheid, mariene voorraden en transit en de aansprakelijkheid van bestuurders en leidinggevend.

Leveringsrisico Nyrstar hangt af is afhankelijk van een beperkt aantal leveranciers voor zink- en loodconcentraat. Nyrstar is gedeeltelijk afhankelijk van de toelevering van secundaire basismaterialen voor zink en lood.	Een verstoring in de toevoer zou een materieel negatief effect kunnen hebben op productieniveaus en financiële resultaten van Nyrstar. Onbetrouwbare energielevering voor elk van de mijnbouw- en smeltactiviteiten vereist passende noodtoelevering of zal resulteren in een aanzienlijke kostenopdrijving na een grote stroomuitval.	Het management van Nyrstar onderneemt stappen om grondstoffen uit andere bronnen te bemachtigen, haar flexibiliteit te verhogen om het hoofd te bieden aan wijzigende kwaliteiten van grondstoffen en secundaire materialen. Nyrstar controleert voortdurend de wereldwijde energiemarkt. Dit omvat ook het overwegen van alternatieve stroomvoorziening, bv. windenergie bij mijnsites.
Milieu-, gezondheids- en veiligheidsrisico's De activiteiten van Nyrstar zijn onderworpen aan strikte milieu- en gezondheidswetten en –reglementen, die van tijd tot tijd kunnen veranderen. De activiteiten van Nyrstar zijn ook onderworpen aan de klimaatveranderingswetgeving .	Indien Nyrstar deze wetten en reglementen schendt, kan het boetes of straffen oplopen, de activiteiten moeten inperken of stopzetten of onderworpen worden aan aanzienlijk hogere kosten voor de naleving ervan of aanzienlijke kosten voor herstel of rechtzetting.	Veiligheid is één van de kernwaarden van Nyrstar. Momenteel implementeert het een gemeenschappelijke veiligheidsbeleid in alle vestigingen samen met de bijbehorende gezondheids- en veiligheidsaudits. Nyrstar houdt proactief de veranderingen in de milieu-, gezondheids- en veiligheidswetgeving in de gaten.
Risico's met betrekking tot internationale activiteiten De mijnbouw- en smeltactiviteiten van Nyrstar bevinden zich in jurisdicties met variërende politieke, economische, veiligheids- en andere risico's. Daarnaast wordt Nyrstar blootgesteld aan risico's met betrekking tot nationalisme en belastingen door de internationale aard van zijn activiteiten.	Deze risico's omvatten onder meer de vernietiging van eigendom, verwondingen van het personeel en de stopzetting of inperking van de activiteiten, oorlog, terrorisme, kidnapping, burgeronrust en gouvernementele activiteiten die markten beperken of verstoren en de beweging van kapitaal of leveranciers beperken. Politieke ambtenaars kunnen mogelijk bereid zijn tot corruptie of omkoping, wat een schending is van het bedrijfsbeleid en de activiteiten negatief beïnvloed.	Nyrstar voert per land een grondige risicoanalyse uit bij het overwegen van investeringen. Daarnaast probeert Nyrstar zijn zaken en financiën zo te beheren dat in de mate van het mogelijke de politieke, gerechtelijke, regelgevende en economische risico's beperkt worden die van toepassing zijn in de landen waar Nyrstar werkt.

Risico van reserves en hulpbronnen De toekomstige winstgevendheid en de marges van Nyrstar hangen gedeeltelijk af van het vermogen van Nyrstar om toegang te verkrijgen tot minerale reserves met geologische kenmerken die mijnbouw mogelijk maken aan concurrentiële kosten. Dit gebeurt door een succesvolle verkenning en ontwikkeling of door het overnemen van eigendommen met economisch recupereerbare reserves.	Vervangingsreserves kunnen niet voorhanden zijn wanneer vereist, of indien voorhanden, kunnen niet van een kwaliteit zijn die nodig is voor ontginning aan een kost vergelijkbaar met bestaande mijnen.	Nyrstar gebruikt diensten van geschikte en gekwalificeerde experts om de reserves en hulpbronnen, met inbegrip van het ertsgehalte en andere geologische kenmerken volgens de relevante wereldwijde meetstandaarden voor minerale hulpbronnen te bevestigen en te verifiëren.
Projectuitvoeringsrisico De groeistrategie van Nyrstar ligt gedeeltelijk bij de implementatie van de Port Pirie Herontwikkeling en de heropstart van de mijnen in Myra Falls en Middle Tennessee .	Vertragingen, technische problemen of kostenoverschrijdingen in deze projecten kunnen een negatieve impact hebben op de oorspronkelijke business cases die deze projecten rechtvaardigen en kunnen een impact hebben op de financiële positie van Nyrstar.	Deze risico's worden zorgvuldig gemanaged door een toegewijd technisch/projectteam in smelting (inclusief externe middelen waar nodig) en mijnsegment. Alle investeringen beïnvloeden de interne knowhow positief, "off the shelf" technologie of een verschillende aanpak van een bestaande technologie.

3. Belangrijke Gebeurtenissen na de Datum van Afsluiting van het Boekjaar

Zie Toelichting 42 (volgende gebeurtenissen na balansdatum) in de IFRS-jaarrekening van 31 december 2018.

4. Informatie over Omstandigheden die een belangrijke negatieve invloed zouden kunnen hebben op de Ontwikkeling van de Groep

Inleiding

De Vennootschap startte een nazicht van haar balansstructuur (het "Nazicht van de Balansstructuur") in oktober 2018 naar aanleiding van de uitdagende financiële en operationele omstandigheden waarmee de Groep werd geconfronteerd. In november 2018 kreeg de Groep te maken met een toename van de behoefte aan werkkapitaal, omdat haar liquiditeitspositie plotseling en onverwacht verslechterde na de bekendmaking van de resultaten van het derde kwartaal van 2018, negatieve berichtgeving in de pers en de verlaging van de kredietwaardigheidsbeoordeling. In het bijzonder werd een aanzienlijk deel van de handelsfinancieringsregelingen van de Groep opgeschort of beëindigd, of moest een aanzienlijk deel van de handelsfinancieringsregelingen van de Groep geheel of gedeeltelijk gedekt worden door liquide middelen. Deze omstandigheden leidden vervolgens tot de aanzienlijke dalingen in het uitstroom van werkkapitaal en liquiditeit die liquiditeiten door de Groep in het vierde kwartaal van 2018 en het eerste kwartaal van 2019 ondervond, wat maakte het aantrekken van dringende financiering noodzakelijk maakte om de Vennootschap en de Groep in staat te stellen haar activiteiten voort te zetten.

Gecombineerd met de aanzienlijk verminderde Onderliggende EBITDA-prestaties in 2018 en het vervallen van bepaalde schulden in 2019, hebben deze factoren tot de noodzaak geleid om de balansstructuur van de Groep te herzien.

Het Nazicht van de Balansstructuur heeft een zeer aanzienlijke bijkomende financieringsbehoefte aangetoond waaraan de Groep niet ~~kan~~ voldoen zonder een aanzienlijke vermindering van de schuldenlast van de Groep. Als gevolg hiervan moest er in het kader van het Nazicht van de Balansstructuur tussen de financiële schuldeisers van de Groep onderhandeld worden met het oog op het uitwerken van een plan tot afbouw van de schuldenlast en financiering als onderdeel van een uitgebreide herkapitalisatie van de balans. Alternatieven voor een dergelijke herkapitalisatie werden zorgvuldig overwogen, maar geen enkel alternatief om de financiële problemen aan te pakken was realistisch en ~~dit~~ deze financiële problemen niet ~~doenaanpakken~~, zou een ernstige bedreiging inhouden voor de toekomst van de Vennootschap, haar dochterondernemingen en haar stakeholders.

Dienovereenkomstig kondigde Nyxstar op 15 april 2019 aan dat het een Lock-Up Overeenkomst had gesloten op 14 april 2019 (de "Lock-Up Overeenkomst") met vertegenwoordigers van de belangrijkste groepen van financiële crediteuren. De Lock-Up Overeenkomst bepaalt de voorwaarden voor de herkapitalisatie van de Groep (de "Herkapitalisatievoorwaarden"). In het kader van de Lock-Up Overeenkomst zijn Vervolgens kondigde Nyxstar op 29 april 2019 aan dat formele toestemmingen voor de Lock-Up Overeenkomst werden ontvangen van, onder andere, meer dan 79% van het totaalbedrag van de uitstaande hoofdsom onder de niet-achtergestelde obligaties met vervaldag in 2019 en met vervaldag in 2024, en meer dan 87% van het totaalbedrag van de uitstaande hoofdsom onder de converteerbare obligaties. In het kader van de Lock-Up Overeenkomst was de uitvoering van de herkapitalisatievoorwaarden onderworpen aan verschillende opschortende voorwaarden, waaronder diverse verschillende door derden te verlenen officiële goedkeuringen die allemaal met succes zijn verkregen.

De Herkapitalisatievoorwaarden omvatten, onder-meernaast een aantal andere stappen, een verkoop ~~door de Groep~~ van alle dochterondernemingen van Nyxstar NV (met uitzondering van een nieuw opgerichte Engelse holdingmaatschappij van NewCo (zoals hieronder gedefinieerd) ("Operationele Groep") aan de tegen een nominaal bedrag van USD 1.-, rekening houdend met de reële marktwaarde van de activa (zoals aangepast door de passiva binnen de Operationele Groep) op het moment van de verkoop (d.w.z. preherstructurering) aan een nieuw opgerichte Engelse dochtervennootschap van de Vennootschap ("NewCo") en één of meerdere schemes of arrangement onder de "Companies Act 2006" van het Verenigd Koninkrijk. Na de implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden zal werd aan Trafigura Group Pte. Ltd., (samen met haar dochterondernemingen, "Trafigura") 98% van het uitstaande aandelenkapitaal van NewCo worden uitgegeven en zal werd zij bijgevolg eigenaar worden van 98% van het kapitaal van de Operationele Groep, waarbij Nyxstar NV het saldo van 2% zal-aanhouden-aanhoudt. Als een gevolg van de herkapitalisatie zal is Trafigura Group Pte. Ltd. eende uiteindelijke moedervennootschap van de Operationele Groep worden-geworden.

Op 14 juni 2019 werd NewCo in Engeland opgericht onder de naam NN2 Newco Limited. Op 20 juni 2019 kondigde de onderneming aan dat verschillende stappen werden en nog worden ondernomen om de Herstructurering uit te voeren, waaronder dat NewCo is toegetreden tot de Obligaties (zoals hieronder gedefinieerd) en dat NewCo een verklaring met betrekking tot de schemes of arrangement (Practice Statement Letter) heeft gepubliceerd met betrekking tot een door NewCo voor te stellen regeling (scheme of arrangement) met betrekking tot de Obligaties. De Engelse rechter heeft de oproepingszitting op 4 juli gehouden en heeft de NewCo-scheme vergaderingen op 22 juli (of een later tijdstip of datum die NewCo kon bepalen) gelast. De NewCo-scheme vergaderingen hebben op 22 juli plaatsgevonden. Er waren twee categorieën schuldeisers voor de NewCo-scheme: de converteerbare obligaties in één categorie schuldeisers, en de niet-achtergestelde obligaties met vervaldag in 2024 en de niet-achtergestelde obligaties met vervaldag in 2019, samengevoegd in één tweede categorie schuldeisers. Voor de eerste schuldeiserscategorie van de regeling (de converteerbare obligaties) stemden 98,87% in waarde van de stemgerechtigden en 100% in waarde en 100% in aantal van die schuldeisers die gestemd hadden, keurden de scheme goed. Voor de tweede categorie van schuldeisers van de scheme (de niet-achtergestelde obligaties met vervaldag in 2024 en de niet-achtergestelde obligaties met vervaldag in 2019), stemden 95,57% in waarde van de stemgerechtigden en 99,96% in waarde en 98,93% in aantal van die schuldeisers die gestemd hadden, keurden de scheme goed. De NewCo-scheme werd dan ook gesteund door een overweldigende meerderheid van de schuldeisers van de scheme en ruimschoots boven de vereiste meerderheid (i.e. 75% in waarde en een meerderheid in aantal van die schuldeisers die hun stem uitbrachten in elke scheme categorie).

Formatted: Nyxstar Section, Space After: 0 pt, Line spacing: single, Tab stops: Not at 11.73 cm

De hoorzitting van de Engelse rechter over de goedkeuring van de NewCo-scheme vond plaats op 26 juli 2019, wanneer het goedkeuringsbevel werd gegeven. De scheme is op dezelfde dag van kracht geworden. Op 29 juli werd een vergadering van houders van de converteerbare obligaties gehouden en werd een besluit genomen om de NewCo-regeling goed te keuren (98% in waarde van de stemgerechtigden deed dit en 100% van zij die stemden keurden de regeling goed). Op 30 juli heeft de US Bankruptcy Court van het Southern District van New York op grond van Chapter 15 van titel 11 van de US Bankruptcy Code een beschikking gegeven waarbij de erkenning van het hoofdproces en de daarmee verband houdende verlichting werd gegeven waarbij de UK scheme of arrangement van Newco in the Verenigde Staten volledig gevolg werd gegeven.

De Herstructurering werd vervolgens volledig van kracht op 31 juli 2019.

De implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden heeft de voortzetting van de activiteiten van de Operationele Groep gewaarborgd ten behoeve van alle belanghebbenden; het niet implementeren van de Herkapitalisatievoorwaarden zou hoogstwaarschijnlijk hebben geleid tot de insolventie van de Groep en de Vennootschap, wat naar verwachting zou hebben geleid tot materiële schade voor de klanten van de Groep, leveranciers en ongeveer 4.100 werknemers van de Groep, evenals tot een zeer aanzienlijk waardeverlies voor de financiële belanghebbenden en een totaal verlies voor de aandeelhouders.

Steun voor de Lock-Up Overeenkomst

De Lock-Up Overeenkomst werd aanvankelijk gesloten door de Groep (en de relevante dochtervennootschappen) met kredietverstrekkers die representatief zijn voor elk van de belangrijkste groepen van financiële schuldeisers van de Groep, die nauw betrokken zijn geweest bij de besprekingen over de voorgestelde voorwaarden van de herkapitalisatie. Vervolgens zijn vele andere schuldeisers tot de Lock-Up Overeenkomst togetreden.

De Eind juli 2019, was de Lock-Up Overeenkomst werd ondertekend door obligatiehouders die in totaal iets meer dan 93% vertegenwoordigen 94% in waarde vertegenwoordigden van de EUR 500 miljoen 6,875% niet-gesubordineerde achtergestelde obligaties van de Groep met vervaldag in 2024, EUR 340 miljoen 8,5% niet-gesubordineerde achtergestelde obligaties met vervaldag in 2019 en EUR 115 miljoen converteerbare obligaties met vervaldag in 2022 (samen de "Obligaties" en houders van de Obligaties zijnde de "Obligatiehouders").

De Lock-Up Overeenkomst werd onderhandeld en goedgekeurd in volledige samenwerking met het coördinatiecomité van de bancaire kredietverstrekkers van de Groep (het "Bank Coördinatiecomité"), dat de volgende faciliteiten van de Groep vertegenwoordigt die zijn aangegaan door de dochtervennootschap van de Vennootschap, Nyrtstar Sales & Marketing AG ("NSM") (de "Bankfaciliteiten"):

- De EUR 600 miljoen *revolving structured commodity trade finance facility* overeenkomst, oorspronkelijk gedateerd op 28 januari 2010, tussen onder andere NSM en Deutsche Bank AG, Amsterdam Branch, als *Facility Agent* en *Security Agent* ("de SCTF").
- Bepaalde niet-gewaarborgde bankfaciliteiten (samen de "Niet-gewaarborgde Faciliteiten"), met een totale uitstaande hoofdsom op het relevante tijdstip van ongeveer EUR 238 miljoen, bestaande uit:
 - de Vooruitbetalingsovereenkomst (Prepayment Agreement) van 24 april 2018 met Politus B.V. als koper (de "Politus Prepayment");
 - de *Common Terms* Overeenkomst van 5 september 2014 met Hydra Limited (de "Hydra Prepayment"); en
 - bepaalde niet-gewaarborgde bilaterale vooruitbetalings- en werkkapitaalfaciliteiten (samen de "bilaterale faciliteiten").

Het Bank Coördinatiecomité heeft verleende zijn formele goedkeuring verleend door toe te treden tot de Lock-Up Overeenkomst, parallel aan de goedkeuringsprocedure voor de Obligatiehouders.

De Lock-Up Overeenkomst ~~wordt~~werd ook volledig ondersteund door Trafigura, ook in haar hoedanigheid van kredietverstrekker onder de USD 650 miljoen Kaderovereenkomst voor Handelskredietfinanciering van 6 december 2018 (zoals gewijzigd) (de "TFFA") aan NSM, als ~~ook in haar hoedanigheid als~~ overbruggingskredietverstrekker ~~aan NSM~~ (zie hieronder) en als toekomstig meerderheidsaandeelhouder van de Operationele Groep overeenkomstig de Herkapitalisatievoorwaarden.

Werking van de Lock-Up Overeenkomst, Standstill en implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden

De Lock-Up Overeenkomst ~~verplicht~~verplichtte, overeenkomstig haar bepalingen en onder bepaalde voorwaarden, elk van de partijen tot het nemen van alle maatregelen en/of het verlenen van alle goedkeuringen die nodig ~~zijn~~waren om de Herkapitalisatievoorwaarden te implementeren.

~~De~~De Lock-up Overeenkomst ~~bepaalde dat de~~ verplichtingen van de partijen onder de Lock-Up Overeenkomst ~~eindigen~~ automatisch ~~zouden eindigen~~ op het eerste van:

- Implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden: ~~en~~
- De Long Stop datum voor de Herstructurering van 30 augustus 2019, die ~~kankon~~ worden verlengd tot 30 september 2019 met de toestemming van Nyrstar, Trafigura, het Bank Coördinatiecomité en een representatieve groep van Obligatiehouders.

De Lock-Up Overeenkomst ~~verplicht~~vereiste van de partijen ~~er toe om snel verder te gaan met de vereiste stappen te ondernemen die nodig zijn om de Herkapitalisatievoorwaarden te implementeren.~~

~~Op datum van dit verslag hebben de relevante meerderheden van alle groepen van schuldeisers de vereiste steun verleend~~ voor de implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden. Gedurende de periode waarin de Lock-Up Overeenkomst van kracht ~~is~~was, zijn de partijen, vanaf het moment van toetreding tot de Lock-Up Overeenkomst, overeengekomen dat bepaalde bedragen die anders opeisbaar zouden worden onder de schuldfaciliteiten van de Groep, ~~zullen worden~~werden opgeschort en uitgesteld. Deze bedragen omvatten elke hoofdsom of rentebetaling onder de Obligaties en de Niet-gewaarborgde Faciliteiten, inclusief alle vervallen coupons of rente.

~~Er wordt gehoopt dat, in het belang van de Groep, de implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden op een volledig consensuele basis door alle schuldeisers van de Groep kan gebeuren. De Herkapitalisatievoorwaarden voorzien echter ook in één of meerdere schemes of arrangement tussen schuldeisers onder de "Companies Act 2006" van het Verenigd Koninkrijk... Dergelijke schemes of arrangement laten toedat de Herkapitalisatievoorwaarden worden geïmplementeerd indien goedkeuringen door de nodige meerderheden van schuldeisers worden behaald (zijnde 75% in waarde en een meerderheid in aantal van de schuldeisers die stemmen in elke klasse binnen de scheme, welke allemaal zijn behaald. De vestiging van NewCo in het Verenigd Koninkrijk maakt mede de scheme-procedure in het Verenigd Koninkrijk mogelijk en wordt daardoor vereist door de schuldeisers. Op de datum van dit verslag verwacht de Groep dat de implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden op een volledige consensuele basis zal gebeuren, behalve voor schemes of arrangement van NewCo met betrekking tot de Obligaties en schemes of arrangement van Politus B.V. met betrekking tot de schuldeisers van Politus, die op haar beurt een schuldeiser van NSM is.~~

~~Implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden zal de voortzetting van de activiteiten van de Operationele Groep verzekeren in het belang van alle stakeholders; het niet implementeren van de Herkapitalisatievoorwaarden zal hoogstwaarschijnlijk leiden tot insolventie van de Groep en de Vennootschap, waarvan verwacht wordt dat dit zal resulteren in aanzienlijke schade voor de klanten, leveranciers en 4.100 medewerkers van de Groep, een zeer aanzienlijk waardeverlies voor de financiële stakeholders, en een volledig verlies voor de aandeelhouders.~~

De Herkapitalisatievoorwaarden zijn hieronder samengevat.

USD 250 miljoen Overbruggingsfinancieringsfaciliteit in combinatie met de Lock-Up Overeenkomst

Samen met het aangaan van de Lock-Up Overeenkomst ~~heeft~~verstrekte Trafigura tot USD 250 miljoen verstrekt via een toegezegde termijnkredietfaciliteit aan NSM (de "Overbruggingsfinancieringsfaciliteit") om de liquiditeitspositie van de Groep

Formatted: Font color: Auto, Dutch (Belgium)

te versterken en om te voorzien in haar tussentijdse financieringsbehoeften voorafgaand aan de voltooiing van de Herkapitalisatievoorwaarden. Onder de Lock-Up Overeenkomst, [iswaren](#) de Overbruggingsfinancieringsfaciliteit en de navolgende financiering onderworpen aan bepaalde voorwaarden.

De Overbruggingsfinancieringsfaciliteit [genietgenoot](#) van bepaalde zekerheden op activa en aandelen en [heeft](#)had een vervaldatum op 30 augustus 2019 (tenzij [uitgebreid door een overeenkomst tussenverlengd met de goedkeuring van](#) alle partijen [vandie betrokken waren bij](#) de Overbruggingsfinancieringsfaciliteit) en een rentevoet van LIBOR plus een marge van 5% per jaar. De zekerheden op activa en aandelen van de Overbruggingsfinancieringsfaciliteit omvatten garanties van Nyrstar NV, NSM en de voornaamste operationele vennootschappen van de Groep in de VS, Canada en België, een pandrecht op de aandelen van NewCo en aandelenpanden en activa als zekerheid voor de belangrijkste werkmaatschappijen van de Groep in de VS, Canada en België.

De nodige goedkeuringen van de Obligatiehouder [zijnwerden](#) gevraagd [van](#) en verleend door de toezeggende Obligatiehouders onder de Lock-Up Overeenkomst om het aangaan van en het vestigen van de zekerheidsrechten onder de Overbruggingsfinancieringsfaciliteit mogelijk te maken. Al deze toestemmingen werden met succes verkregen van de Obligatiehouders, zoals aangekondigd op 18 april 2019, en aan alle opschortende voorwaarden van de Overbruggingsfinancieringsfaciliteit [iswerd](#) voldaan.

Belangrijkste Herkapitalisatievoorwaarden — Trafigura

[Onder de overeengekomen Herkapitalisatievoorwaarden:](#)

[Trafigura zalDe belangrijkste Herkapitalisatievoorwaarden met betrekking tot Trafigura's eigendom van de Operationele Groep, de verplichtingen van Trafigura in het kader van de bestaande regelingen met de Groep en de nieuwe regelingen met de belanghebbenden van de Groep, waren de volgende:](#)

- [Trafigura wordt](#) de eigenaar [worden](#) van 98% van de aandelen van de Operationele Groep door een aandelenuitgifte door NewCo;
- [Overdracht van de Het verstrekken door Trafigura van een garantie met betrekking tot de opnieuw ingestelde Bankfaciliteiten naar de Operationele Groep ondertegen de](#) voorwaarden en [voorin](#) de bedragen die hieronder worden beschreven [en gegarandeerd door Trafigura](#);
- Uitgifte door Trafigura van effecten en voor de bedragen die hieronder worden beschreven (zie "Belangrijkste Herkapitalisatievoorwaarden – toelichting") aan Obligatiehouders als tegenprestatie voor de kwijtschelding of overdracht van Obligaties;
- [Financiering door Trafigura van de USD 250 miljoen Overbruggingsfinancieringsfaciliteit](#)
- [Overdracht \(met alle zekerheden en garanties vrijgegeven na voltooiing van de Operationele Groep Herstructurering\);](#)
- [Heruitgave](#) door Trafigura van de [TFFA van USD 650 miljoen TFFA \(met alle zekerheden en garanties vrijgegeven na voltooiing van de Herstructurering\);](#)
- [Voorzien Het verschaffen](#) door Trafigura [in de verdere financieringsvereisten van de lopende financieringsbehoeften voor de Operationele Groep; en](#)
- [2% van het eigen vermogen](#) van de Operationele Groep [\(zie "Belangrijkste herkapitalisatievoorwaarden – eigen vermogen"\)](#)
- [Behoud van 2% van het aandelenkapitaal van de Operationele Groep \(indirect\) wordt behouden](#) door de Vennootschap.

Belangrijkste Herkapitalisatievoorwaarden – bankfaciliteiten

SCTF (zoals hierboven gedefinieerd)

- De SCTF ~~zal worden~~ werd overgedragen naar de Operationele Groep voor de volgende bedragen (de "Overgedragen SCTF"):
 - 100% van het uitstaand bedrag in hoofdsom op het ogenblik van de overdracht voor de kredietverstrekkers die pro rata deelnemen (tot maximum EUR 100 miljoen) aan de Nieuwe Revolving Facility (zie hieronder);
 - 85% van het uitstaand bedrag in hoofdsom op het ogenblik van de overdracht voor de kredietverstrekkers die niet pro rata deelnemen aan de Nieuwe Revolving Facility; en
 - Alle SCTF-kredietverstrekkers verbonden zich ertoe deel te nemen aan de 100 miljoen euro van de Nieuwe Revolving Facility, zodat de heruitgegeven SCTF 100% van het op het moment van de heruitgave uitstaande hoofdbedrag bedroeg.
- De Overgedragen SCTF ~~zal~~ werd gelijk ~~worden~~ verdeeld tussen een wentelkrediet (*revolving borrowing base*) faciliteit en een termijnkredietfaciliteit met een bullet vervaldatum en ~~zal~~ ~~genieten~~ ~~genoot~~ van uitgebreide zekerheden op de activa over de Europese dochtervennootschappen van de Operationele Groep en van een corporate garantie van Trafigura, naast de bestaande zekerheden op leenbasis (*borrowing base*) op bepaalde voorraden en vorderingen van de Operationele Groep; en
- De Overgedragen SCTF ~~zal~~ heeft een vervaldatum op 5 jaar ~~hebben~~ en een rentemarge van LIBOR / EURIBOR + 1% per jaar; en

Niet-gewaarborgde Faciliteiten

- De Politus Prepayment, de Hydra Prepayment en de Bilaterale Faciliteiten ~~zullen worden~~ werden gewijzigd en overgedragen naar de Operationele Groep voor de totale bedragen zoals hieronder uiteengezet (de "Overgedragen Niet-gewaarborgde Faciliteiten") (de exacte toewijzing per faciliteit varieert ~~volgens het akkoord uiteengezet in de Lock-up Agreement~~ naar gelang van de overeenkomst die werd bereikt ~~tussen met betrekking tot~~ die faciliteiten ~~zoals beschreven in de Lock-Up Overeenkomst~~):
 - 47,5% op een gemengde basis van het uitstaande bedrag in hoofdsom voor de kredietverstrekkers die pro rata deelnemen (tot maximum EUR 60 miljoen) aan de Nieuwe Revolving Facility; en
 - 35% op een gemengde basis van het uitstaande bedrag in hoofdsom voor de kredietverstrekkers die niet pro rata deelnemen aan de Nieuwe Revolving Facility; en
 - De Overgedragen Kredietverstrekkers in het kader van de Niet-gewaarborgde Faciliteiten zullen Gegarandeerde faciliteiten hebben zich ertoe verbonden alle bovengenoemde 60 miljoen euro van de Nieuwe Revolving Facility op te nemen en daarom werden de Overgedragen Niet-gewaarborgde Faciliteiten opnieuw ingesteld tot 100 miljoen euro in totaal.
- De Overgedragen Niet-gewaarborgde Faciliteiten hebben een vervaldatum op 5 jaar ~~hebben~~ en een rentemarge van LIBOR + 1,5% per jaar; en
- De Overgedragen Niet-gewaarborgde Faciliteiten ~~zullen~~ genieten van een corporate garantie van Trafigura; en

Nieuwe Revolving Facility na de voltooiing van de Herstructurering

- ~~Tot~~ €160 miljoen nieuwe wentelkredietfaciliteit (de "Nieuwe Revolving Facility") die kredietverstrekkers onder de SCTF en de Niet-gewaarborgde Faciliteiten in de hierboven beschreven verhoudingen ter beschikking stellen; en
- De Nieuwe Revolving Facility ~~zal~~ heeft een vervaldatum op 4 jaar ~~hebben~~ en een rentemarge van LIBOR / EURIBOR + 1,25% per jaar; en

- De Nieuwe Revolving Facility zal heeft hetzelfde zekerheden- en waarborgpakket ~~hebben~~ als de Overgedragen SCTF, met uitzondering van het hebben van een tweederangs zekerheid over de voorraden en vorderingen tot zekerheid van de leenbasis (*borrowing base*), die, navolgend op de kwijting van de leenbasis (*borrowing base*) tranche van de Overgedragen SCTF, van gelijke rang (*pari passu*) ~~zal zijn~~ met de zekerheden voor de termijnekrediet tranche van de Overgedragen SCTF.

Belangrijkste Herkapitalisatievoorwaarden - Obligaties

De Obligaties zullen uitgegeven door Trafigura aan de Obligatiehouders worden op gelijke wijze met elkaar worden behandeld waarbij elke Obligatiehouder zijn pro rata aandeel in de hieronder vermelde vergoeding ontvangt heeft ontvangen:

- €262,5 miljoen eeuwigdurende herinstelbare achtergestelde effecten met renteverhoging (Perpetual Resettable Step-up Subordinated Securities) uitgegeven door Trafigura Group Ptd Ltd.:
 - Vervaldatum: geen vaste vervaldatum.
 - Interest: 7,5% per jaar met een verhoging van de marge van 3% toegepast na 5 jaar: en
 - Andere bepalingen en voorwaarden op basis van Trafigura's eeuwigdurende effecten uitgegeven onder een aanbiedingsmemorandum dd. 15 maart 2017.
- €80,6 miljoen (USD equivalent) gewaarborgde niet-achtergestelde obligaties (Guaranteed Senior Notes) uitgegeven door Trafigura Funding S.A. onder het EUR 3 miljard Medium Term Note Programma (en geconsolideerd met de USD 400 miljoen obligaties uitgegeven op 19 maart 2018):
 - Vervaldatum: 19 maart 2023.
 - Rente: 5,250% per jaar: en
 - Gegarandeerd door Trafigura Group Pte. Ltd., Trafigura Trading LLC en Trafigura Pte Ltd.
- €225 miljoen (USD equivalent) gegarandeerd zero-coupon instrument gelinkt aan grondstoffenprijzen (Guaranteed Zero Coupon Commodity Price Linked instrument) uitgegeven door een nieuwe dochtervennootschap van Trafigura:
 - Vervaldatum: 7 jaar volgend op de Uitgiftedatum.
 - Vervroegde Terugbetaling: driemaandijks berekend op basis van 5% van 250.000 ton vermenigvuldigd met de overschrijding van de gemiddelde zinkprijs in dat kwartaal boven USD2.500/t tot maximaal USD 2,900/t plus 10% van 250.000 ton vermenigvuldigd met elke overschrijding van de gemiddelde zinkprijs tijdens het kwartaal boven USD2.900/t: en
 - Alle betalingen zijn gegarandeerd door Trafigura Group Pte. Ltd., Trafigura Trading LLC en Trafigura Pte Ltd.
- Bovendien zal heeft elke Obligatiehouder die ~~toetreedt~~ toegegetreden is tot de Lock-Up Overeenkomst op of vóór 7 mei 2019 (11.59 pm Londense tijd) (en op voorwaarde van naleving van bepaalde andere voorwaarden) een vergoeding in contanten ontvangen van 150 basispunten van het bedrag in hoofdsom van zijn Obligaties bij de implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden. Uiteindelijk is deze vergoeding betaald aan iets meer dan 93% van de Obligatiehouders.

Belangrijkste Herkapitalisatievoorwaarden - TFFA

Onder de Herkapitalisatievoorwaarden ~~zullen worden~~ alle zekerheden en ~~garantiesverstrekkers die garanties ter ondersteuning van~~ de TFFA ~~ondersteunen, worden vrijgegeven en gekwet worden.~~ De termijn zallooptijd ~~werd~~ verlengd ~~worden naartot~~ een nieuwe ~~vervaldatum oplooptijd van~~ vijf jaar.

Belangrijkste Herkapitalisatievoorwaarden – Overbruggingsfinancieringsfaciliteit

Onder de Herkapitalisatievoorwaarden, ~~zullen worden~~ alle zekerheden en ~~garantieverstrekters die garanties ter ondersteuning van~~ de Overbruggingsfinancieringsfaciliteit ~~ondersteunen, vrijgegeven en gekwet worden.~~ De faciliteit zal ~~geenverteerd worden in~~ Overbruggingsfinancieringsfaciliteit ~~werd vervolgens vervangen door~~ een niet-gewaarborgde ongedekte on-demand intragroepsschuld ~~op vraag (on-demand)~~ zonder vaste ~~vervaldatum en zallooptijd die,~~ naar keuze van Trafigura, ~~werd~~ omgezet ~~worden~~ in kapitaal of achtergesteld ~~worden.~~

Formatted: Dutch (Belgium)

Belangrijkste Herkapitalisatievoorwaarden - Onaangetaste Faciliteiten

Bestaande schuld- en werkkapitaalfaciliteiten die hierboven niet specifiek worden vermeld, ~~blijven onaangetast door de Herkapitalisatievoorwaarden en blijven van kracht overeenkomstig hun bestaande voorwaarden gedurende de looptijd van de Lock-Up Overeenkomst en na de effectieve datum van de implementatie bleven onaangetast.~~ Dit bevat de AUD 291 miljoen (per 31 december 2018) eeuwigdurende effecten uitgegeven door Nyrstar Port Pirie Pty Ltd, die niet aangetast ~~worden werden~~ door de Lock-up Overeenkomst ~~en in verband waarmee de Vennootschap constructieve besprekingen met de Zuid-Australische overheid blijft voeren.~~

Belangrijkste herkapitalisatievoorwaarden - Aandelenkapitaal

De Herkapitalisatievoorwaarden ~~voorzien voorzien~~ in een verkoop van de Operationele Groep door Nyrstar NV aan Newco, waarna ~~op 31 juli 2019, aan een dochteronderneming van Trafigura, opgericht in Malta (Nyrstar Holdings PLC),~~ 98% van het uitstaand aandelenkapitaal van Newco ~~zal worden worden~~ uitgegeven. Nyrstar NV ~~zal blijft~~ een holdingvennootschap ~~blijven,~~ die 2% van het kapitaal van de Operationele Groep ~~zal aanhouden in het belang aanhoudt ten voordele van,~~ de ~~bestaande~~ ~~aandeelhouders van Nyrstar NV, kwijtgescholden.~~ Nyrstar NV en Trafigura hebben ook een ~~akkoord gesloten inzake bepaalde rechten ter bescherming van de minderheidsparticipatie ten gunste van Nyrstar NV en Nyrstar NV geniet bepaalde informatierechten, onder meer met betrekking tot dividenden. Verdermeer, indien Trafigura (op enig moment) een overdracht van enig recht of belang aan een derde koper voorstelt (tegen marktconforme voorwaarden, tegen contante of niet-contante vergoeding) dat ertoe zou leiden dat een lid van de Trafigura-groep 50% of minder van de aandelen van NewCo in handen zou hebben, dan heeft Trafigura het recht om Nyrstar NV te verplichten om haar volledige 2%-belang in NewCo over te dragen (drag-recht) en Nyrstar NV heeft een gelijkaardig recht om deel te nemen aan een dergelijke overdracht aan de derde koper (tag-recht) met betrekking tot haar volledige 2%-belang in NewCo aan dezelfde voorwaarden en voor dezelfde prijs per aandeel als de overdracht door Trafigura. Tot slot kan Nyrstar NV alle (maar niet slechts een deel) van haar 2%-belang aan Trafigura verkopen tegen een prijs die in totaal EUR 20 miljoen bedraagt en betaalbaar is aan Nyrstar NV. Deze putoptie kan door Nyrstar NV worden uitgeoefend tussen 6 maanden en 3 jaar na de implementatie van de Herkapitalisatievoorwaarden, op voorwaarde dat er beperkte triggers zijn die een vroegere uitoefening van de putoptie vóór 6 maanden of een vroegere beëindiging van de putoptie vóór 3 jaar mogelijk maken.~~

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Font color: Auto

~~Verder werd Nyrstar NV vrijgesteld van verplichtingen onder de bestaande financiële schulden en verplichtingen onder garanties van de moedervennootschap voor commerciële overeenkomsten (of gevrijwaard andere verplichtingen van de huidige leden van de Operationele Groep (of vrijwaard door NewCo voor zover deze garantieverplichtingen niet worden kwijtgescholden). De Operationele Groep zal). Nyrstar NV werd ook vrijwaard voor bepaalde andere historische verplichtingen met betrekking tot de Operationele Groep. NewCo voorziet ook in bepaalde financiering verstrekken voor de voortgezette operationele kosten van Nyrstar NV, onder een kredietfaciliteit van beperkt verhaal. Deze zal naar verwachting de Kredietfaciliteit met Beperkt Regresrecht. Dit omvat EUR 8,5 miljoen omvatten toegezegde financiering met betrekking tot de dagdagelijkse operationele kosten, die onderworpen zijn aan verschillende vereisten voor het opnemen van een lening. Deze kredietfaciliteit van beperkt verhaal en bepaalde daarmee verband houdende overeenkomsten waarbij NewCo en Trafigura bijkomende steun verlenen aan de Vennootschap (onder meer met betrekking tot de hierboven vermelde vrijgegeven garanties en schadeloosstelling) nadat de herkapitalisatievoorwaarden zijn geïmplementeerd, worden~~

Formatted: Nyrstar Section, Space After: 0 pt, Line spacing: single, Tab stops: Not at 11.73 cm

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Font color: Auto, Dutch (Belgium)

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Font color: Auto, Dutch (Belgium)

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Dutch (Netherlands)

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Font color: Auto

Formatted: Font color: Auto

overeengekomen. De besprekingen zijn in een vergevorderd stadium en, hoewel de Vennootschap verwacht deze documenten spoedig te kunnen goedkeuren, blijft er materiële onzekerheid bestaan met betrekking tot dergelijke overeenkomsten totdat zij daadwerkelijk zijn overeengekomen en uitgevoerd. De lening (de desbetreffende faciliteit heeft een afzonderlijke schijf van EUR 5 miljoen voor eventuele extra kosten ten gevolge van de verdediging in litiges (voor zover van toepassing)).

Formatted: Font color: Auto

In het belang van alle belanghebbenden van de Groep, met inbegrip van de aandeelhouders van Nyrstar NV, heeft de Vennootschap Raad van Bestuur besloten om vrijwillig de procedure van artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen toe te passen: (a) de Bridge Finance Facility, en (deze artikel 524-procedure werd op 15 april 2019 toegepast), en apart, op (b) (i) de verkoop door de Vennootschap van de Operationele Groep en alle vorderingen van de Operationele Groep op Nyrstar NV door de Operationele Groep aan reële marktwaarde tegen een nominaal bedrag van USD 1.- rekening houdend met de reële marktwaarde van de activa (zoals aangepast door passiva binnen de Operationele Groep) op het moment van de overdracht aan NewCo, en (ii) de daaropvolgende overdracht van het meerderheidsbelang in NewCo aan Trafigura, door de uitgifte door NewCo van een meerderheidsbelang van 98% van het kapitaal van NewCo aan Trafigura (de resterende 2% wordt rechtstreeks aan Nyrstar NV uitgegeven), in verband met de inwerkingtreding van bepaalde andere stappen met betrekking tot de tenuitvoerlegging van de Herstructurering. De De artikel 524-procedure werd vrijwillig toegepast door de Raad van Bestuur op 19 juni 2019 en de onafhankelijke deskundige die tijdens dit proces werd aangesteld, zal heeft ook de vergoeding beoordeelen beoordeeld waartegen Nyrstar NV de Operationele Groep aan NewCo zal verkopen heeft verkocht.

Na de voltooiing van de Herstructurering zal het belangrijkste actief van Nyrstar NV dat na de voltooiing van de Herstructurering op de balans wordt opgenomen, naar verwachting de waarde zijn van de 2% investering van Nyrstar NV in de NewCo.

Andere gebeurtenissen na jaareinde:

- In januari 2019 was Nyrstar het slachtoffer van een cyberaanval. Bepaalde IT systemen, waaronder email, werden geïmpacteerd. De cyberaanval werd meteen ingedijkt en opgelost. De operationele en financiële impact van de cyberaanval op Nyrstar's metaalbewerking en mijnbouw activiteiten was niet significant.
- In maart 2019 heeft Nyrstar het merendeel van zijn metal risk afdekkingen stopgezet ten einde de liquiditeit van de Vennootschap te verbeteren. De verbeterde liquiditeit is het resultaat van het feit dat de metal at risk afdekkingen onderpand in speciën vereisten als gevolg van een verlies van kredietlijnen bij de tegenpartij tegenpartij (Toelichting 35 (d)). Nyrstar is op dit moment was dan vervolgens volledig blootgesteld aan de metaalprijsen voor zijn metal at risk. Als gevolg van de dalende metaalprijsen in 2019, werd het bedrijfsresultaat van de Groep voor de zeven maanden eindigend op 31 juli 2019 (de effectieve datum van de Herstructurering) negatief beïnvloed door een negatief effect van ongeveer EUR 40 tot 50 miljoen, aangezien de Groep zijn blootstelling aan metaalrisico's niet heeft ingedekt.
- Op 29 april 2019 heeft Nyrstar Port Pirie Pty Ltd de houder van de Eeuwigdurende Effecten geïnformeerd dat het verkozen heeft om de Distribution Amount (interest/honoraria) op de Eeuwigdurende Effecten in speciën uit te betalen voor de periode 27 november 2018 tot 27 mei 2019 (zijnde AUD 13,2 miljoen); alsook dat het 29.125 Eeuwigdurende Effecten met een waarde van AUD 29,1 miljoen terugkoopt. Dit is was het vooropgesteld aantal Eeuwigdurende Effecten voor de desbetreffende periode als onderdeel van de financieringsovereenkomst met de staat van Zuid Australië. Nyrstar zal betaalde de som van beide bedragen, zijnde AUD 42,3 miljoen (EUR 26,1 miljoen) betalen op 27 mei 2019. In de periode tot 31 juli 2019 hebben de Zuid-Australische regering, Nyrstar en Trafigura deelgenomen aan besprekingen die uiteindelijk hebben geleid tot een akkoord over de voorwaarden waaronder de eeuwigdurende effecten zullen worden geherstructureerd tot een gegarandeerde en door zekerheden gedekte schuld. Deze voorwaarden omvatten ook Nyrstar Port Pirie Pty Ltd die in november 2019 een terugbetaling van A\$58,25 miljoen doet (wat overeenkomt met de betalingen die in mei en november 2018 werden uitgesteld).
- In juni 2019 gaf Nyrstar overmacht (force majeure) aan in het kader van een aantal van haar overeenkomsten vanwege een onvoorziene productie-onderbreking in de Port Pirie-smelterij die op 28 mei 2019 van start ging. Aanvankelijk werd verwacht dat de productie eind juni 2019 zou worden hervat. De hoogoven werd opzettelijk stilgelegd in mei 2019, om de Top Submerged Lance Furnace (TSL) in staat te stellen opnieuw een voldoende voorraad TSL-tussenproducten voor de hoogoven aan te leggen, na een verlengde geplande stillegging van de TSL in april 2019. De herstart van de hoogoven werd op 28 mei 2019 onverwacht vertraagd door een stoomuitbarsting in de raffinaderij en een storing van de waterkoelmantel van de hoogoven. Op 5 juni 2019 vereiste een storing in de voornaamste gasleiding van de TSL

Formatted: Dutch (Netherlands)

(Gooseneck), tussen de afvalwarmteketel en de verdampingsgaskoeler, een verdere onderbreking van de TSL voor herstelwerkzaamheden. Bijgevolg vereist de langere onderbreking van de hoogoven nu dan ook een gedeeltelijke uitgraving van de Continuous Drossing Furnace (CDF), die essentieel is voor de behandeling van alle loodproductie van de hoogoven, aangezien deze nu volledig is gestold. De hoogoven werd op 27 juni 2019 opnieuw opgestart, maar de heropstart werd afgebroken vanwege problemen met de residubewerking. De saneringswerkzaamheden aan de TSL Gooseneck zijn in juli 2019 afgerond en de TSL is op 18 juli 2019 hervat. De hoogoven werd vervolgens op 27 juli 2019 opnieuw opgestart. Deze ongeplande sluitingen hadden een geschatte negatieve impact op de productie in Port Pirie van ongeveer 30.000 ton loodmetaal in de loop van juni en juli 2019 (d.w.z. vóór 31 juli 2019, de datum waarop de herstructurering van kracht werd en de smelterij van Port Pirie onder de zeggenschap van de Trafiqua-groep kwam te staan) en een geschat Onderliggend EBITDA-effect van 25 tot 30 miljoen euro in dezelfde periode.

- Eind mei 2019 werd ontdekt dat bepaalde materialen van de Raad van Bestuur niet aan Deloitte waren verstrekt. Deloitte heeft de materialen vervolgens bekeken in het kader van haar controleactiviteiten. De Raad van Bestuur heeft een onderzoek laten uitvoeren door Alvarez & Marsal om na te gaan of het feit dat de materialen niet aan Deloitte werd verstrekt een vergissing was of door de Raad van Bestuur van Nyrstar of de leden van het management werd geïnstrueerd. Alvarez & Marsal heeft haar onderzoek niet afgerond, aangezien de hoofdonderzoeker na het verstrekken van een eerste ontwerp van zijn rapport niet in staat is geweest om zijn onderzoek af te ronden, omdat de hoofdonderzoeker wegens ernstige ziekte arbeidsongeschikt is geworden. De Raad van Bestuur heeft vervolgens een tweede onafhankelijk onderzoek laten uitvoeren door het advocatenkantoor Contrast om dezelfde vraag te onderzoeken. Op basis van de rapporten van het advocatenkantoor Contrast en Alvarez & Marsal concludeerden het Auditcomité en de Raad van Bestuur dat het feit dat dit materiaal niet eerder aan Deloitte werd verstrekt, een individuele fout was, die zich in uitzonderlijke omstandigheden van druk voordeed, maar niet was georganiseerd of geïnstrueerd op het niveau van de Raad van Bestuur of het management van Nyrstar, en niet was gemaakt met de bedoeling de commissaris van de Vennootschap te misleiden of om relevante informatie niet door te geven. Alvarez & Marsal en het advocatenkantoor Contrast hebben managementgesprekken gevoerd en het advocatenkantoor Contrast heeft ook een forensisch onderzoek uitgevoerd om tot een conclusie te komen.
- Op 24 juni 2019 heeft de voorzitter van de rechtbank van Brussel een beslissing genomen tegen Nyrstar NV na een eenzijdig verzoekschrift dd 21 juni 2019 van de minderheidsaandeelhouders Kris Vansanten en Jean-Marc Van Nypelseer, beiden vertegenwoordigd door WATT Legal. De beslissing verzocht Nyrstar NV onder meer om bepaalde documenten bekend te maken op haar algemene vergadering van 25 juni 2019 en op haar website. Nyrstar heeft volledig voldaan aan de beslissing van de rechtbank, maar heeft op 11 juli 2019 derdenverzet aangetekend tegen deze beslissing. WATT Legal lanceerde vervolgens tegenvorderingen, zoals voor het bijeenroepen van een aandeelhoudersvergadering (door de raad van bestuur of een voorlopig bewindvoerder).

De rechtszitting vond plaats op 14 augustus 2019. De beslissing van de rechtbank werd geformuleerd op 28 augustus 2019 en Nyrstar's derdenverzet werd ontvankelijk en in grote mate gegrond verklaard. In het bijzonder, weerhield de rechtbank enkel het verzoek om de stemming over alle agenda punten van de gewone algemene vergadering (GAV) van 25 juni 2019 te verdagen en het verzoek aan Nyrstar om een nieuwe GAV bijeen te roepen wanneer de commissaris haar rapport gefinaliseerd heeft. Alle andere maatregelen verzocht door WATT Legal (in haar initieel verzoekschrift van 21 juni 2019) werden onontvankelijk verklaard aangezien de aandeelhouders voldoende tijd hebben gehad om deze in een tegensprekelijke procedure te vragen. De rechtbank verklaarde ook de tegenvorderingen van WATT Legal (die zij al in hun finale conclusies gereduceerd hadden tot het verzoek van de aanstelling van een voorlopig bewindvoerder om een GAV samen te roepen) onontvankelijk. De rechtbank verwierp ook Nyrstar's tegenvordering voor schadevergoeding ten bedrage van EUR 10.000 per aandeelhouder wegens het aanspannen van een roekeloos en tergend geding. De minderheidsaandeelhouders werden veroordeeld tot betaling van ¾ van de gerechtskosten en Nyrstar tot enkel ¼ van de gerechtskosten.
- Nyrstar noteert de persaandacht van L'Echo en De Tijd op zaterdag 17 augustus 2019. De verschillende beschuldigingen die door de voormalige interne auditor van Nyrstar werden geuit en in de persartikelen die door L'Echo en De Tijd werden gepubliceerd, dateren van 2018 en eerder. Allemaal werden ze gerapporteerd aan, onderzocht en volledig behandeld door het managementcomité, auditcomité en/of raad van bestuur van Nyrstar, naargelang het geval in 2018 en begin 2019. Nyrstar verwerpt ten stelligste elke bewering dat één van haar gepubliceerde rekeningen vervalst of onjuist zouden zijn weergegeven.

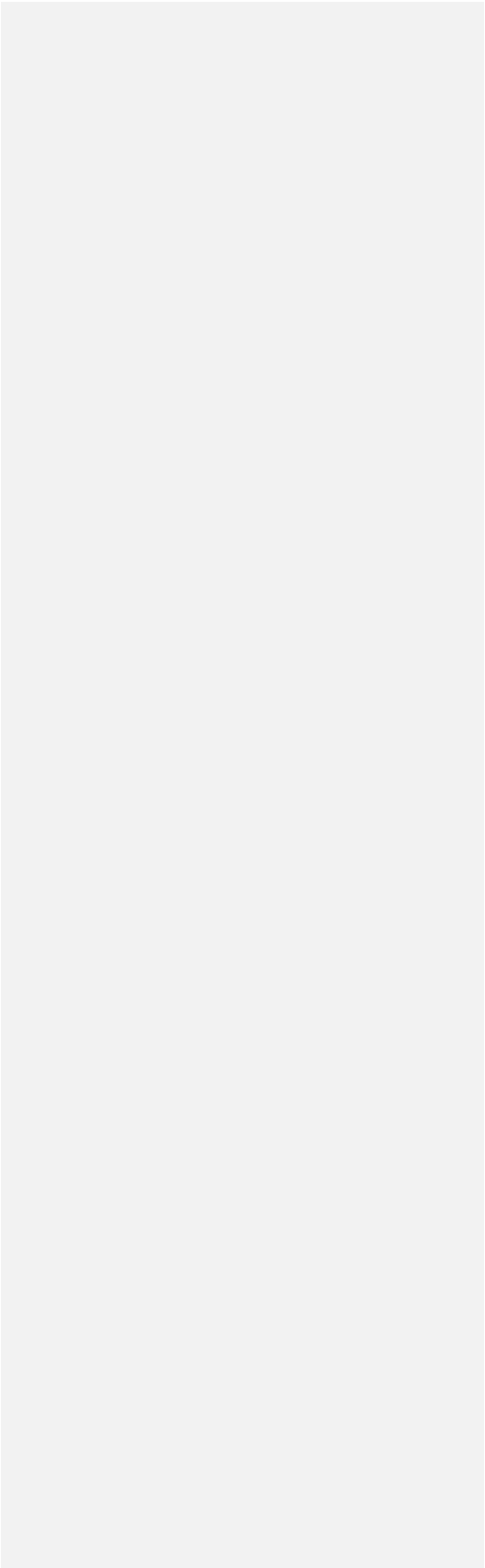
5. Onderzoek en Ontwikkeling

De Groep blijft onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten doen via verschillende activiteiten op verschillende sites van de Groep. Dit onderzoek en ontwikkeling concentreert zich voornamelijk op de productie van verschillende non-commodity producten uit legeringen van hoge kwaliteit en bijproducten met hoge marge in Nyrstar's Metaalverwerkende activiteiten.

6. Financiële Risico's en Informatie over het gebruik door de Groep van Financiële Instrumenten voor zover relevant voor de evaluatie van de Activa, Passiva, Financiële Positie en Resultaten

Zie hiervoor Toelichting 3 (Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving), Toelichting 5 (Financieel risicomanagement) en Toelichting 35 (Financiële instrumenten) in de IFRS jaarrekening.

|



7. Niet-financiële informatie in overeenstemming met Artikel 119 §2 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen

Formatted: Normal, Line spacing: Multiple 1.15 li, No bullets or numbering, Tab stops: Not at 1.27 cm

Inleiding

De niet-financiële informatie die in dit deel wordt gepresenteerd, is opgesteld in overeenstemming met artikel 119 § 2 van het Wetboek van Vennootschappen en met inachtneming van de richtlijnen voor informatieverstopping in de Sustainability Accounting Standards Board (SASB) Sustainability Accounting Standard for Metals & Mining. De informatie is in eerste instantie bedoeld voor beleggers, maar andere geïnteresseerde groepen van belanghebbenden, zoals werknemers, lokale gemeenschappen, niet-gouvernementele organisaties (NGO's), klanten en regelgevers zullen deze waarschijnlijk ook nuttig vinden. Er zijn aanvullende mechanismen om te rapporteren over duurzaamheidsprestaties en om met bepaalde belanghebbenden in gesprek te gaan over zaken die voor hen van specifiek belang zijn.

Bedrijfsmodel

Een beschrijving van het bedrijfsmodel van Nyrstar inclusief hoofdproducten, productieprocessen en marktkenmerken is beschikbaar op de website van Nyrstar (www.nyrstar.com/be).

Materialiteitsanalyse

Deze niet-financiële verklaring bevat toelichtingen en informatie over milieu, mensenrechten, corruptiebestrijding, sociale en personeel gerelateerde aangelegenheden van materieel belang voor het bedrijf en zijn belanghebbenden. Bij het bepalen van wat belangrijk is om te rapporteren, houden wij rekening met de wettelijke vereisten en openbaarmakingsverbintenissen die Nyrstar is aangegaan, evenals met de mogelijkheid dat het onderwerp een impact kan hebben op onze financiële of operationele prestaties. De materialiteitsbeoordeling wordt verder geleid door de onderwerpen die door de Sustainability Accounting Standards Board (SASB) zijn geïdentificeerd in het kader van de Sustainability Accounting Standard for Metals & Mining. Hoewel de SASB-normen zijn ontworpen voor gebruik door bedrijven die 10-K dossiers indienen bij de Amerikaanse Securities and Exchange Commission (SEC) en daarom niet rechtstreeks van toepassing zijn op Nyrstar, zijn wij van mening dat de sectorspecifieke beoordeling die door SASB is uitgevoerd, een goed beeld geeft van de materiële kwesties waarmee een metaal- en mijnbouworganisatie van onze omvang, ons operationele profiel en onze wereldwijde voetafdruk te maken heeft. De relevantie van de SASB-onderwerpen voor Nyrstar werd gevalideerd door ze te vergelijken met de resultaten van de kwalitatieve en kwantitatieve risicobeoordelingen die werden uitgevoerd in het kader van het Nyrstar Enterprise Risk Management Framework, met de inhoud van functionele rapporten over milieu, gezondheid en veiligheid, relaties met de gemeenschap en andere duurzaamheidskwesties die gedurende het jaar werden opgesteld, en met de feedback van onze stakeholders. De onderwerpen die door SASB en door onze risicobeoordelingen op een hoger niveau zijn geïdentificeerd, vertegenwoordigen in grote mate structurele risico's die inherent zijn aan wat we doen en daarom verandert de lijst van materiële kwesties die openbaarmaking in onze jaar- en duurzaamheidsrapportage vereisen, niet aanzienlijk van jaar tot jaar. De specifieke risico's die deze onderwerpen op een site- of bedrijfseenheidniveau vertegenwoordigen, zijn echter vaak dynamischer. Voor zover relevant voor de financiële en operationele prestaties van Nyrstar, streven wij ernaar om in onze rapportering rekening te houden met de impact van structurele verschuivingen op lange termijn en met de impact van lokale en dynamische risicoblootstellingen.

Bestuur

Inleiding

Nyrstar zet zich in voor ethische en transparante bedrijfspraktijken in overeenstemming met ons Corporate Governance Charter, onze Zakelijke Gedragscode en ons Anti-corruptiebeleid. Onze bestuursstructuren bieden duidelijke verantwoordelijkheden vanaf de activiteiten tot aan de Raad van Bestuur. Het Comité Veiligheid, Gezondheid, Milieu en Gemeenschap (SHEC) van de Raad van Bestuur heeft het specifieke mandaat om de SHEC-prestaties van Nyrstar en de doeltreffendheid van het SHEC-controlekader te controleren. Verdere details over de bestuursstructuren en processen van Nyrstar zijn te vinden in de Corporate Governance Verklaring en op de Nyrstar-website.

Beheer van niet-financiële risico's

Het risico wordt beheerd door een risicomanagementbenadering die is afgestemd op de ISO 31000-norm voor risicomanagement. Het ERM-kader specificceert een gemeenschappelijke aanpak en proces voor de beoordeling, prioritering en beheersing van risico's binnen de Groep. Risicobeheer en due diligence-processen voor veiligheid en gezondheid, milieu en gemeenschap (SHEC) zijn afgestemd op het ERM-kader en onze functionele leiders zijn er verantwoordelijk voor dat het beleid, de plannen en de programma's die binnen hun verantwoordelijkheidsgebied worden ontwikkeld, bijdragen tot de verwezenlijking van de bedrijfsstrategie en de doelstellingen van Nyrstar op het gebied van risicobeheer. De beoordeling en controle van niet-financiële risico's wordt verder ondersteund door het Nyrstar SHEC Management Framework, bestaande uit een reeks beleidslijnen, standaarden, procedures en richtlijnen gericht op de belangrijkste SHEC-onderwerpen en gevaren die relevant zijn voor de organisatie. Meer informatie over het SHEC Framework is beschikbaar op de Nyrstar-website.

De bewaking van niet-financiële risico's wordt verder ondersteund door onze Group Assurance-programma's voor veiligheid en gezondheid, milieu en bedrijfsrisico's. Onder deze programma's werden alle Nyrstar-activiteiten in 2018 gecontroleerd op Nyrstar-normen voor kritieke veiligheidsrisico's. Daarnaast is een nieuw auditproces gestart dat zekerheid biedt over de naleving van milieuregelgeving, kritieke milieurisico's en fysieke condities en werd het geïmplementeerd bij de helft van de operaties (resterende sites staan gepland voor 2019). De uitkomsten van de audits vormen de basis voor behandelplannen om vastgestelde tekortkomingen en tekortkomingen van de prestaties in risicobeheerprocessen aan te pakken.

Responsible Sourcing

Responsible sourcing vertegenwoordigt een snel evoluerend duurzaamheidsonderwerp dat wordt aangedreven door een bredere publieke belangstelling voor de sociale en ecologische voetafdruk van goederen en diensten. Voor Nyrstar heeft het belangrijkste aspect van verantwoord inkopen betrekking op de inkoop van mineralenconcentraten en andere grondstoffen voor onze smelters. Het 'feed book' van mijnen van derden die mineralenconcentraten aan onze smelters leveren, bestaat doorgaans uit 50 of meer wereldwijd opererende activiteiten. Het begrijpen van de waardeketens die betrokken zijn bij het leveren van deze materialen en ervoor zorgen dat ESG-gerelateerde risico's (environmental, social en governance) worden beheerd, wordt steeds belangrijker voor Nyrstar.

In overeenstemming met het maatschappelijk belang zijn er verschillende initiatieven voor verantwoorde inkoop gestart door toezichthouders, brancheorganisaties, niet-gouvernementele organisaties en andere partijen. Hoewel ze variëren qua reikwijdte en aanpak, vereisen deze initiatieven over het algemeen dat bedrijven due diligence-processen voor toeleveringsketen implementeren en rapporteren over vastgestelde risico's die verband houden met specifieke ESG-onderwerpen. Het meest relevant voor Nyrstar, is dat de London Metal Exchange (LME) bezig is met het proces om verantwoorde inkoopvereisten in te voeren voor merken die bij de beurs worden vermeld. Op grond van deze vereisten zou Nyrstar de jaarlijkse risicobeoordelingen van zijn toeleveringsketen moeten voltooien en deze bij de LME moeten indienen.

Als eerste stap naar de integratie van milieu- en sociale overwegingen in onze activiteiten op het gebied van grondstoffeninkoop is een begin gemaakt met het in kaart brengen van de bestaande deelnemers en activiteiten in de toeleveringsketen. Dit zal als input dienen voor een beoordeling van de risico's in de toeleveringsketen en de ontwikkeling van processen om in contact te treden met grondstoffenleveranciers rond sociale en milieueffecten. We verwachten dat dit werk in 2019 verder zal gaan en goed zal zijn afgestemd op de vereisten van de LME en andere externe belangengroepen.

Er zijn in 2018 geen incidenten gemeld met betrekking tot de impact op het milieu, de maatschappij en het bestuur in de toeleveringsketen van Nyrstar.

Environmental Stewardship

Naleving van milieuwetten en -voorschriften

Naleving van wet- en regelgeving is een kernprioriteit voor de activiteiten van Nyrstar en een noodzaak om onze exploitatievergunning te behouden. De naleving van wet- en regelgeving wordt beheerd volgens de ISO 14001-gecertificeerde milieubeheersystemen die in de meeste van onze sites worden geïmplementeerd. Basisprocedures voor naleving, zoals wettelijke registers en tijdschema's voor naleving, worden ook opgelegd door de Nyrstar-normen en milieuvergunningen worden beheerd via ons online risico- en nalevingssysteem.

Milieuprestaties en naleving van wet- en regelgeving worden gemonitord door verschillende processen die op bedrijfs- en siteniveau worden geïmplementeerd. Dit omvat de rapportage van milieu non-conformiteiten via ons online incidentenbeheersysteem. De belangrijkste maatstaf voor naleving van wet- en regelgeving wordt 'meldingsplichtige niet-naleving' genoemd en wordt gedefinieerd als een geval van niet-naleving dat moet worden gemeld aan de regelgevende instanties. In 2018 hebben zich in totaal 43 meldingsplichtige gevallen van niet-naleving voorgedaan in onze activiteiten in vergelijking met de 50 gevallen die in 2017 zijn geregistreerd. 29 van deze incidenten met niet-naleving hebben plaatsgevonden in de mijn van Myra Falls en in de smelterij in Balen / Overpelt, meestal met overschrijding van de lozingslimieten voor afvalwater. Alle incidenten zijn onderzocht en er zijn corrigerende maatregelen genomen om herhaling te voorkomen, zoals vereist volgens de Nyrstar-normen.

In 2018 werd één milieuboete betaald voor een bedrag van US \$ 2.000, voor het vrijkomen van verontreinigd regenwater in de mijn van Langlois in 2017.

Emissies van energie en broeikasgassen

Emissies van energie en broeikasgassen (BKG) vormen een van de meest materiële duurzaamheidsrisico's van Nyrstar. Dit is vooral het geval voor onze smelterijen die grote hoeveelheden elektriciteit verbruiken en dus gevoelig zijn voor de energieprijzen en de regelgeving op het gebied van CO₂-uitstoot. Om deze risico's te beperken, werken we voortdurend aan het verbeteren van onze energie-efficiëntie en het verminderen van de CO₂-voetafdruk van de stroom die we gebruiken.

Aangekochte elektriciteit is onze belangrijkste energiebron, goed voor driekwart van het totale energieverbruik. Op dit moment richten de strategieën voor de aankoop van energie die door Nyrstar worden toegepast, zich niet specifiek op de inkoop van koolstofarme elektriciteit. In plaats daarvan zijn we actief in gesprek met derden om de mogelijkheden te onderzoeken voor de installatie van koolstofarme energietechnologieën zoals wind- en zonne-energie bij onze activiteiten. In 2018 resulteerden deze inspanningen in de bouw van een zonnepark van 44 MW op teruggewonnen stortplaatsen in onze smelterij in Budel in Nederland.

Met betrekking tot de uitstoot van broeikasgassen en de handel in koolstof zijn momenteel vier Nyrstar-operaties onderworpen aan koolstofbeprijzingsmechanismen. Dit omvat onze drie Europese smelterijen (Auby, Balen en Budel) die opereren onder het EU Emissions Trading System (ETS) en de Myra Falls-mijn in British Columbia, Canada, die onderhevig is aan een CO₂-belasting op fossiele brandstoffen. De directe emissies (scope 1) die door deze activiteiten worden geproduceerd, vertegenwoordigen ongeveer 20% van Nyrstar's totale voetafdruk van directe BKG-emissies. In 2018 overschreden de gratis emissierechten die aan onze Europese smelterijen waren toegewezen de broeikasgasemissies van de fabrieken; daarom was geen aankoop van emissierechten noodzakelijk. Voor Myra Falls heeft de CO₂-belasting op brandstoffen een relatief beperkte financiële impact op Nyrstar, aangezien het grootste deel van de stroom die door de activiteiten wordt verbruikt, wordt opgewekt uit eigen waterkrachtcentrales van Nyrstar. In de toekomst verwachten we dat er in de meeste, zo niet alle, andere operationele jurisdicties koolstofheffingsmechanismen zullen worden geïntroduceerd, aangezien landen actie ondernemen om de verbintenissen na te komen die zijn aangegaan in het Akkoord van Parijs van 2015 van de Verenigde Naties. De tijdlijnen en indelingen van dergelijke mechanismen, en dus hun impact op Nyrstar, zijn echter moeilijk te voorspellen. Wij werken actief samen met overheden om het overheidsbeleid en de wetgeving inzake energieprijzen en CO₂-emissies te helpen informeren.

Naast risico's als gevolg van toenemende regelgeving en koolstofprijzen, kunnen extreme weersomstandigheden, beschikbaarheid van water en andere fysieke gevolgen van de klimaatverandering ook onze activiteiten beïnvloeden. In samenwerking met technische experts en externe belanghebbenden proberen we te begrijpen hoe deze veranderingen ons kunnen beïnvloeden en om geschikte reactie- en aanpassingsstrategieën te ontwikkelen. Modellerende van

klimaatverandering is bijvoorbeeld opgenomen in de planning voor de sluiting van mijnen en in de planning van noodhulpprogramma's. Hoewel site-specifieke studies van deze soort zijn voltooid in verschillende van onze operaties, moeten we een model maken van de potentiële effecten op ons complete netwerk van locaties, leveranciers en transportroutes die kunnen worden veroorzaakt door stijgende zeespiegels, extreme weersomstandigheden, droogte, overstromingen en andere fysieke risico's van klimaatverandering.

Meer informatie over energie- en klimaatveranderingskwesties vindt u in het duurzaamheidsverslag van Nyrstar en in onze jaarlijkse bijdrage aan het CDP (www.cdp.net).

Watergebruik en ontladingen

Het afgelopen decennium is waterschaarste consequent gerangschikt als een van de meest impactvolle risico's wereldwijd met potentieel verwoestende effecten op de menselijke gezondheid en economische activiteit. Voor Nyrstar kan een afname van de beschikbare kwaliteit en kwantiteit van zoet water van invloed zijn op onze activiteiten door middel van leveringsbeperkingen, hogere kosten voor het opnemen van water, investeringen in waterzuiveringstechnologieën en / of verminderde productievolumes. Gezien het belang van water voor lokale gemeenschappen en andere belanghebbenden, is een verantwoord beheer van de schaarse watervoorraden ook van essentieel belang voor onze sociale vergunning om te werken.

Op dit moment is de Nyrstar-activiteit met de grootste risico's voor watervoorziening de smelterij van Port Pirie in Zuid-Australië. Het verkrijgen van zoet water door openbare waterbedrijven, deze risico's hebben invloed op de activiteiten door hoge watergebruikskosten, waardoor effectief waterbeheer een hoofdprioriteit voor de site is. Op de langere termijn verwachten we dat watergerelateerde risico's toenemen in belang ingevolge toenemende concurrentie voor schaarse waterbronnen en omdat regelgeving de internalisering van kosten voor wateronttrekking en -gebruik afdwingt.

Wij streven ernaar ons watergebruik tot een minimum te beperken, de kwaliteit van de zoetwaterbronnen niet te beïnvloeden en te zorgen voor een eerlijk, rechtvaardig en duurzaam gebruik van deze bronnen in samenwerking met andere gebruikers en belanghebbenden. Beperkende maatregelen om deze doelstellingen te bereiken zijn gericht op het afleiden van schoon water uit gebieden en activiteiten die van invloed kunnen zijn op de kwaliteit ervan, verbetering van de efficiëntie van watergebruik, maximalisering van mogelijkheden voor waterrecycling en behandeling van aangetast water voordat het wordt teruggevoerd naar de natuur. Op locaties met complexere of significantere waterrisico's, zoals in Port Pirie, worden de waterbeheerstrategieën en -activiteiten gestuurd door geïntegreerde waterbeheersplannen. De plannen bieden een holistische en alomvattende aanpak van het beheer van watervoorraden op alle locaties en stellen een proces waarbij de onttrekking, het gebruik en de lozingen van water regelmatig worden beoordeeld en geëvalueerd op mogelijke verbeteringen.

Wat de waterkwaliteit betreft, zijn de belangrijkste aspecten die relevant zijn voor onze activiteiten zure-rotsafvoer in verschillende mijnen en lozing van metalen in het effluent van onze smelterijen. De afvoer van effluent van onze sites wordt strikt gereguleerd en gehandhaafd door middel van vergunningen en andere wetgeving. De naleving van de reglementaire vereisten wordt gecontroleerd door middel van uitgebreide watermonitoringsplannen die voorzien in regelmatige bemonstering en analyse van het water dat naar het milieu wordt teruggevoerd. Bovendien hebben de meeste van onze sites waterzuiveringsinstallaties voor de zuivering van afvalwater vóór de lozing. Andere waterkwaliteitscontroles omvatten de scheiding van schoon water, b.v. door het gebruik van omleidingsstructuren, om uitstromende hoeveelheden tot een minimum te beperken, hergebruik en recycling van beïnvloed water binnen onze productieprocessen, implementatie van operationele en onderhoudsroutines om de integriteit van waterzuiveringsinstallaties en andere belangrijke controleapparatuur te waarborgen, en regelmatige audits om na te gaan of de vastgestelde controles worden geïmplementeerd en werken zoals bedoeld.

In 2018 werden 26 afvalwater gerelateerde incidenten met inbreuken op de wettelijke vereisten gedocumenteerd bij onze operaties. Hoewel niet in overeenstemming was met de prestaties die we van onze activiteiten verwachten, waren de meeste inbreuken van geringe aard en geen van de incidenten wordt verwacht een aanzienlijke impact te hebben op het milieu of de bedrijfsresultaten van Nyrstar.

Emissies naar lucht

Onze mijnbouw- en smeltactiviteiten produceren luchtmissies die de gezondheid van de mens en het milieu kunnen beïnvloeden. Voor Nyrstar hangen emissie gerelateerde risico's grotendeels samen met de steeds strenger wordende regelgeving die investeringen in zuiveringstechnologieën vereist (financieel risico) en de impact op de gemeenschap die de reputatie van het bedrijf en onze sociale licentie om te opereren beïnvloeden.

Onze aanpak van het beheer van emissies naar de lucht is gericht op: investeren in apparatuur voor de beheersing van de emissies in de lucht; handhaving van procesbeheersing en de integriteit van essentiële emissiebeheersingsmaatregelen; en het aangaan van gesprekken met de belangrijkste belanghebbenden om te begrijpen hoe zij kunnen worden beïnvloed door de emissies van onze activiteiten. Daarnaast houden we actief toezicht op ontwikkelingen in de regelgeving, de publieke opinie en onderzoek om er zeker van te zijn dat we op de hoogte zijn van eventuele nieuwe problemen die gevolgen kunnen hebben voor onze activiteiten.

Vanuit het perspectief van de Groep worden de emissies in de lucht gedomineerd door emissies van de smeltactiviteiten waarbij de mijnen slechts een klein deel van onze uitstoot-voetafdruk vertegenwoordigen. Bij onze smelterijen zijn zwaveloxide (SO₂) en roetdeeltjes die zink, lood, cadmium en andere metalen bevatten de belangrijkste emissiecomponenten. De emissies worden strikt gereguleerd door vergunningsvereisten en andere wetten en voorschriften. De strikte juridische handhaving in combinatie met de hoge zichtbaarheid en het publieke bewustzijn van luchtkwaliteitsproblemen vereisen dat we met een hoog niveau van controle werken en de best beschikbare technologieën voor emissiebehandeling gebruiken.

Vanuit een materialiteitsperspectief is de emissie van loodhoudend door onze loodsmelterij in Port Pirie bijzonder belangrijk. Dit geldt zowel voor onze exploitatievergunning als voor de gezondheid en het welzijn van de lokale gemeenschap. Terwijl we voldeden aan de wettelijke limieten, voldeden de emissies van de Port Pirie-smelter in 2018 niet aan onze verwachtingen en werden gekenmerkt door verschillende emissie-evenementen die loodhoudend stof bijdroegen aan de lokale gemeenschap. Gerichte acties in de tweede helft van het jaar, waaronder het tijdelijk stilleggen van belangrijke productie-eenheden, zijn succesvol geweest in het verminderen van de emissies en we verwachten dat deze acties in 2019 verdere verbeteringen zullen opleveren. De emissieprestaties zullen ook profiteren van de voortgezette opvoering van de nieuwe en minder vervuulende technologie geïnstalleerd als onderdeel van het Herontwikkelingsproject en de uitfasering van oude installaties en apparatuur.

In 2018 zijn zeven incidenten met betrekking tot emissies in de lucht geregistreerd die gemeld moeten worden (zie naleving van de milieuwet- en regelgeving hierboven) en die betrekking hebben op emissies in de lucht. Een van de incidenten, waarbij niet-conforme emissies van zwaveldioxide uit de smelter in Clarksville plaatsvonden, resulteerde in een burgerlijke boete van \$ 181.000 waarvoor momenteel bezwaar wordt aangetekend.

Veiligheid van de residudammen

Onze activiteiten genereren aanzienlijke hoeveelheden afval. In onze mijnen is de belangrijkste afvalstroom residuen bestaande uit fijn gemalen mineralen, water en kleine hoeveelheden proceschemicaliën uit de concentratie van gewonnen erts. Het grootste deel van het afval van residuen wordt geplaatst in kunstmatige opslagfaciliteiten die typisch één of meerdere dammen of taluds omvatten. Nyrstar is verantwoordelijk voor acht tailing-opslagfaciliteiten (TSF's), waarvan er vier operationeel zijn, drie niet-operationeel en momenteel worden teruggevorderd, en één faciliteit waarvoor de terugwinning is voltooid.

Het falen van een residudam kan rampzalige gevolgen hebben voor het milieu, de omliggende gemeenschappen en de financiële positie van Nyrstar. Daarom is het handhaven van de veiligheid en integriteit van onze residudammen van het grootste belang voor onze exploitatievergunning, aandeelhouderswaarde en voor de gemeenschappen en ecosystemen rond onze sites. Een verantwoord beheer van de residubekkens is daarom een topprioriteit voor het bedrijf en we doen er alles aan om de veiligheid van onze residubekkens te waarborgen.

Systemen en procedures voor een veilig beheer van de TSF's zijn op alle locaties aanwezig. Centraal hierbij staan de Operating, Maintenance and Surveillance (OMS) handleidingen die de dagelijkse operationele en monitoringsprocessen

beschrijven die door het personeel van de site worden geïmplementeerd om te voldoen aan wettelijke vereisten en parameters voor faciliteit ontwerp. Bovendien wordt elke operatie ondersteund door een gekwalificeerde externe ingenieur (Engineer of Record) die verantwoordelijk is voor het ontwerp van de residufaciliteiten. De Engineers of Record (EoR) bieden ook permanente ondersteuning bij de exploitatie, het onderhoud en de bouw van de faciliteit en voeren jaarlijkse inspecties van de veiligheid van de dam en prestatiebeoordelingen uit.

Om de veiligheid van de opslagfaciliteiten voor residuen van Nyrstar verder te verzekeren en te bevorderen, werd in 2018 een Independent Tailings Review Board (ITRB) opgericht. Het doel van deze Board is om Nyrstar onafhankelijke deskundige input en advies te geven over het ontwerp, de constructie, het operationele beheer en uiteindelijke sluiting van de TSF's van het bedrijf. De ITRB is samengesteld uit drie onafhankelijke experts en rapporteert aan ons hoofdkantoor. In 2018 werden ITRB-vergaderingen voltooid in Langlois, Myra Falls, East Tennessee Mines en Mid Tennessee Mines. De bevindingen en aanbevelingen die in de ITRB-vergaderingen zijn geïdentificeerd, worden aangepakt via formele reactieplannen die regelmatig door het management van de locatie en het bedrijf worden beoordeeld. Het ITRB komt jaarlijks bijeen in elke mijn.

Er hebben zich in 2018 geen incidenten voorgedaan met betrekking tot de veiligheid van de dammen waarbij de opslagfaciliteiten voor residuen van Nyrstar betrokken waren.

Landgebruik en biodiversiteit

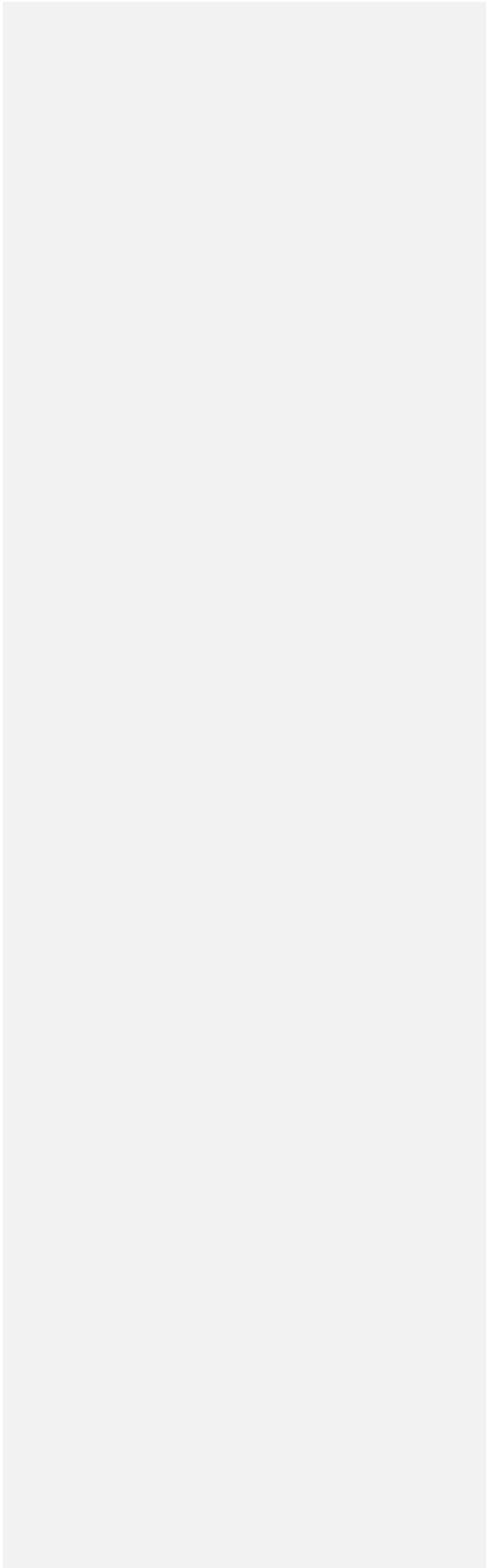
Mijnbouw- en metaalverwerkingsactiviteiten vereisen grote stukken land en kunnen een impact hebben op de biodiversiteit, ecosystemen en levering van ecosysteemdiensten. De effecten kunnen het gevolg zijn van het opruimen en verstoren van de bodem, lozing van afvalwater in waterlichamen en uitstoot van verontreinigende stoffen in de atmosfeer, alsmede van toegenomen transportactiviteiten en andere indirecte oorzaken. Het beheren van wettelijke vereisten en het voldoen aan de verwachtingen van de gemeenschap met betrekking tot landgebruik en de bescherming van ecosystemen is essentieel voor de exploitatievergunning van Nyrstar.

Contextueel bevinden alle behalve één van de operationele sites van Nyrstar zich naast of in de buurt van (binnen 10 kilometer) van beschermd gebied of gebieden met een hoge biodiversiteitswaarde. Onze Europese smelters bevinden zich bijvoorbeeld in de buurt van gebieden die worden beschermd door het Natura 2000-systeem van de Europese Unie en de mijn van Myra Falls bevindt zich in het Strathcona Provincial Park in British Columbia, Canada. Verder bevinden acht van onze operaties zich binnen of in de buurt van habitats voor bedreigde diersoorten.

We werken proactief om de ecologische voetafdruk van onze activiteiten te minimaliseren, kwetsbare habitats te beschermen en biodiversiteitswaarden en landschapsfuncties te behouden op de locaties waar we actief zijn. De werkzaamheden worden in grote lijnen geleid door wettelijke eisen en de resultaten van milieueffectrapportages die zijn uitgevoerd als onderdeel van vergunningaanvragen voor nieuwe activiteiten of ontwikkelingen op het gebied van land. De biodiversiteitsverplichtingen, risico's en kansen die onder deze processen zijn geïdentificeerd, zijn verwerkt in beslissingen over het gebruik van land, water en andere natuurlijke hulpbronnen, operationele controles en programma's voor milieumonitoring. In het algemeen worden deze beslissingen en beheerscontroles ontwikkeld om verlies aan biodiversiteitswaarden te vermijden, waar mogelijk, of om de gevolgen die redelijkerwijs niet kunnen worden vermeden te verminderen en te herstellen.

Wij streven naar een geleidelijke rehabilitatie van grond die niet langer nodig is voor productiedoeleinden en om gebieden na de voltooiing van de werkzaamheden volledig te saneren. Om deze verbintenis te ondersteunen, houden alle mijnen van Nyrstar sluitingsplannen bij die het beoogde gebruik na sluiting van de grond, de belangrijkste sluitingsconcepten en de geschatte sluitingskosten beschrijven. De sluitingsplannen helpen ervoor te zorgen dat rehabilitatieaspecten in de operationele planning worden meegenomen en dat er voldoende middelen worden toegewezen voor de sluiting en het toezicht na de sluiting. Onze smelterijen worden beschouwd als een 'going concern' met een oneindige levensduur en beschikken niet over gedocumenteerde sluitings- en saneringsplannen.

Aan het einde van 2018 bedroeg de totale voetafdruk van verstoorde grond van Nyrstar 1475 hectare (ha). Er werden in 2018 geen landaanwinningsactiviteiten afgerond die hebben geleid tot een aanzienlijke vermindering van de hoeveelheid verstoorde gronden.



Maatschappelijke verantwoordelijkheid

Arbeidsverhoudingen

Wij verbinden ons ertoe de rechten van onze werknemers te respecteren in overeenstemming met de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie over fundamentele beginselen en rechten op het werk. Ter ondersteuning van deze verbintenis erkennen en respecteren wij de beginselen van vrijheid van vereniging en collectieve onderhandelingen. Eind 2018 viel 57% van ons wereldwijde personeelsbestand onder collectieve arbeidsovereenkomsten.

In 2018 hebben er bij onze activiteiten geen stakingen, uitsluitingen of stakingen met werkonderbrekingen plaatsgevonden.

Diversiteit

In overeenstemming met de diversiteitsvereisten bepaald door het Belgische Wetboek van Vennootschappen, is een derde van de leden van de Raad van Bestuur van Nyrstar van het andere geslacht.

Wij geloven in het behoud van een divers personeelsbestand met medewerkers van verschillende geslachten, leeftijden, culturen en professionele achtergronden. Echter, vooralsnog is deze overtuiging niet geformaliseerd in een diversiteitsbeleid dat van toepassing is onder het niveau van de Raad van Bestuur. Eind 2018 maakten vrouwen 7% uit van het totale personeelsbestand van Nyrstar. Dit is vergelijkbaar met 2016 en 2017.

Gezondheid en veiligheid van werknemers

Veiligheid en gezondheid zijn kernwaarden van Nyrstar. Onze Towards Zero-visie is dat elke medewerker elke dag veilig en gezond naar huis terugkeert. Wij geloven dat elke werk gerelateerde ziekte en letsel te voorkomen is en we stellen onze medewerkers in staat om de visie om te zetten in realiteit. De Towards Zero-visie wordt ondersteund door een uitgebreide gezondheids- en veiligheidsstrategie, opgebouwd rond vier pijlers: preventie van dodelijke slachtoffers; Gedragsveiligheid; Gezondheids- en veiligheidsbeheersystemen; en gezondheid op het werk. Alles wat we doen om de veiligheid en gezondheid van onze mensen te verbeteren, past in een van deze aandachtsgebieden.

In 2018 hebben we bijzondere nadruk gelegd op de preventie van handletsel, die een groot deel van onze totale verwondingen veroorzaakt. Een speciaal handbeschermingspreventieprogramma, getiteld Omdat sommige gereedschappen niet kunnen worden vervangen, werd geïntroduceerd bij alle operaties met als doel het elimineren van onveilige omstandigheden die bijdragen aan handletsel, het verbeteren van gereedschappen en persoonlijke beschermingsmiddelen en het veranderen van risicogedrag dat relevant is voor handletsel. We zijn ook doorgegaan met de implementatie van het procesveiligheidsbeheersysteem dat in 2017 is gestart en versterkte controles met betrekking tot waterstofexplosierisico's bij onze smelterijen.

De veiligheidsprestaties van Nyrstar in 2018 vormden een nieuwe stap naar onze visie van nul schade. Er zijn geen doden gemeld en het aantal ongevallen met werkverlet verbeterde met 27% tot een nieuw recordlaagtepunt van 1,4. Het totale aantal dagen afwezigheid van werk, onder beperkte taken of met alternatieve taken (DARTs) als gevolg van letsels op de werkplek daalde met 19% in vergelijking met 2017 en de frequentiegraad in verband met dit soort voorvallen verbeterde ook (met 5%). De registreerbare frequentie van letselschade verslechterde licht van 6,4 in 2017 tot 6,8 in 2018. Wat de gezondheid op het werk betreft, bleef het gemelde aantal nieuwe gevallen van beroepsziekten met 27 gevallen vergelijkbaar met 2017.

Gemeenschapsrelaties

Het behoud van het vertrouwen en de voortdurende steun van de lokale gemeenschappen waarin we actief zijn, is van cruciaal belang voor de levensvatbaarheid en het succes van onze Vennootschap. Zonder deze ondersteuning lopen we het risico van operationele verstoringen, vertragingen in de vergunnings- en goedkeuringsprocessen en het risico dat we de toegang tot het land en de geologische hulpbronnen die we nodig hebben om te opereren, wordt belemmerd. Onze sociale licentie om te werken is onlosmakelijk verbonden aan de manier waarop we met onze gemeenschappen omgaan en aan ons vermogen om milieu- en sociale effecten te beheersen die gegenereerd kunnen worden door onze activiteiten.

We engageren ons actief met de lokale gemeenschappen die een belang hebben in of die beïnvloed kunnen worden door onze activiteiten. Het inzicht in de verwachtingen van de gemeenschap die uit deze engagementactiviteiten voortvloeien, is verwerkt in de dagelijkse besluitvorming en operationele activiteiten. Bovendien hebben alle Nyrstar-operaties processen opgezet voor het registreren van feedback van de gemeenschap, zowel positief als negatief. In 2018 werden in totaal 76 klachten van de gemeenschap ontvangen, in vergelijking met de 71 geregistreeerde klachten in 2017. Een aanzienlijk deel van de klachten had betrekking op de emissie van zwaveldioxide door een opnieuw zure installatie in Port Pirie. De exploitatie van deze installatie werd in de loop van het jaar afgebouwd ten gunste van een nieuwe zuur installatie die werd geïnstalleerd als onderdeel van het herontwikkelingsproject. Hoewel de nieuwe zuurinstallatie nog steeds wordt bijgesteld na ingebruikname, verwachten we dat de effecten van zwavelemissies in de gemeenschap in 2019 aanzienlijk zullen verbeteren.

Een operationele vertraging als gevolg van niet-technische factoren deed zich in 2018 voor in verband met het verlenen van vergunningen voor het opnieuw starten van de Myra Falls-mijn in British Columbia, Canada. Hoewel zij ook technische vertragingen ondervonden, met name wat betreft de reparatie van het schacht- en hijssysteem voor de belangrijkste ondergrondse mijn, was het ongeveer drie maanden langer dan oorspronkelijk gepland nodig om de herstartactiviteiten mogelijk te maken, wat een directe impact had op het herstartprojectschema. De vergunningsvertragingen waren voornamelijk geassocieerd met uitgebreide evaluaties door de overheid en betrokkenheid bij lokale inheemse gemeenschappen en andere belanghebbenden.

Geen gemeenschapsgeschillen werden ervaren in 2018 en er was geen hervestiging van gemeenschappen op sites van Nyrstar in 2018.

Beveiliging en mensenrechten

De activiteiten van Nyrstar zijn strategisch gericht op stabiele rechtsgebieden met een laag risico voor gewapende conflicten en veiligheid gerelateerde schendingen van de mensenrechten. Niettegenstaande de operationele contexten van onze activiteiten en het lage politieke risico dat dit met zich meebrengt, is de bescherming van de mensenrechten een kernoverweging voor Nyrstar en streven wij ernaar de fundamentele mensenrechten te respecteren waar we ook actief zijn.

Onze benadering van mensenrechten is gebaseerd op de Nyrstar-waarden en onze Zakelijke Gedragscode. Het kader voor ethische besluitvorming opgenomen in de gedragscode helpt ervoor te zorgen dat mensenrechten in belangrijke bedrijfsprocessen worden beschouwd, zoals risicobeoordelingen, inkoop en contractbeheer en in onze omgang met werknemers, gemeenschappen en andere belanghebbenden. Om mensenrechten te respecteren, moeten we ook met aannemers en leveranciers samenwerken om ervoor te zorgen dat ze zich houden aan dezelfde mensenrechtennormen waar we onszelf verantwoordelijk voor houden. We erkennen dat verdere inspanningen nodig zijn om de mensenrechtenvoorwaarden in onze toeleveringsketen systematisch te beoordelen en te beheren en zijn van plan om hier in 2019 mee aan de slag te gaan (zie het gedeelte Verantwoorde inkoop hierboven).

De Canadese mijnen van Nyrstar, Myra Falls en Langlois, bevinden zich in gebieden die door inheemse volkeren worden beschouwd als traditionele gebieden. Hoewel deze beweringen niet zijn vastgelegd in verdragen, erkennen en respecteren we de rechten, culturen en belangen van inheemse volkeren en zoeken we naar mogelijkheden om met hen in contact te treden met betrekking tot ons gebruik van het land. Onze betrokkenheid bij inheemse volkeren wordt geleid door de General Manager bij elk van de operaties.

Geen schendingen van de mensenrechten werden gemeld in 2018.

Sustainability Scorecard

Tabel 1. Samenvatting van niet-financiële kernprestatie-indicatoren (KPI's)

Onderwerp	Metric	2016	2017	2018
Milieuregelgeving	Meldingsplichtige niet-nalevingsincidenten	35	50	43
	Aantal milieuboetes	10	2	1
	Waarde van milieuboetes (US\$)	\$896,092	\$23,088	\$2,000
Luchtkwaliteit	Incidenten van niet-naleving in verband met luchtmissievergunningen of wetgeving	8	13	7
	Naleving van de licentielimiet voor lood in lucht bij Port Pirie	✓	✓	✓
Waterkwaliteit	Incidenten van niet-naleving in verband met waterkwaliteitsvergunningen of -wetgeving	22	30	26
Landgebruik en biodiversiteit	Voetafdruk van verstoord land (ha)	1,476	1,475	1,475
Arbeidsverhoudingen	Aandeel personeelsbestand gedekt door collectieve arbeidsovereenkomsten (%)	60%	57%	57%
	Aantal stakingen en uitsluitingen	0	2	0
	Duur van stakingen en uitsluitingen (dagen)	0	2	0
Gezondheid en veiligheid op het werk	Werk gerelateerde sterfgevallen	1	0	0
	Lost time injury frequency rate (LTIFR)	1.8	2.0	1.4
	Recordable injury frequency rate (RIFR)	7.2	6.4	6.8
	Aantal verloren dagen, onder beperkte Dienst en met taakoverdracht (DARTs)	265	259	209
	Dagen weg, beperkte Dienst en frequentiedistributie (DARTFR)	5.2	3.9	3.7
	Aantal gevallen van beroepsziekte	N/A	24	27
	Waarde van veiligheidsboetes (US\$)	\$134,000	\$71,934	\$92,000
Relaties met de gemeenschap	Aantal niet-technische vertragingen	0	0	1
	Duur van niet-technische vertragingen (dagen)	0	0	90
	Gemeenschapsklachten	55	71	76

8.7. Auditcomité

Het Auditcomité bestaat uit drie niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur, waarvan twee leden onafhankelijk zijn en één niet-onafhankelijk. De leden van het Auditcomité hebben voldoende expertise in financiële zaken om hun functies te vervullen. De Voorzitter van het Auditcomité is bekwaam op het gebied van boekhouding en audits, zoals wordt aangetoond door haar eerdere functie als Chief Financial Officer bij BP's Aviation Fuels.

9.8. Informatie die gevolgen kan hebben bij openbare overname-aanbiedingen

De Vennootschap verschaft, voor zover noodzakelijk, de volgende informatie in overeenstemming met artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007:

- (i) Op datum van dit verslag, bedraagt het aandelenkapitaal van de Vennootschap EUR 114.134.760,97 en is volledig volgestort. Het wordt vertegenwoordigd door 109.873.001 aandelen, die elk een fractiewaarde vertegenwoordigen van EUR 1,04 of één 109.873.001^{ste} van het maatschappelijk kapitaal. De aandelen van de Vennootschap hebben geen nominale waarde.

- (ii) Behalve vermeld in de toepasselijke Belgische wetgeving betreffende de bekendmaking van belangrijke deelnemingen en de statuten van de Vennootschap bestaan er geen beperkingen op de overdracht van aandelen.
- (iii) Er zijn geen aandeelhouders met bijzondere zeggenschapsrechten.
- (iv) De toekenningen aan werknemers in het kader van het Nyrstar Long Term Incentive Plan zullen toegekend worden bij bepaling door het benoemings- en remuneratiecomité.
- (v) Elke aandeelhouder van Nyrstar heeft recht op één stem per aandeel. De stemrechten kunnen opgeschort worden zoals bepaald in de statuten van de Vennootschap en de toepasselijke wetten en artikelen.
- (vi) Er zijn geen overeenkomsten tussen aandeelhouders waarvan de Vennootschap op de hoogte is en die kunnen leiden tot beperkingen op de overdracht van effecten en/of het uitoefenen van stemrechten.
- (vii) De regels wat betreft de aanstelling en vervanging van leden van de raad en wijzigingen in de statuten worden beschreven in de statuten van de Vennootschap en het Corporate Governance Charter van de Vennootschap.
- (viii) De bevoegdheden van de Raad van Bestuur, in het bijzonder met betrekking tot de bevoegdheid om aandelen uit te geven of in te kopen, worden beschreven in de statuten van de Vennootschap. De Raad van Bestuur werd niet gemachtigd om eigen aandelen in te kopen "om dreigende en ernstige gevaren voor de Vennootschap te vermijden", d.w.z. om zich tegen een vijandig overnamebod te weren. De statuten van de Vennootschap voorzien in geen enkel andere specifiek beschermingsmechanisme tegen een openbaar overnamebod.
- (ix) Op datum van dit verslag, is de Vennootschap een partij bij de volgende significante overeenkomsten die, bij verandering in het bewind van de Vennootschap of ten gevolge van een overnamebod, van kracht kunnen worden of, onder bepaalde voorwaarden, in voorkomend geval, gewijzigd of beëindigd kunnen worden door de andere betrokken partijen, of aan de daarbij betrokken partijen (of met betrekking tot obligaties, de uiteindelijke houder) een recht toekennen om de terugbetaling van uitstaande schulden van de Vennootschap onder zulke overeenkomsten te versnellen:
- 5,00% ongedekte senior converteerbare obligaties met vervaldag in 2022;
 - Indenture met betrekking tot de 6,875% High Yield Bonds met vervaldag in 2024;
 - Indenture met betrekking tot de 8,500% High Yield Bonds met vervaldag in 2019;
 - Multivaluta gestructureerde wentelfaciliteit (Revolving Structured Commodity Trade Finance Credit Facility);
 - De zinc prepayment overeenkomst door Deutsche Bank AG, oorspronkelijk gedateerd 24 April 2018;
 - Nyrstar's toegezegde bilaterale kredietfaciliteit van EUR 130 miljoen met KBC Bank;
 - Nyrstar's silver prepay overeenkomst met JPMorgan Chase Bank, National Association;
 - Nyrstar's silver prepay met Goldman Sachs;
 - Silver forward purchase overeenkomst (Hydra);
 - Common terms deed met de Treasurer van Zuid-Australië;
 - Garantiefaciliteiten van Nyrstar ten belope van EUR 28 miljoen bij BNP Paribas Fortis,
 - diverse ISDA-raamovereenkomsten en bijbehorende bevestigingen; en

- bilaterale kredietfaciliteit van EUR 16 miljoen van Nyrstar toegezegd met KBC Bank.

(x) De overeenkomst met de gedelegeerd bestuurder bepaalt dat zijn overeenkomst met Nyrstar bij een controlewijziging zal worden beëindigd. In dat geval heeft de gedelegeerd bestuurder recht op een ontslagvergoeding die gelijk is aan twaalf maanden van het jaarlijkse basissalaris (met inbegrip van een eventuele contractuele opzegtermijn). Daarnaast bevatten de aandelenplannen van de Vennootschap ook bepalingen ter bescherming tegen overnames.

Er werd geen overnamebod uitgebracht door derden met betrekking tot het eigen vermogen van de Vennootschap tijdens het vorige boekjaar en het lopende boekjaar.

* * *

Gedaan te [ZurichBrussel](#) op [26-mei27 september](#) 2019.

Namens de Raad van Bestuur,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'MK', written above a horizontal line.

Martyn Konig
Bestuurder

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'H. Rode', written above a horizontal line.

Hilmar Rode
Bestuurder